

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport

2022

Assemblin



INNEHÅLL

Introduktion	3
Inledning	3
Assemblin i korthet	4
Året i korthet	5
Vd-kommentar	6
Verksamhet	8
Marknad och drivkrafter	9
Vision, ambition och strategi	11
Värdeskapandemodell	15
Erbjudande	16
IT-stöd	19
Organisation och medarbetare	20
Förvärv	22
Affärsområden	23
Hållbarhetsrapport	28
Hållbarhetsåret i korthet	29
Förutsättningar och struktur	30
Styrning och organisation	33
Väsentliga hållbarhetsaspekter 2022	35
Övriga upplysningar 2022	44
Nyckeltal i urval	46
Redovisningsprinciper och noter	47
Definitioner	47
GRI innehållsindex	48
Revisorns yttrande	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Grundläggande förutsättningar	53
Väsentliga bolagsorgan	54
Styrelsens struktur och möten	57
Risker och riskhantering	58
Intern kontroll	59
Presentation av styrelse	60
Presentation av koncernledning	61
Revisorns yttrande	62
Finansiell redovisning	63
Förvaltningsberättelse	64
Resultat för koncernen	66
Finansiell ställning för koncernen	67
Förändringar i eget kapital för koncernen	68
Kassaflödesanalys för koncernen	69
Resultaträkning för moderbolaget	70
Balansräkning för moderbolaget	71
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	72
Kassaflödesanalys för moderbolaget	72
Noter	73
Styrelsens intygande	108
Revisionsberättelse	110
Flerårsöversikt	111
Nyckeltal	112
Avstämning nyckeltal	113
Definitioner	114

Denna års- och hållbarhetsredovisning avser verksamheten i koncernen Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952. Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.



Vi skapar smarta, energieffektiva och hållbara installationslösningar

Alla människor har rätt till tillgång på rent vatten, säker el och ett bra inomhusklimat – på arbetet, i hemmet och i det offentliga rummet. Idag och i framtiden.

Detta kan vi på Assemblin bidra till. Som installationsbolag har vi en viktig roll i samhället eftersom vi påverkar miljontals människors välbefinnande genom att bidra till ett sunt inomhusklimat, men också genom att vi har lösningar som kan accelerera den pågående klimatomställningen.

Det är en uppgift som vi tar på stort allvar, och något som driver våra 6 900 medarbetare i alla uppdrag – små som stora. Med vår ledande teknikkompetens och fokus på energieffektiva, gröna och uppkopplade tekniska fastighetssystem skapar vi framtidssäkra installationslösningar utformade ur ett livscykelperspektiv med minimal påverkan på miljön. Fast förankrade i en stabil affärsmodell och med nyfikenhet, engagemang och en vilja att förändra.

För vi kan. Vi vill. Och vi bryr oss.

AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

VISION

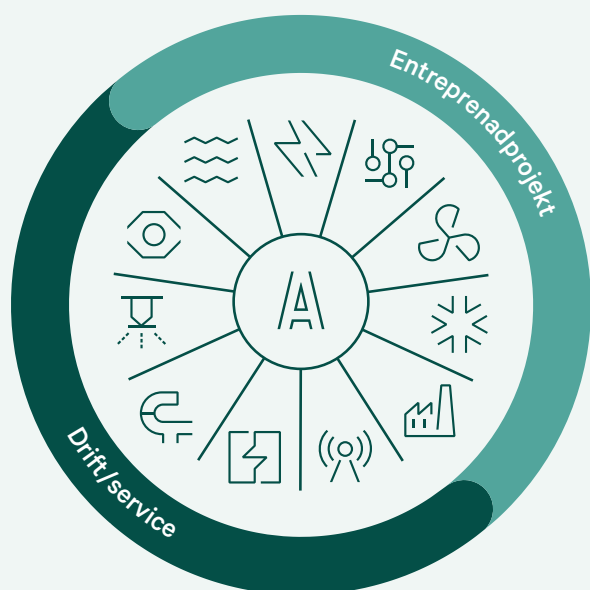
Smarta och hållbara installationslösningar. För människor, av människor.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

Assemblin i korthet

Assemblin är ett av Nordens ledande installationsbolag. Vi skiljer oss från våra konkurrenter genom vår decentraliserade verksamhet, stora teknikfokus och höga andel smarta, gröna och energieffektiva teknislösningar.

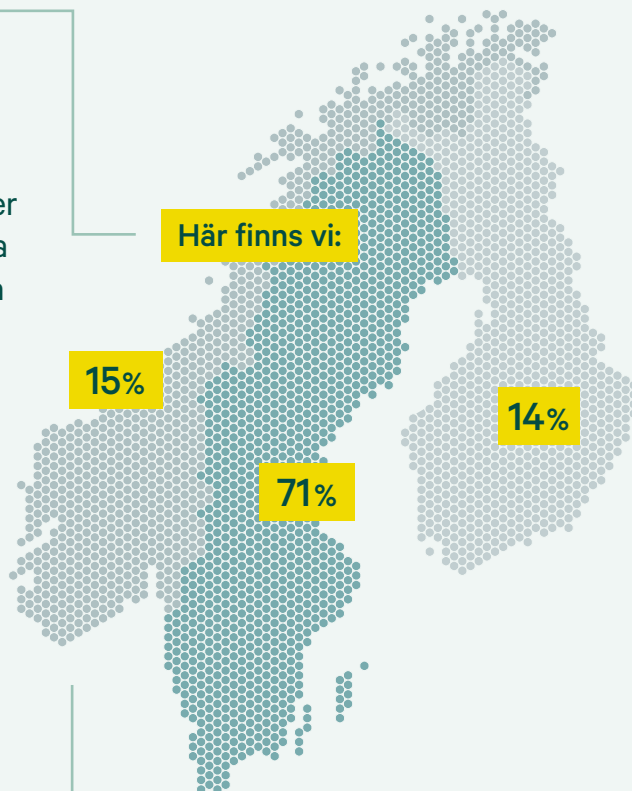


En komplett installationspartner i teknikutvecklingens framkant

Assemblins målsättning är att attrahera branschens bästa medarbetare med hög kompetens inom ett stort antal teknikområden. El, värme & sanitet, ventilation och automation/fastighetsstyrning är de största, men vi har också expertis inom sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik samt industrirör. Vår multitekniska kompetens innebär att vi kan ta ett samlat grepp om alla system, men vi jobbar också var för sig.

Uppkopplade byggnader och grön, energieffektiv fastighetsteknik

Under de senaste åren har vi målmedvetet stärkt vår kompetens inom automation samt fastighetsstyrning (BMS) och individuell mätning och debitering (IMD), vilket gör att vi kan erbjuda smarta tekniska system som med hjälp av styrning, sensorer och AI hjälper våra kunder att optimera sin drift. Vi har också satsat på system kopplade till förnybar energi samt energieffektiviseringstjänster som ger lägre energikostnader och minskad klimatbelastning.



Stark lokal närvaro

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolagets affärsidé är att utforma, installera och underhålla tekniska system i olika typer av byggnader. Verksamheten bedrivs med stort fokus på kvalitet, effektivitet och hållbarhet på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor utanför Stockholm. Koncernen bildades i november 2015 och är indelad i fem operativa affärsområden. Moderbolaget i koncernen heter Assemblin Group AB, som huvudsakligen ägs av investmentbolaget Triton.



6 550

MEDARBETARE, FTE



13 500

OMSÄTTNING, MSEK

58%

MEDARBETARE
UTBILDADE I
UPPFÖRANDEKODEN

46%

ANSLUTNING
TILL ISO 9001
OCH 14001

Året i korthet

Väsentliga händelser under året

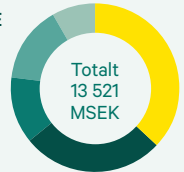
- 26 procents tillväxt**
 Fortsatt hög förvärvstakt och organisk tillväxt ökade omsättningen.
- Hög ordergång**
 Trots signaler om konjunkturavmattning var marknaden stabil och en hög ordergång resulterade i en ökad orderstock vid årets slut.
- Ökad efterfrågan på energiåtgärder och grön teknik**
 Höga energipriser drev efterfrågan på energieffektiviseringsåtgärder och system kopplade till förnybar energi. Vårt koncept för elbilsladdning, Assemblin Charge, fick ett genombrott.
- Fortsatt resultatökning**
 För helåret redovisades fortsatt resultatökning och god lönsamhet.
- Hantering av störningar i leveranskedjan**
 Hantering av förseningar av materialleveranser och ökade inköpspriser inom vissa kategorier på grund av det osäkra geopolitiska läget.
- Särskilda satsningar på utvalda nischsegment**
 Under 2022 gjordes lyckade satsningar på säkerhet och lås samt kylteknik.
- En utvecklad klimat- och hållbarhetsredovisning**
 Flera förbättringsåtgärder för den icke-finansiella rapporteringen genomfördes, bland annat tillämpning av redovisningsstandarderna GRI 2021, redovisning av klimatutsläpp från scope 3 och en uppdaterad väsentlighetsanalys.

NYCKELTAL	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	13 521	10 721	10 009	9 978
Tillväxt, %	26,1	7,1	0,3	12,3
varav organisk, %	12,6	-3,6	-2,1	8,3
varav förvärv, %	12,2	10,6	3,9	3,7
varav valutaeffekt, %	1,3	0,1	-1,5	0,3
EBITA, MSEK	960	728	533	270
EBITA-marginal, %	7,1	6,8	5,3	2,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	889	659	506	252
Justerad EBITA ¹ , MSEK	940	758	597	516
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	7,0	7,1	6,0	5,2
Periodens resultat, MSEK	390	322	226	78
Orderstock, MSEK	9 535	9 370	8 148	8 478
Ordergång, MSEK	13 167	11 258	9 903	11 258
Medelantal anställda, FTE	6 553	5 962	5 820	5 901

¹⁾ Justerat för jämförelsestörande kostnader, som definieras på sidan 64. För definitioner se sidan 114.

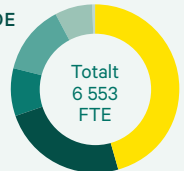
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

- Assemblin EI (Sverige), 36 %
- Assemblin VS (Sverige), 24 %
- Assemblin Ventilation (Sverige), 12 %
- Assemblin Norge, 15 %
- Assemblin Finland, 14 %



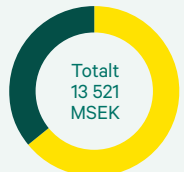
MEDARBETARE PER AFFÄRSOMRÅDE

- Assemblin EI (Sverige), 2 853
- Assemblin VS (Sverige), 1 455
- Assemblin Ventilation (Sverige), 554
- Assemblin Norge, 834
- Assemblin Finland, 832
- Assemblin koncernstabber, 25



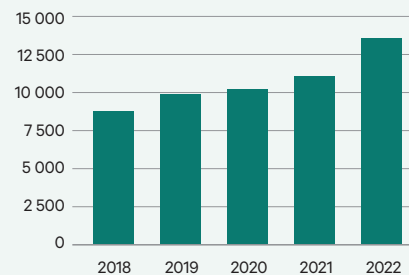
OMSÄTTNING PER UPPDRAGSTYP

- Entreprenad-/projektuppdrag, 58 %
- Serviceuppdrag, 42 %

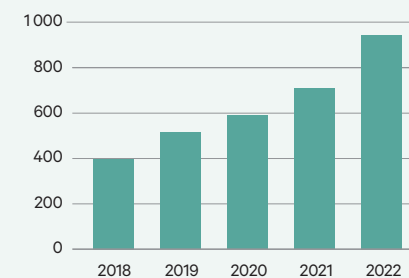


Utveckling under fem år

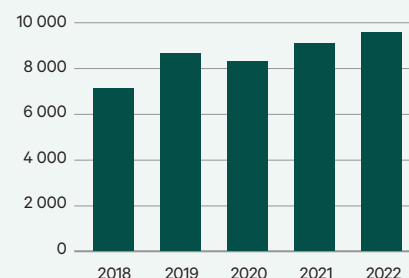
OMSÄTTNING, MSEK



JUSTERAD EBITA¹, MSEK



ORDERSTOCK, MSEK



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande kostnader som definieras på sidan 64. För definitioner se sidan 114.



KOMMENTAR FRÅN KONCERNCHEFEN

Med stadig kurs mot framtiden

Med en tydlig vision och god fart navigerar vi mot vår långsiktiga ambition att bli branschens bästa installationsbolag. Under 2022 tog vi ytterligare kliv på vår resa genom att fortsätta utveckla vårt erbjudande och förbättra vår hållbarhetsposition samtidigt som vi levererade stark organisk tillväxt och stabil lönsamhet.

En tydlig och särskiljande position

2018 arbetade vi fram en ny strategisk plattform för vår verksamhet. Utgångspunkten var att bygga vidare på den teknikfokuserade och decentraliserade organisation som redan då utmärkte Assemblin, kombinerat med en ambition att utveckla verksamheten och positionera Assemblin som det nyfikna installationsbolaget på en relativt konservativ marknad. Denna ansats speglas i vår vision: att utveckla smarta och hållbara installationslösningar – för människor och av människor.

Denna vision har sedan dess väglett oss i våra beslut, i vår verksamhet och i utvecklingen av vårt erbjudande. Och ju mer tiden har gått, desto mer har vi vuxit in i den. Vi har marknadsledande teknisk kompetens. Vi har gjort stora satsningar på ny, smart teknik, och är stolta över att vi idag har den högsta andelen smarta lösningar bland de största bolagen i branschen. Vi är också mycket väl positionerade inom grön teknik med särskild tyngdpunkt på energieffektivisering, berg- och jordvärme, värmeväxlare och elbilsaddning. Vi är också i färd med att vässa vårt erbjudande inom solcellsteknik, vilket vi kommer att accelerera 2023.

Vår vision är en stark källa till inspiration. För mig personligen gäller detta inte minst för tillägget ”av människor – för människor”. Visserligen jobbar vi med fastighetstekniska system, men det är människorna som gör hela skillnaden. Assemblin vill attrahera marknadens bästa medarbetare och chefer – och det är genom att lyckas med det som vi kan utforma väl fungerande, intelligenta och energieffektiva installationslösningar för våra kunder. Vi har idag 6 900 fantastiska medarbetare, och jag vill ta tillfället i akt och rikta ett stort tack för allt det goda arbete som utförs i alla våra uppdrag.

2022 ur ett finansiellt perspektiv

När vi summerar 2022 ur ett finansiellt perspektiv så har vi all anledning att vara stolta. Vi levererade en stark organisk och förvärvsdriven omsättningstillväxt på totalt 26,1 procent vilket innebär att vi nu har en årsomsättning på 13,5 mdSEK. Samtliga affärsområden bidrog till tillväxten.

Den starka tillväxten drev även resultatet och vi redovisade en justerad EBITA på 940 (758) MSEK och en justerad EBITA-marginal på 7,0 (7,1) procent. Det är med stor glädje jag kan konstatera att samtliga svenska affärsområden ökade sina marginaler och att Assemblin Norge låg kvar på samma höga lönsamhet som i fjol.

Totalt sett har vi nu etablerat en lönsamhet på en hög nivå, även om vi ännu inte nått den nivå vi eftersträvar. Min personliga övertygelse är att den positiva utveckling vi har haft de senaste åren till stora delar beror på vår teknikorienterade, decentraliserade organisation i kombination med de fokuserade satsningar vi har gjort.

Assemblins verksamhet har normalt sett en hög kassagenerering som dock på årsbasis sjönk jämfört med tidigare år. Förklaringen är att vi under 2022 tillfälligt ökade vår lagerbindning för att undvika leveransproblem och att vi har haft högre tillväxt inom mer kapitaltunga verksamheter. Över tid kvarstår vår målsättning att vi ska ha ett starkt kassaflöde och en kassagenereringsgrad som överstiger 100 procent.

Mer om det finansiella resultatet finns att läsa i vår *Finansiella redovisning*.

2022 ur ett hållbarhetsperspektiv

Samhället och näringslivet är i förändring, vilket alla företag måste förhålla sig till. För att vara relevant idag krävs inte bara att vi kan redovisa det ekonomiska värdet som vi

skapar, utan även det sociala och miljömässiga. Under 2022 har Assemblin därför vidtagit flera åtgärder för att förbättra vår hållbarhetsrapportering och vårt hållbarhetsarbete. Vi har bland annat förbättrat kvaliteten på våra redovisade nyckeltal genom åtgärder i vår rapporteringsprocess, och från och med i år har vi valt att rapportera enligt den internationella redovisningsstandarden GRI 2021. Vi har också genomfört en ny väsentlighetsanalys vilket resulterade i nya väsentliga hållbarhetsaspekter, och vi har jobbat hårt för att framöver kunna stödja våra kunder med klimatdeklarationer.

En av våra fem mest väsentliga hållbarhetsaspekter är vår klimatpåverkan, och när det gäller vår egen verksamhet kan vi göra störst skillnad genom att ställa om vår fordonsflotta. För att kunna åstadkomma det krävs en mer utvecklad laddinfrastruktur, vilket vi har fokuserat på under ett antal år. Vid årsskiftet hade vi installerat laddmöjligheter vid ett kontor i Finland, vid merparten av de svenska kontoren och vid samtliga större kontor i Norge. Det är med stor tillfredsställelse jag kan konstatera att andelen elbilar och laddhybrider ökar. Vid årsskiftet hade Assemblin cirka 4 300 bilar, varav 15 procent var elbilar eller laddhybrider och väldigt många flera är beställda. Våra ansträngningar syns i de minskade utsläppen från scope 1 (fordonsbränsle) som minskade såväl per fordon som per medarbetare. En konsekvens av den ökade andelen elbilar är dock att våra utsläpp i scope 2 (köpt energi) ökade något. För första gången redovisar vi nu också utsläpp från scope 3.

Våra andra väsentliga hållbarhetsaspekter är säkerhet i arbetet, ansvarsfullt inköp, smarta och gröna lösningar samt affärsetik. Mer om dem och hur vi jobbar inom hållbarhetsområdet beskrivs i vår *Hållbarhetsrapport*.



Med en framtidssäker affärsmodell, tekniskt ledarskap och vårt starka erbjudande inom grön, energieffektiv och smart teknik är vi väl positionerade för att kunna möta den rådande efterfrågan.

Med blicken mot horisonten

Den pågående klimat- och energiomställningen, utvecklingen mot smarta byggnader, det ökade upprustningsbehovet och urbaniseringen är starka samhällstrender som innebär att de underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt på installationsmarknaderna är starka. På kortare sikt påverkas ekonomin också av förändringar i konjunkturen, som efter Ukrainakrisens pris- och energiökningar mattades av. Trots det har aktiviteten på installationsmarknaderna under 2022 varit hög, även om signalerna har varit blandade. Bostadsbyggandet i storstäderna minskade, men de höga energipriserna ökade intresset för grön teknik och energieffektiveringsåtgärder. Vi upplevde också högre efterfrågan från offentliga kunder samt på lösningar för smarta byggnader och säkerhetsteknik, vilket förklarar varför vi under 2022 hade en stark ordergång – trots den ökade osäkerheten. Vid årets slut var vår orderstock välfylld och ökade till 9 535 (9 370) MSEK. Det ger oss styrka in i 2023.

Med en framtidssäker affärsmodell, tekniskt ledarskap och vårt starka erbjudande inom grön, energieffektiv och smart teknik är vi väl positionerade för att kunna möta den rådande efterfrågan. Min uppfattning är därför att utsikterna för en fortsatt positiv utveckling är goda, även om vi självklart på kort sikt kan påverkas av en utdragen eller accelererad lågkonjunktur. Vi följer därför omvärldsutvecklingen för att vid behov kunna hantera och anpassa vår verksamhet till förändrade förutsättningar – men utan att vika av från den kurs som vi har stakat ut för Assemblin på lång sikt: att bli branschens bästa och mest hållbara installationsbolag, för våra medarbetare, kunder, ägare och för samhället i stort.

Stockholm i mars 2023

Mats Johansson,
Vd och koncernchef, Assemblin



Verksamhet

Om vår verksamhetsbeskrivning

Denna sektion innehåller en introduktion till Assemblins verksamhet, erbjudande och marknad samt övergripande målsättningar och strategier. Verksamhetsbeskrivningen är en del av Assemblins Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2022 och hänvisningar till andra delar i rapporten förekommer.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

Marknad och drivkrafter	9
Vision, strategi och mål	11
Värdeskapandemodell	15
Erbjudande	16
IT-stöd	19
Organisation och medarbetare	20
Förvärv	22
Affärsområden	23

” Den pågående klimat- och energiomställningen, utvecklingen mot smarta byggnader, det ökade upprustningsbehovet och urbaniseringen är starka samhällstrender som innebär att de underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt på installationsmarknaderna är starka.

Mats Johansson, vd och koncernchef (ur vd-ordet, sidan 6–7)

MARKNAD OCH DRIVKRAFTER

Fortsatt stark marknad trots ökad osäkerhet

Med en marknadsandel på 5,4 (4,7)¹ procent är Assemblin ett av Nordens ledande installations- och servicebolag. Under 2022 var marknaden fortsatt stark trots signaler om en konjunktur nedgång.

Den nordiska installationsmarknaden

Assemblin bedriver verksamhet på de svenska, norska och finska installationsmarknaderna, som tillsammans uppskattas till cirka 252 (239) MdSEK.¹

Utmärkande för installationsmarknaden är att den är starkt fragmenterad med cirka 25 000 installationsbolag. Merparten är små, lokala och privatägda, ofta nischade mot ett teknikområde. På nordisk och nationell nivå med multiteknisk kapacitet finns endast ett fåtal aktörer, av vilka Assemblin, Bravida, Caverion och Instalco är de största med en sammanlagd marknadsandel på cirka 20 procent.¹

Marknadssegment

Installations- och servicemarknaden kan segmenteras på tre sätt: geografiskt, per teknikområde och per uppdragstyp.

Geografisk segmentering

Den geografiska kategoriseringen sker ofta per land eller region. För Assemblin är Sverige den största marknaden följt av Norge och Finland. I Sverige finns lokala kontor på cirka 70 orter. I Norge har Assemblin verksamhet på cirka 15 orter. I Finland är verksamheten koncentrerad till Helsingfors, Tammerfors och Åbo (men automationsprodukterna erbjuds i hela Norden). På de orter Assemblin är verksamma är målsättningen att vara en av de ledande lokala aktörerna.

Segmentering per teknikområde

Assemblins största teknikområden är el, värme & sanitet, ventilation och automation, men specialistkompetens finns även inom sprinkler, data och telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik samt industrirör.

Segmentering per uppdrag

De olika segmenten per uppdragstyp är nybyggnation, renovering/ombyggnation och service/underhåll. Eftersom det finns ett stort renoveringsbehov i det nordiska fastighetsbeståndet är segmentet renovering/ombyggnation det största. Assemblin har valt att kategorisera dessa uppdragstyper i två grupper: entreprenaduppdrag (där nybyggnationsprojekt och stora ombyggnationer ingår) och serviceuppdrag (där service, underhåll och mindre renoveringsuppdrag ingår).

Kunder och avtal

Tekniska installationer finns i alla typer av byggnader: bostadshus, industrier, kontor, lager, hotell och restauranger samt byggnader för offentlig verksamhet som utbildning och hälsovård, men också i viss utsträckning i infrastrukturprojekt. I takt med att byggnader blir mer teknikintensiva, automatiserade och uppkopplade ökar installationstätheten vilket innebär att installationsbolagens ställning i värdekedjan blir starkare.

Assemblins kundbas är diversifierad med över 20 000 kunder i olika branscher. I våra *entreprenaduppdrag* är de största kundgrupperna byggbolag, fastighetsutvecklare och fastighetsägare, industri- och

energibolag och offentliga institutioner. Denna uppdragstyp upphandlas ofta genom ett anbudsförfarande. Avtalen tecknas till fast pris eller på löpande räkning, men ibland också som partneringsavtal där kostnaden baseras på ett gemensamt definierat riktpreis med incitament för alla parter att understiga riktpriiset.

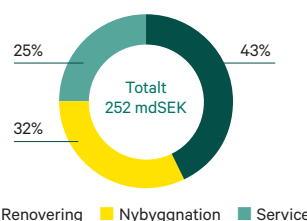
I *serviceuppdragen* tecknas ofta avtalen direkt med slutkunderna, exempelvis fastighetsutvecklare, fastighetsägare, industri-/energibolag och offentliga institutioner, men ibland också via mellanhänder som till exempel ett facility managementbolag. Ett serviceavtal skrivs ofta som ett ramavtal eller som ett avropsavtal på löpande räkning.

Avgörande urvalskriterier

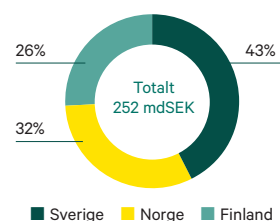
När kunderna väljer installationspartner är inte bara det lägsta priset avgörande. Enligt en marknadsundersökning som Assemblin genomförde hösten 2021 är kundernas viktigaste urvalskriterier teknikernas kompetens och dokumenterad erfarenhet. Andra viktiga kriterier är förmåga att använda digitala verktyg, flexibilitet, säkerhetsfokus, goda lokala relationer, förmåga att utföra arbetet enligt tidplan och multiteknisk kapacitet. Detta är områden där Assemblin rankas högt.

MARKNADSSEGMENT 2022

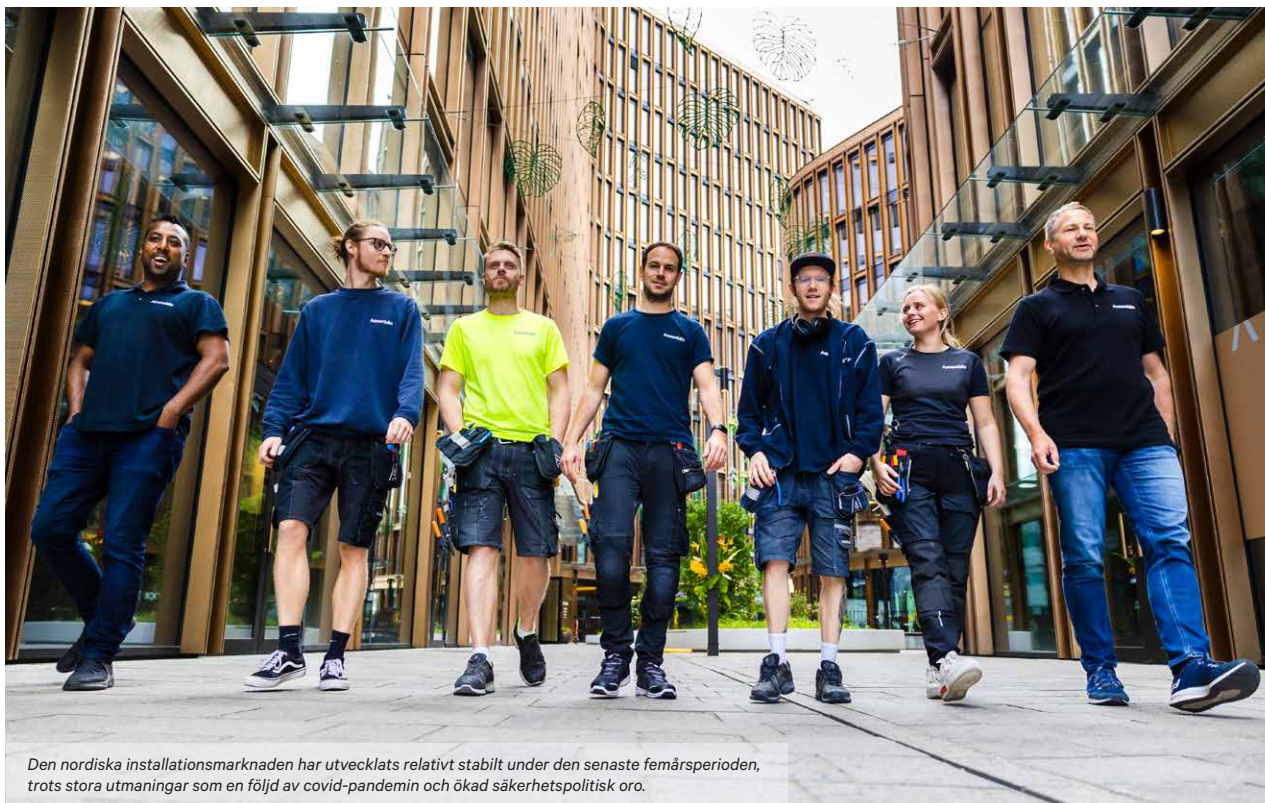
STORLEK EFTER SEGMENT



STORLEK EFTER LAND



¹⁾ Faktauppgifter i detta avsnitt är hämtade från Prognoscentret. Marknadsvärdet mäts som den totala uppskattade försäljningen för marknaden.



Den nordiska installationsmarknaden har utvecklats relativt stabilt under den senaste femårsperioden, trots stora utmaningar som en följd av covid-pandemin och ökad säkerhetspolitisk oro.

Marknadsutvecklingen 2022 och utsikter inför 2023

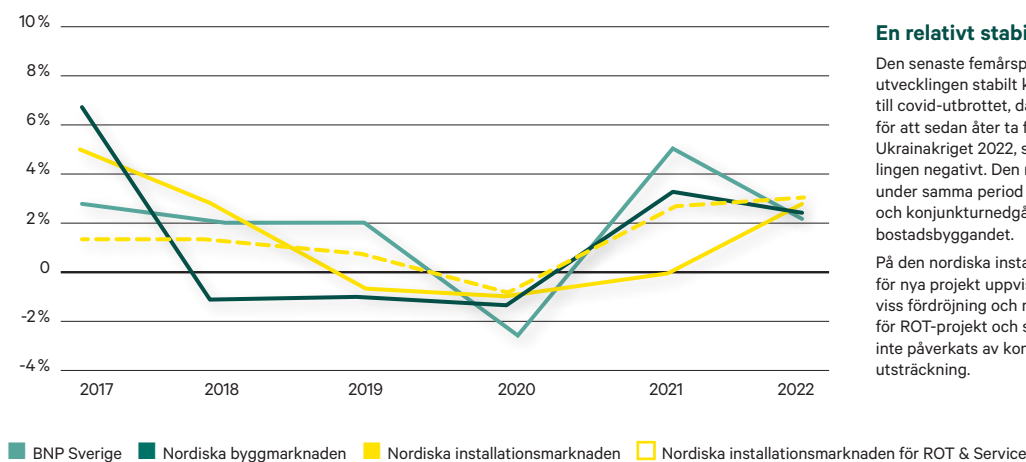
Installationsmarknaden är sencyklisk och korrelerar i hög utsträckning med byggmarknaden men med lägre volatilitet, vilket främst förklaras av att perioder med lägre nybyggnation samtidigt gynnas av en ökad efterfrågan på renoverings- och serviceuppdrag.

Verksamhetsåret 2022 inleddes starkt men vände i samband med Ukraina-kriget, som medförde en ökad oro, prishöjningar

och inflation. Detta innebar att konjunkturen mattades av, och mot slutet av året noterades en minskad nyproduktion av bostäder och senareläggning av vissa andra planerade projektstarter. Samtidigt innebar de kraftigt höjda energipriserna att efterfrågan på energioptimeringstjänster och grön teknik ökade, vilket gynnade installationsmarknaderna. Sammantaget upplevde Assemblin därför en fortsatt god efterfrågan under 2022, och orderingången var stark i hela Norden. Utgångspunkten för

2023 är därför god, även om konjunkturprognosen är svårbedömd. En djup och/eller långvarig lågkonjunktur kommer att påverka även installationsmarknaden, samtidigt som de underliggande drivkrafterna för tillväxt är goda. Enligt Prognoscenter¹ uppskattas den genomsnittliga årliga tillväxttakten för installationsbranschen ligga på i genomsnitt -0,2 procent per år för perioden 2022 till 2024.

MARKNADSUTVECKLINGEN 2017–2022



En relativt stabil marknad¹

Den senaste femårsperioden låg den svenska BNP-utvecklingen stabilt kring 2 procent tillväxt fram till covid-utbrottet, då den temporärt bromsade in för att sedan åter ta fart mot 2021 och stiga fram till Ukrainakriget 2022, som påverkade konjunkturutvecklingen negativt. Den nordiska byggkonjunkturen har under samma period i stort sett följt samma mönster, och konjunkturedgångarna har särskilt påverkat bostadsbyggandet.

På den nordiska installationsmarknaden har marknaden för nya projekt uppvisat liknande tendenser men med viss fördröjning och mindre svängningar. Marknaden för ROT-projekt och service har dock varit stabilare och inte påverkats av konjunktursvängningarna i samma utsträckning.

1) Uppgifter från Prognoscentret.

FÖRDJUPNING

Trender som driver utvecklingen

Installationsbranschen gynnas av ett antal underliggande megatrender som driver tillväxt på lång sikt, varav de främsta är den pågående klimat- och energiomställningen, uppgraderingen mot smarta byggnader samt urbanisering och andra samhällstrender.



ENERGIOMSTÄLLNING (klimat och hållbarhet)

Det höga energipriset i kombination med den pågående elektrifieringen av transportsektorn accelererar efterfrågan på energi-effektiviseringstjänster, laddinfrastruktur, smarta automationslösningar/fastighetsstyrning och teknik kopplad till förnybara energikällor. Samtidigt är det befintliga fastighetsbeståndet i Norden relativt gammalt och i behov av renoveringar för att gällande energikrav ska kunna uppnås. I denna pågående klimatanpassning och energiväxlingen spelar installationsbolagen en viktig roll.



SMARTA BYGGNADER (ny teknik)

Smarta, automatiserade tekniska system baserade på moderna plattformar, Internet of Things (IoT) och artificiell intelligens (AI) skapar nya möjligheter inom installationsbranschen. Genom att de tekniska systemen i en byggnad (till exempel ventilation, värme/kyla, belysning) kan sammankopplas, fjärrstyras och integreras med intelligenta programvaror kan en byggnads energi- och resursförbrukning kontrolleras och optimeras i realtid. För våra kunder innebär det ökad kontroll och optimal energi- och resursförbrukning vilket leder till lägre driftkostnader och mindre miljöpåverkan.



URBANISERING OCH ANDRA SAMHÄLLSTRENDER

Det befintliga fastighetsbeståndet föråldras och är i stort behov av upprustning. Samtidigt föder demografiska rörelser som befolkningstillväxt och urbanisering ett behov av nya bostäder och arbetsplatser, främst i stadsområden, där det begränsade utrymmet ställer krav på framtidens bostäder och arbetsplatser. Förändrade beteenden och behov, inte minst som en följd av nya arbetssätt efter coronapandemin, ställer också nya krav både vid planering av nya byggnader och på det befintliga fastighetsbeståndet.



VISION, STRATEGI OCH MÅL

En solid strategisk plattform

Utgångspunkten för Assemblins verksamhet är en väl förankrad strategisk plattform utformad för ett modernt installationsbolag med hög ambition och fokus på ett hållbart värdeskapande.

Affärsidé, vision och mission

2018 etablerade Assemblin en ny affärsidé, vision och mission. *Affärsidén* beskriver vad vi gör och kan: att utforma, installera och underhålla tekniska system för olika typer av byggnader.

Vår *mission* beskriver syftet med vår verksamhet och vad som driver oss framåt. Vår mission är lika enkel som stark: att med luft, energi och vatten få byggnader att fungera och människor att trivas. Vårt arbete kan förbättra vardagen för miljontals människor och bidra till en minskad miljöpåverkan, och det är vad som motiverar oss.

Vår *vision* ger uttryck för det vi vill åstadkomma i alla våra uppdrag: att utforma smarta och hållbara installationslösningar, av människor och för människor.

Gemensamma värderingar

I Assemblin finns gemensamma värderingar som vägledning för hur vi agerar mot varandra och mot våra kunder: vi kan, vi vill och vi bryr oss. "Vi kan" uttrycker en

stolthet över vår samlade kompetens och erfarenhet, och en önskan att alltid förbättra oss. "Vi vill" uttrycker Assemblins tydliga strävan efter att skapa smarta och hållbara lösningar som överträffar kundernas förväntningar, och "vi bryr oss" uttrycker vårt engagemang för varandra, våra externa intressenter samt samhället och miljön i vid bemärkelse.

En robust affärsmodell

Genom vår samlade kompetens inom olika teknikområden kan vi ta ansvar för alla tekniska installationer i en byggnad under byggnadens hela livslängd, och framför allt i produktionsfasen (där vi utför installationsuppdrag) och i driftfasen (där vi utför serviceuppdrag).

Alla våra uppdrag inleds med en *marknads- och försäljningsfas* med målsättning- en att vi ska teckna avtal om ett uppdrag med en kund. Efter kontraktsskrivning vidtar en förberedande *design- och planeringsfas* (där vi utformar, planerar, bereder och projekterar uppdraget), som följs av en

leveransfas (där vi utför och driftsätter ett installationsprojekt eller utför ett serviceåtagande). Alla våra uppdrag avslutas med att de *kontrolleras och utvärderas*, vilket är viktigt för att säkerställa att de gällande kraven uppfylls och en problemfri drift samt för att vi ska få insikter för att kunna utveckla vårt arbete i kommande uppdrag. I samtliga affärsområden finns strukturerade processer med beskrivningar av väl beprövade metoder och verktyg för ett effektivt och professionellt arbete genom alla faser i vår affärsmodell.

Ett hållbart värdeskapande

Assemblins övergripande ambition är att vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska ta ansvar och skapa värden för våra nyckelintressenter men också för vår omvärld i stort: vi ska vara bäst för kunderna, för medarbetarna, för investerarna och för samhället. Detta har vi omsatt i fyra värdeskapande ambitioner som också är utgångspunkt för vårt hållbarhetsarbete.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

AMBITION	PRINCIPELLT STÄLLNINGSTAGANDE
 <p>BÄST FÖR KUNDERNA Assemblin som ansvarstagande och värdeskapande leverantör.</p>	Vi ska vara kundernas förstahandsval av installationspartner. Det ska vi åstadkomma genom att leverera innovativa, smarta och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.
 <p>BÄST FÖR MEDARBETARNA Assemblin som ansvarstagande och värdeskapande arbetsgivare.</p>	Vi ska vara branschens mest attraktiva arbetsgivare genom att vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.
 <p>BÄST FÖR INVESTERARNA Assemblin som ansvarstagande och värdeskapande investering.</p>	Vi ska generera en stabil och lönsam utveckling genom ett disciplinerat entreprenörskap kombinerat med kontrollerade risker och sund affärsetik, vilket ger starka kassaflöden och goda resultat.
 <p>BÄST FÖR OMVÄRLDEN Assemblin som ansvarstagande och värdeskapande samhällsaktör.</p>	Vi ska bedriva verksamhet med minimal negativ påverkan på vår omvärld och erbjuda energieffektiva lösningar med begränsad miljöpåverkan, som bidrar till välmående medborgare i sunda byggnader med bra inomhusklimat.

Mer om de värden som vår verksamhet genererar beskrivs i vår värdeskapandemodell, som presenteras i på sidan 15. Mer om den hållbarhetspåverkan som vår verksamhet ger upphov till beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Strategier för framgång

För att kunna uppnå de värdeskapande ambitionerna och visionen har Assemblin lagt fast fem övergripande strategier.

Gemensamma strategier och fokusområden

För att kunna nå våra mål och lägga grunden för en värdeskapande verksamhet har vi formulerat övergripande strategier inom kund/marknad, operativ verksamhet, förvärv, digitalisering samt klimat.

Inom ramen för dessa strategier drivs ett antal koncerngemensamma initiativ som just nu uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång. 2022 uppdaterades Assemblins affärsplan, och de strategiska fokusområden som gäller för den nya treårsplanen är:

- Utveckla serviceverksamheten
- Fokus på lönsam tillväxt
- Accelererad förvärvstakt
- Investeringar i expanderande segment

STRATEGIER FÖR FRAMGÅNG

Assemblins vision och långsiktiga ambitioner ligger till grund för fem övergripande strategier.

Kund- och marknadsstrategi

Assemblin ska ha ett komplett erbjudande och ledande kompetens inom de största teknikområdena. Vi eftersträvar en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Vi vill ha en bred kundbas och kapacitet att kunna utföra såväl mindre installationsuppdrag som större, komplexa multitekniska uppdrag. För stabilitet eftersträvar vi också en balanserad mix mellan projekt- och serviceuppdrag. För mer information om vår marknadsposition, se avsnitten *Marknad och drivkrafter* samt *Erbjudande*.

Förvävsstrategi

Assemblin söker aktivt efter bolag som kompletterar verksamheten geografiskt eller teknikmässigt. De viktigaste urvalskriterierna är dokumenterad intjäningsförmåga samt organisatorisk och kulturell överensstämmelse. Målsättningen är att hitta bolag som successivt integreras in i Assemblins verksamhet och snabbt kan bidra positivt till resultatet. Vi arbetar utifrån en tydligt definierad förvävs- och integrationsprocess. För mer information om vårt förvävsarbete, se avsnittet *Förvärv*.

Operativ strategi

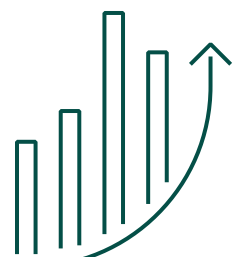
Med insikten om att de flesta installationsuppdragen är lokala och för att kunna säkerställa marknadsledande kompetens har Assemblin en starkt decentraliserad och teknikorienterad organisation. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns dock en tydligt definierad koncerngemensam plattform baserad på ett ramverk med gemensamma värderingar, gemensamma policyer och strukturerad styrning av affärsrisker. För mer information om vår operativa styrning, se avsnittet *Organisation och medarbetare* samt den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Klimatstrategi

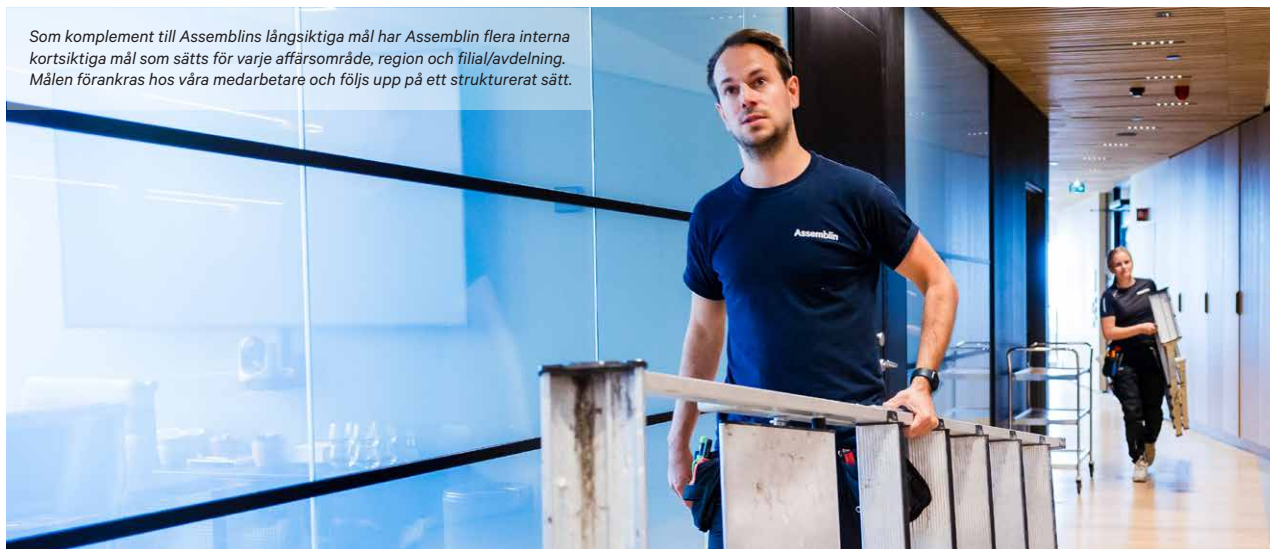
Assemblin ska gå i takt med den pågående klimatomställningen och aktivt bidra till ett koldioxidneutralt och hållbart samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska även aktivt delta i den pågående elektrifieringen av samhället och tillgodose nya behov av klimatsmarta, resurseffektiva produkter och lösningar som uppstår. För mer information om vårt klimatarbete, se den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Digitaliseringsstrategi

Genom ett kontinuerligt utvecklings- och innovationsarbete ska Assemblin accelerera möjligheterna med ny teknik. Syftet är att aktivt bidra med produkter och lösningar för resurseffektiva, smarta och uppkopplade fastigheter och samhällen, men också att effektivisera de interna processerna såväl som bygg- och produktionsprocessen tillsammans med våra kunder. Det innebär att vår kärnaffär (entreprenad- och serviceuppdrag), våra medarbetares vardag och våra slutkunders behov är centrala utgångspunkter i Assemblins digitala transformation. Vi följer utvecklingen noga och är öppna för samverkan med andra aktörer i vårt innovationsekosystem. För mer information om vårt digitaliseringsarbete, se avsnittet *IT-stöd*.



Som komplement till Assemblins långsiktiga mål har Assemblin flera interna kortsiktiga mål som sätts för varje affärsområde, region och filial/avdelning. Målen förankras hos våra medarbetare och följs upp på ett strukturerat sätt.



Mål och uppföljning

Assemblins långsiktiga mål reflekterar vår övergripande ambition att vara Nordens bästa installationsbolag – operativt, finansiellt och hållbarhetsmässigt.

Långsiktiga externa mål

Assemblin redovisar tre långsiktiga finansiella mål (tillväxt, lönsamhet, kassaflöde) som sammantaget summerar utfallet av våra operativa verksamhet. Eftersom klimatfrågan är en av samtidens största hållbarhetsutmaningar har vi också uttryckt ett långsiktigt klimatmål (koldioxidutsläpp per medarbetare).

Målen är satta för att vara utmanande men realistiska, och speglar vår ambition att vara Nordens bästa installationsbolag.

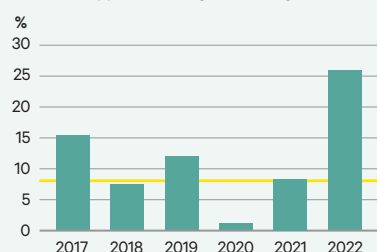
Operativa mål för intern styrning

För att kunna styra verksamheten rätt tillämpas en utvecklad målstyrning internt. Viktiga verktyg i det arbetet är Assemblins treåriga affärsplan, årliga verksamhetsplaner och budgetar. Den interna målstyrningen innehåller fler målområden och nyckeltal som exempelvis arbetsplatsolyckor, sjukfrånvaro, andel kvinnor, medarbetarengagemang, ledarskapsindex, andel elbilar och kundnöjdhet. Dessa mål följs upp på ett strukturerat sätt på flera nivåer i bolaget, från den lägsta resultatenheten upp till koncernens ledning och styrelse. För mer information om Assemblins operativa bolagsstyrning, se den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

MÅLUPPFÖLJNING

TILLVÄXT: > 8% PER ÅR

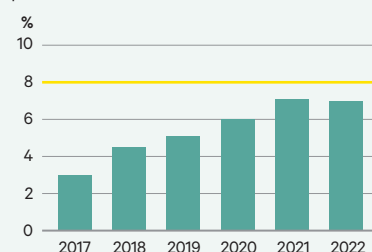
Nettoomsättningen ska öka minst 8 procent per år. Tillväxten ska uppnås både organiskt och genom förvärv.



Under den senaste femårsperioden har vi vuxit med i genomsnitt 10,6 procent per år. Sedan 2019 har vi accelererat förvärvstakten utan att tappa fokus på organisk tillväxt.

LÖNSAMHET: > 8% PER ÅR

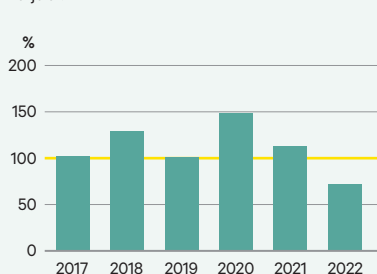
Justerad EBITA-marginal ska överstiga 8 procent per år.



Tack vare ett stort fokus på lönsamhet har vi de senaste åren haft en stark resultatutveckling.

KASSAGENERERINGSGRAD: > 100% ÅRLIGEN

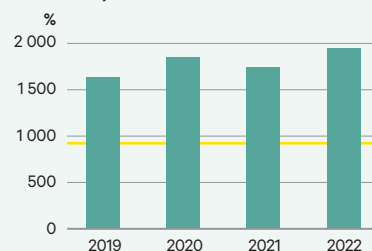
Kassagenereringsgraden ska överstiga 100 procent varje år.



Kassagenereringsgraden har överstigit 100 procent de senaste åren, men en mer osäker materialförsörjningssituation och tillväxt i mer kapitalintensiva delar av verksamheten ökade rörelsekapitalet under 2022.

KLIMAT: HALVERADE KOLDIOXIDUTSLÄPP PER MEDARBETARE 2030¹⁾

Klimatneutralitet 2040 med delmål att halvera utsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt resor i tjänst senast 2030).¹⁾



Assemblin har en av Nordens största bilflottor och därför koncentras arbetet med att minska vår egen klimatpåverkan på att ställa om vår fordonsflotta.

1) Med 2020 som basår.

VÄRDESKAPANDEMOKELL

Ett hållbart värdeskapande

Assemblins ambition är att vara ett ansvarstagande och värdeskapande installationsbolag. Det innebär att vi ska vara varsamma om de resurser vi behöver samt att vi på ett effektivt och ansvarsfullt sätt levererar smarta och hållbara installationslösningar med respekt för människan och miljön.



Värdeskapandemodellen illustrerar vårt resursbehov, hur det förädlas och vilka värden vi genererar.

Det ekonomiska värdeskapande vi genererar och den hållbarhetspåverkan vi ger upphov till preciseras i den separata *Hållbarhetsrapporten*.



Engagerade och kompetenta medarbetare och beprövade arbetsprocesser är nyckeln till en effektiv, säker och bra leverans.

VÅRT ERBJUDANDE

Smarta och hållbara installationslösningar för framtidens byggnader

Genom vår multitekniska kompetens och fokus på grön, smart fastighetsteknik skapar vi driftsäkra och miljövänliga lösningar optimerade ur ett livscykelperspektiv.

Framtidssäkrade byggnader

Assemblin har etablerat sig som en erfaren och pålitlig installationspartner med hög, multiteknisk kompetens. Vi har stor erfarenhet av olika typer av byggnader och kan bidra genom hela byggprocessen, från idé, design och projektering till installation och driftsättning, men också under den efterföljande drifts- och underhållsfasen.

Vi antar gärna utmaningen i nya projekt, men är lika entusiastiska när det gäller lösningar för det befintliga fastighetsbeståndet. Vi stödjer våra kunder i de svåra avvägningarna mellan kort- och långsiktiga åtgärder. Genom kvalificerade LCA-kalkyler, rådgivning vid investeringar i nya fastighets-

tekniska system och genom löpande trimning och injustering av befintliga system kan vi förlänga systemens livslängd och öka dess miljöprestanda – samtidigt som fastighetsägarens drifts- och energikostnader minskar.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma, installera och underhålla energieffektiva, stabila och hållbara fastighetstekniska lösningar optimerade ur ett livscykelperspektiv.

Fokus på grön, energieffektiv teknik och moderna styrsystem

Samhället förändras och behovet av energieffektiva, klimatsmarta byggnader ökar. För att kunna möta de nya kraven har Assemblin sedan ett par år tillbaka satsat stort på tekniska system och lösningar kopplade till förnybara energikällor som solceller, berg- och jordvärme. I slutet av 2021 lanserades ett egenutvecklat laddkoncept för elbilar, Assemblin Charge, som fick ett genombrott under 2022. Mot slutet av verksamhetsåret utarbetades ett nytt produktkoncept för solcellsinstallationer, Assemblin Solar, som lanserades i början av 2023. Särskilda satsningar gjordes också inom energieffektiviseringsområdet genom stärkt kompetens, inte minst när det gäller energieffektiviseringsåtgärder för det befintliga fastighetsbeståndet som exempelvis injustering av

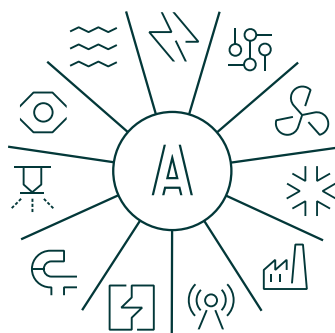
värme och vatten.

Ett annat område som Assemblin målmedvetet har fokuserat på är fastighetsautomation och BMS. Smarta styrsystem som kopplar de fastighetstekniska systemen till yttre- och inre betingelser som väder och antal personer som vistas i en byggnad bidrar till att optimera energi, värme, kyla och belysning i en byggnad. I Assemblin finns flera paketerade produkter och lösningar, främst fastighetsautomationsystem (BMS) och system för individuell mätning och debitering (IMD).

En kompetent och engagerad installationspartner

Assemblins teknikorierade och decentraliserade organisation gynnar en kultur som utmärks av entreprenörskap och lokalt engagemang, och innebär att vi kan attrahera medarbetare med hög kompetens. Samtidigt har vi den storlek och de utvecklingsresurser som krävs för att kunna leverera de bästa och mest innovativa lösningarna. Vi bevakar löpande marknadsutvecklingen och har koll på den senaste tekniken samt de senaste metoderna, materialen och standarderna.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma, installera och underhålla energieffektiva, stabila och hållbara fastighetstekniska system.



Assemblin har ett komplett teknikerbjudande. Förutom el, värme och sanitet, ventilation och automation/BMS erbjuds sprinklersystem, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik, industrirör samt instrumentteknik.



Fidelix
THE WAVE OF
SMART BMS



EcoGuard
MASTERS OF
MEASURING



LARMIA
ORIGINAL
INNOVATOR

LANSEN
WIZARDS OF
WIRELESS

Spännande produktvarumärken

I Assemblin finns ett antal starka varumärken för paketerade lösningar. Automationsbolagen Fidelix och EcoGuard, Larmia och Lansen är de största och mest etablerade. Ett annat exempel är Totalplåt, som med hög precision skräddarsyr rektangulära ventilationstrummor.

Assemblin har också utvecklat ett eget laddkoncept för elbilar, Assemblin Charge, och i början av 2023 lanserades ett solcellskoncept, Assemblin Solar. Därutöver består varumärkesportföljen av ett antal nischade installationsbolag varav energi- och bergvärmespecialisten TomAllenSenera är det största.

Lönsamma energiåtgärder

De höga energipriserna har ökat efterfrågan på energieffektiviseringsuppdrag. Assemblin har utvecklat ett systematiskt arbetssätt för att analysera och följa upp en byggnads energianvändning. Våra kvalificerade energirådgivare har den kompetens och erfarenhet som krävs för att kunna avgöra vilka system som passar bäst för olika typer av byggnader. Vi kan också genomföra energibesiktningar och föreslå åtgärder för anpassning till gällande regelverk och kundernas klimatmål.

Det finns många kilowattimmar att spara – både vid nyproduktion och i det befintliga fastighetsbeståndet. Med vår multitekniska kompetens och livscykelperspektiv minskar vi dina energikostnader och förlänger livstiden på dina tekniska system – samtidigt som vi bidrar till en minskad klimatpåverkan.

Exempel på spännande nya uppdrag 2022



MILJÖPROFIL I SPÄNNANDE UTVECKLINGSPROJEKT I SANDVIKA

Helgerudkvarteret är den första etappen av ett stort stadsutvecklingsprojekt i Sandvikas centrum utanför Oslo. Projektet är en kombinationsbyggnad, där de fem nedersta våningarna blir kommersiella lokaler med butiker och serveringsställen på gatuplan. På lokalernas tak förläggs bostäder i sex fristående bostadsbyggnader som blir mellan 6 och 10 våningar höga.

I slutet av 2021 fick Assemblin i uppdrag att ansvara för värme- och sanitetslösningarna i hela källarplanet och hälften av ytorna i den första etappen, vilket omfattar 58 000 kvadratmeter fördelat på 238 lägenheter, kontor och kommersiella lokaler, parkeringsplan och tekniska byggnader.

Projektet har utvecklats av Andenæs Eiendom, och Skanska AS är byggtreprenör. Projektet, som ska stå färdigt 2025, har en stark miljöprofil och ska bli miljöcertifierat enligt standarden BREEAM NOR Excellent.



REKORDSTORT SÄKERHETSUPPDRAG FÖR KRIMINALVÅRDEN

Som ett led i Kriminalvårdens satsning på fler häktes- och anstaltsplatser kommer Berga häkte i Helsingborg att byggas ut och uppgraderas. Byggarbetet påbörjades hösten 2022 och beräknas avslutas runt årsskiftet 2023/24. Målet är skapa utrymme för ytterligare 48 häktesplatser. Häktet i Berga ägs av Specialfastigheter men drivs av Kriminalvården.

I det nya häktet ska Assemblin ansvara för utformning och installation av el, brandlarm, inbrottslarm, passagesystem, CCTV och överfallslarm. Säkerhetslösningarna i detta uppdrag blir helintegrerade där alla system kopplas till ett överordnat styrsystem.

Uppdragets ordervärde uppgår till cirka 50 MSEK och blir det största nu pågående säkerhetsuppdraget i Assemblin. Beställare av elentreprenaden är byggtreprenören Peab och beställare av säkerhetslösningarna är Kriminalvården.



RAMAVTAL OM ELBILSLADDNING FÖR STUGÄGARE I SÄLEN

Efterfrågan på elbilsaddning i de svenska skidanläggningarna har ökat kraftigt. För att kunna möta dessa behov har därför Stötens skidanläggning i Sälen tillsammans med Assemblin utformat en säker och smart laddlösning som nu erbjuds boende i Stötens skidanläggning, som totalt rymmer cirka 10 000 bäddar.

Uppdraget är utformat som ett ramavtal där stugägare kan beställa installation av laddboxar till ett fast pris. Genom betaltjänsten Assemblin Charge finns också möjlighet för stugägarna att enkelt kunna erbjuda sina hyresgäster elbilsaddning.

Inför kommande säsong har Assemblin i uppdrag att installera upp till 150 laddpunkter, vilket motsvarar en uppskattad ordervolym på 15–20 MSEK, men Assemblin ser en stor potential för fler samarbeten av den här typen framöver.



MULTITEKNISKT PARTNERINGUPPDRAG I NY VÅRD BYGGNAD

På uppdrag av Region Kalmar län ska Skanska bygga ett nytt hus för specialpsykiatri i anslutning till Västerviks sjukhus. Den nya byggnaden kommer att inrymma lokaler för rättspsykiatri, heldygnsvård och öppen vuxenpsykiatri, och omfattar cirka 24 500 kvadratmeter fördelat på sex våningar. Projektet genomförs som ett partneringuppdrag, och Assemblin har deltagit i den förberedande projekteringsfasen (fas 1) som nu går över i genomförandefasen (fas 2).

I projektet finns högt ställda krav på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet. Här ska Assemblin installera el, säkerhetsteknik, VS och sprinkler. Det totala kontraktsvärdet uppskattas till cirka 200 MSEK.

Byggprojektet startade i februari och byggnaden ska stå färdig att tas i bruk under andra kvartalet 2025.



Nyttjandet av digitala verktyg och plattformar ökar i Assemblins leveranser, både i entreprenadprojekt och serviceuppdrag. Detta bidrar till en mer effektiv byggprocess och bättre logistikflöden, samtidigt som kontroll- och uppföljningsarbetet förbättras både för Assemblin och Assemblins kunder.

IT-STÖD

Effektivitet med hjälp av modern teknik

Sedan några år pågår en storskalig digital transformation av Assemblins operativa verksamhet. Målet är att använda ny teknik för att öka effektiviteten och höja kvaliteten i vårt arbete.

Ett modernt IT-stöd

En viktig utgångspunkt för att kunna åstadkomma det är en stabil och säker IT-miljö med verksamhetsanpassade system. Assemblin har en modern IT-plattform och använder den senaste molntekniken som stöd för den mobila organisationen. Alla medarbetare har egna mobila enheter som används som ett arbetsredskap såväl i leveransen som i den interna administrationen, till exempel för tidrapportering och incidenthantering.

För att göra rätt prioriteringar och driva gemensam utveckling finns en central IT-funktion på koncernnivå som i nära samarbete med affärsenheterna ansvarar för samordning, utveckling och förvaltning av den gemensamma IT-infrastrukturen och utvalda system. Koncernfunktionen ansvarar också för IT-säkerheten som har ökat i vikt de senaste åren i takt med att riskerna för cyberattacker, dataintrång och dataförluster har ökat. För affärsområdes-specifikt systemstöd ansvarar IT-staber i varje affärsområde.

Under 2022 fortsatte arbetet med att öka nyttjandegraden av utvalda system och

digitala verktyg. Mot bakgrund av Assemblins accelererade förvärvstakt lades också mycket arbete på att integrera tidigare förvärvade bolag in i Assemblins IT-miljö.

En effektivare produktion och uppkopplade fastigheter

Även i Assemblins leveranser ökar nyttjandet av digitala verktyg och plattformar. I alla större leveranser erbjuds digitala kundplattformar för planering samt uppföljning av leverans och ekonomi. Den snabba tekniska utvecklingen skapar också stora möjligheter att effektivisera och förbättra Assemblins leveranser, både vad gäller produktionsprocessen och Assemblins kundlösningar.

I Assemblins projektverksamhet blir det allt vanligare att nyttja gemensamma informationsplattformar som BIM 360 och Revit för ett mer effektivt informationsutbyte mellan projektets olika parter. Assemblin Ventilation har kommit långt i detta arbete, inte minst genom ett storskaligt nyttjande av en BIM-baserad tilläggsmodul som används av montörer för att klarmarkera installationsmoment så att produktionen kan följas upp i realtid vilket skapar bättre

överblick. En annan möjlighet är att använda monteringsrobotar för vissa arbetsmoment som är tunga och belastande för montörer. Denna utveckling är ännu i ett tidigt skede men Assemblin har deltagit i flera pilotprojekt tillsammans med innovativa samarbetspartners.

Även i serviceleveranserna används anpassade plattformar för felanmälan, rapportering och uppföljning.

När det gäller kundlösningar så finns stora möjligheter att optimera energi- och resursanvändning och/eller inomhusklimatet i en byggnad med hjälp av smarta, automatiserade styrsystem (BMS) och lösningar för individuell mätning och debitering (IMD) kopplade till modern sensorteknik (internet of things, IoT). Genom att addera tredjepartsinformation och automatisk styrning med hjälp av artificiell intelligens (AI) ökar möjligheten att övervaka och styra stora fastighetsbestånd på distans för en optimal drift och låg energianvändning. Assemblin har marknadsledande kompetens och kan erbjuda paketerade lösningar för uppkopplade fastigheter.

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Ett disciplinerat entreprenörskap

I Assemblin kombineras kraften som finns i en kundorienterad, teknikfokuserad och decentraliserad organisation med de effektivitets- och kvalitetsvinster som erhålls genom centrala supportfunktioner samt gemensam styrning och uppföljning.

Struktur och organisation

Med insikten om att installationsaffärer ofta sker lokalt och att ansvar föder motivation och engagemang är verksamheten i Assemblin decentraliserad. Den naturliga utgångspunkten för all verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer med stöd av regionala och centrala specialistfunktioner.

I Assemblins decentraliserade organisation skiljer sig arbetssätt och processer åt mellan affärs- och teknikområden. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs professionellt och korrekt finns ett koncerngemensamt ramverk som tydliggör miniminivåer inom viktiga områden såsom inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och internkontroll. Ramverket kommuniceras via det gemensamma intranätet, genom kampanjer, utbildningar och webbintroduktioner. I hela koncernen finns också en gemensam styr- och uppföljningsstruktur. Mer information om Assemblins organisation och styrning finns i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Kultur och värderingar

Assemblin har också en gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer, strukturerad hantering av affärsrisker och ett sunt etiskt förhållningssätt. Det etiska förhållningssättet beskrivs i en gemensam uppförandekod. För att säkerställa att alla medarbetare har

tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden finns en e-utbildning som är obligatorisk för alla medarbetare. Assemblin har också fler obligatoriska webbintröktioner inom områden som uppfattas vara särskilt viktiga. En redovisning av genomförandegraden i dessa utbildningar finns i den separata *Hållbarhetsrapporten* på sidan 43.

Ledarskap och medarbetarutveckling

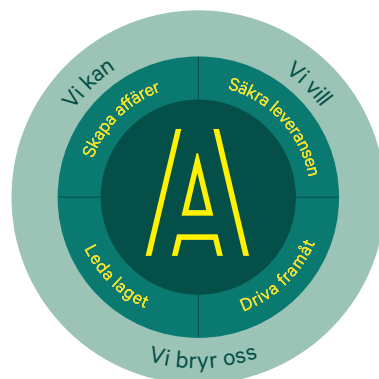
Medarbetarnas prestationer och engagemang är avgörande för vår framgång och Assemblin arbetar därför aktivt med olika utvecklingsinsatser och andra engagemangsskapande åtgärder. Målsättningen är att skapa ett bra och sunt arbetsklimat där människor trivs, arbetar tillsammans och respekterar varandra, vågar ta egna initiativ och driver verksamheten framåt. I detta arbete är ett starkt ledarskap avgörande, och Assemblin gör därför stora ledarskapsutvecklande satsningar. Utgångspunkten i detta arbete är en gemensam ledarmodell som definierar vad som kännetecknar en framgångsrik och bra ledare i Assemblin.

Såväl ledarskapet som medarbetarnas nöjdhet och engagemang fångas upp på olika sätt, främst genom den löpande medarbetardialogen men också genom olika mätningar.

En säker och trygg arbetsmiljö

I syfte att vara en ansvarstagande arbetsgivare arbetar Assemblin också aktivt för en

säker, sund och inkluderande arbetsmiljö. Säkerhet i arbetet är ett prioriterat område, och i alla affärsområden drivs ett strukturerat säkerhetsarbete. Under 2022 ökade fokus även på mångfalds- och inkluderingsfrågan. Bland annat vidtogs åtgärder för att synliggöra problemet med kränkande språkbruk och exkluderande attityder på byggarbetsplatser. Mer om Assemblins ansträngningar för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten* på sidorna 37–38.



Assemblins ledarmodell

För att tydliggöra vad som utmärker en god ledare på Assemblin har en särskild ledarmodell tagits fram. Den naturliga utgångspunkten i modellen är våra gemensamma värderingar.

Ledarmodellen är ett viktigt verktyg som används i hela koncernen genom hela HR-processen, till exempel vid rekrytering, utveckling och vid chefsutvärdering.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Värderingarna lägger grunden för Assemblins kultur och identitet, och beskriver vårt gemensamma förhållningssätt. Våra värderingar är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision.



Med rätt kompetens, erfarenhet och utrustning utför vi vårt jobb med stolthet. På så vis bidrar vi alla till att göra våra kunder nöjda.



Engagemang och nyfikenhet driver oss framåt. Genom att ständigt utveckla oss själva och vår verksamhet skapar vi smarta och hållbara byggnader för våra kunder.



Tillsammans utför vi vårt jobb med stor respekt för varandra och våra kunder. Vi tar också ansvar för miljön och samhället omkring oss.



MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL, KONCERNEN

KONCERNEN	2022	2021	2020	2019	2018
Medelantal medarbetare, FTE	6 553	5 962	5 820	5 901	5 630
– varav andel kvinnor, %	6,5	5,7	5,4	5,5	5,9
– varav andel kollektivanslutna, %	71,2	N/A	N/A	N/A	N/A
Antal ledande befattningshavare	42	49	52	51	52
– varav andel kvinnor, %	19,0	16,2	13,2	13,7	13,5
Sjukfrånvaro, % ¹	6,6	6,2	6,8	4,6	4,6
– varav långtidsjukskrivna, % ¹	2,7	1,7	1,1	1,6	2,3
Personalomsättning, frivillig, % ¹	13,8	11,2	8,7	N/A	9,9
Medelålder, totalt ¹	39,5	39,9	39,9	40,3	40
– varav "Boomers" (födda före 1964), %	11	15	17	N/A	N/A
– varav "Generation X" (födda 1965–1976), %	23	22	23	N/A	N/A
– varav "Millenials" (födda 1977–1997), %	50	49	49	N/A	N/A
– varav "Generation 2020" (födda efter 1997), %	15	14	11	N/A	N/A
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens, %	N/A	72	N/A	77	N/A
Lojalitetsindex (eNPS)	N/A	17	N/A	18	N/A
Ledarskapsindex	N/A	74	N/A	72	N/A
Engagemangsindex	N/A	76	N/A	76	N/A
Antal lärlingar	460	340	319	387	441

För fördjupad information om vissa arbetsrelaterade frågor, se den separata Hållbarhetsrapporten.

1) För 2022 inkluderas 90 procent av verksamheten i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan 2022 och 2021 något.

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 46–47.

FÖRVÄRV

En tydlig förvärvsstrategi

Förvärv är ett centralt inslag i Assemblins tillväxtstrategi. Förvärvade bolag integreras på ett strukturerat men flexibelt sätt, vilket har visat sig vara en framgångsrik modell.

Kompletterande och strategiska förvärv

Assemblin deltar aktivt i den konsolidering som sker på den nordiska installationsmarknaden och letar ständigt efter välskötta, lönsamma bolag med hög kompetens och kulturella likheter. I enlighet med vår förvärvsstrategi kan förvärven vara kompletterande för att förstärka vår marknadsposition på utvalda orter eller strategiska för att öka vår kompetens inom ett utvalt teknikområde eller på en ny ort.

Under 2022 genomfördes sammanlagt 15 förvärv i Sverige, Norge och Finland. Sammanlagt tillförde de förvärvade bolagen 281 kompetenta medarbetare och en årsomsättning motsvarande cirka 466 MSEK.

En strukturerad förvärvsprocess

I Assemblins decentraliserade organisation är det vanligt att den första kontakten med en förvärvskandidat etableras lokalt. Som ett nästa steg vidgas dialogen till fler företrädare från Assemblin samtidigt som en fördjupad analys genomförs, ofta med stöd av centrala resurser. Efter utvärdering, anbudspresentation och förhandling fattas slutligt beslut om förvärv i Assemblins styrelse.

Ett framgångsrikt integrationsarbete

Efter genomfört förvärv vidtar ett integrationsarbete i enlighet med strukturerade integrationsprocesser som finns i varje affärsområde. Syftet med alla integrationer är att realisera de synergier som finns mel-

lan bolagen, att säkerställa kompetensöverföring och tillvarata "best practise" samt att erbjuda den förvärvade enheten support från Assemblins specialistfunktioner.

En viktig lärdom är att integrationstakten måste anpassas till de förutsättningar som råder vid varje förvärvstillfälle. Målsättningen vid varje integration är att medarbetare och kunder i det förvärvade bolaget ska känna sig trygga och lära känna Assemblin successivt. Dock finns ett antal minimiaktiviteter som måste genomföras inom en viss tid, exempelvis implementering av koncernens gemensamma uppförandekod.

Detta flexibla förhållningssätt har visat sig vara mycket framgångsrikt och resulterat i att många bolag som söker en ny ägarlösning själva kontaktar Assemblin.

FÖRVÄRVAD ENHET	Affärsområde	Typ av förvärv	Tidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning i MSEK
Sähköpalvelu J. Vainionpää Oy	Assemblin Finland	Inkräm	Januari	11	15
Ehlin & Larsson AB	Assemblin Ventilation	Bolag	Januari	24	40
Jonicom i Kungsbacka AB	Assemblin EI	Bolag	Mars	25	40
Stefan EI AB	Assemblin EI	Bolag	April	11	20
Lundqvist EI AB	Assemblin EI	Bolag	April	37	50
Kraft och Elpartner i Västmanland AB	Assemblin EI	Bolag	April	10	20
Ohlssons Rör i Ljungby AB	Assemblin VS	Inkräm	Juni	19	30
NGL Energientreprenad AB	Assemblin VS	Bolag	Juni	22	35
Telgra EI AB	Assemblin EI	Bolag	Juni	25	49
Larmerud Rørservice AS	Assemblin Norge	Bolag	Juni	24	41
Lansen Systems AB	Assemblin Finland	Bolag	Juni	5	15
Secer AB	Assemblin EI	Inkräm	Augusti	9	15
Sydel Industri AB	Assemblin EI	Bolag	November	15	21
MIS Värme och Kyla AB	Assemblin Ventilation	Bolag	November	1	5
Samsons Rör AB	Assemblin VS	Bolag	December	43	70
				281	466

För mer information om förvärven hänvisas till not 12 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Affärsområde EI (Sverige)

” Under 2022 stärkte vi vår marginal samtidigt som vi levererade en stark tillväxt och noterade en god ordergång. Våra fokuserade satsningar på tillväxtsegmenten säkerhet och grön teknik gav resultat, inte minst vårt eget laddkoncept Assemblin Charge. ”

Fredrik Allthin
vd och affärsområdeschef, Assemblin EI



Verksamhet

Inom Assemblin EI finns kompetens inom elteknik, automation, säkerhet och industriservice. Ett särskilt satsningsområde är grön teknik vilket inkluderar laddlösningar för elbilar, solceller och energilagring. I verksamheten finns kvalificerad projekteringskompetens och erfarenhet av olika byggnadstyper och komplexa projekt. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm, men verksamhet bedrivs på 66 orter i Sverige. Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Assemblin EI har ett stort antal installations- och serviceuppdrag, som framför allt levereras till byggbolag, fastighetsägare, tillverkningsindustrin, energibolag och offentliga verksamheter. Exempel på stora pågående installationsprojekt är den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), en ny ledningscentral i kvarteret Seglet (på uppdrag av Serneke), bostäder i kvarter 7-9 i nya Kiruna centrum (på uppdrag av Näiden Bygg AB) och Högsbo specialistsjukhus i Göteborg (på uppdrag av Skanska).

För helåret uppgick andelen service till 49 (48) procent. Bland större servicekunder kan nämnas Försvarets Materielverk, Fortifikationsverket, SSB, Billerud Korsnäs och Vattenfall AB Kärnkraft (Forsmark/Ringhals).

Utvecklingen 2022

Under 2022 ökade omsättningen med 20,7 procent till 4 894 (4 054) MSEK vilket främst drevs av organisk tillväxt och förvärv. Den justerade EBITA-marginalen stärktes till 7,1 (6,5) procent.

Under året förvärvades sex nya bolag (Jonicom i Kungsbacka AB, Stefan EI AB, Kraft och Elpartner i Västmanland AB, Lundqvist EI i Uppsala AB, Sydel Industri AB samt Telgra EI AB) och inkrämet i Secer AB i Kristianstad, med totalt 132 medarbetare och en beräknad årsomsättning på 215 MSEK. Ordergången för helåret uppgick till 4 336 (3 864) MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut uppgick till 3 028 (3 149) MSEK. Bland större nya uppdrag kan nämnas el- och/eller säkerhetsinstallationer i byggprojektet Nya psykiatrisjukhuset i Västervik (på uppdrag av Skanska Sverige), kriminalvårdsanstalten Rödjan i Mariestad, ögonmottagningen Skvadronen hus C i Linköpings sjukhus (på uppdrag av Åhlin & Ekeröth) samt ny sodapanna i projektet Spajax i Frövi (på uppdrag av Billerud Korsnäs). Därutöver tecknades ett flertal nya serviceuppdrag, inte minst med Kriminalvården avseende häktet i Berga.

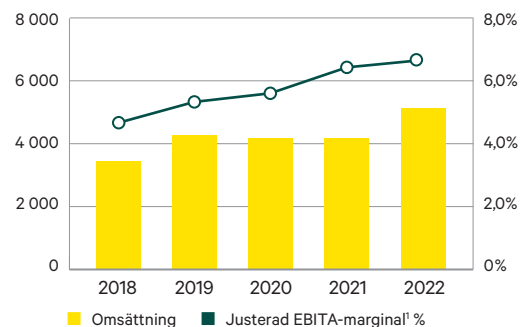
Bland de utvecklingsinsatser som gjordes 2022 kan nämnas en särskild säkerhetsinsats samt ytterligare acceleration inom grön teknik, inte minst när det gäller elbilsaddning och solceller. Assemblin EI fokuserade också på insatser för att elektrifiera den egna bilflottan, att stärka samarbetet med leverantörer för att minska transporter, att implementera ett nytt HR-system samt att utveckla det interna utbildningsprogrammet.

Andel av koncernens omsättning **36%**

Med 2 853 medarbetare och en årsomsättning 2022 på 4 894 MSEK är Assemblin EI en av Sveriges ledande elinstallatörer.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	4 894	4 054	4 010
Justerad EBITA ¹⁾ , MSEK	347	264	229
Justerad EBITA-marginal ¹⁾ , %	7,1	6,5	5,7
Orderstock, MSEK	3 028	3 149	3 131
Ordergång, MSEK	4 336	3 864	4 153
Medelantal anställda, FTE	2 853	2 729	2 783
Andel serviceuppdrag, %	49	48	47

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 114.

Affärsområde VS (Sverige)

” Jag är stolt över att vi lyckats leverera ett fortsatt starkt resultat samtidigt som vi hanterade stora inköpsrelaterade utmaningar under året. Under 2023 kommer vi att fortsätta fokusera på att förbättra vår produktivitet och projektgenomförande. ”

Andreas Aristiadis
vd och affärsområdeschef, Assemblin VS

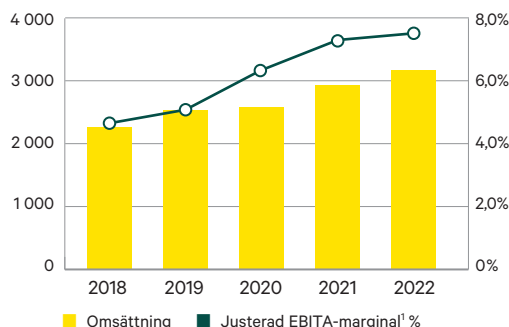


Andel av koncernens omsättning **24%**

Assemblin VS är Assemblins näst största affärsområde med 1 455 medarbetare och en årsomsättning på 3 266 (2 966) MSEK.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	3 266	2 966	2 672
Justerad EBITA ¹ , MSEK	256	225	170
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	7,8	7,6	6,4
Orderstock, MSEK	2 149	1 912	2 048
Orderingång, MSEK	3 502	2 811	2 624
Medelantal anställda, FTE	1 455	1 438	1 406
Andel serviceuppdrag, %	41	38	36

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 114.

Verksamhet

Assemblin VS erbjuder projektering, installation, service och underhåll av tekniska system för värme, sanitet, industrirör, värmepumpar, sprinkler samt fjärr- och bergvärme i Sverige. Verksamheten utmärks av en platt och effektiv organisation med snabba beslutsvägar, och finns på över 50 orter i Sverige med huvudkontor i Västberga (Stockholm). Delar av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), och sedan 2021 är viss verksamhet certifierad enligt ISO 44001 (samverkan).

Uppdragsportföljen i Assemblin VS består främst av mindre, lokala uppdrag men också stora, komplexa projekt. De största kundgrupperna är små och stora byggbolag, fastighetsägare och offentliga aktörer samt i viss utsträckning privatpersoner. Bland de största nu pågående projekten kan nämnas installationer i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), nya studentbostäder i Campus Albano i Stockholm (på uppdrag av Svenska Bostäder) och bostäder i nya Kiruna centrum (på uppdrag av Näiden Bygg).

Andelen service ökade och uppgick vid årsskiftet till 41 (38) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas Telge Bostäder och Göteborg Energi.

Utvecklingen 2022

Under 2022 ökade omsättningen med 10,1 procent till 3 266 (2 966) MSEK vilket drevs av organisk tillväxt och förvärv. Tack vare god kostnadskontroll fortsatte lönsamheten att stiga vilket resulterade i en justerad EBITA-marginal på 7,8 (7,6) procent.

Orderingången för helåret uppgick till 3 502 (2 811) MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut ökade till 2 149 (1 912) MSEK. Bland större nya uppdrag kan nämnas VS-installationer i byggprojektet Nya psykiatrisjukhuset i Västervik (på uppdrag av Skanska Sverige), Falu Lasarett (på uppdrag av Bygg Dialog), Högdalens sorteringsanläggning (på uppdrag av Stockholm Vatten- och Avfall) samt Tullholmsviken kv 3 (på uppdrag av Consto).

Under 2022 genomfördes tre förvärv (NGL Energientreprenad, Ohlssons Rör och Samsons Rör), som tillsammans hade 84 medarbetare och en årsomsättning på cirka 135 MSEK.

Flera utvecklingsinsatser genomfördes, bland annat en utbildningsinsats för nya filialchefer och en ny introduktionsprocess för nya medarbetare.

Affärsområde Ventilation (Sverige)

” Under ett antal år har vi satsat särskilt på att förbättra vår leverans genom digitala verktyg vilket är uppskattat hos våra kunder. Under 2022 fortsatte den satsningen mer storskaligt samtidigt som vi levererade en god tillväxt och stärkte vår lönsamhet. ”

Håkan Ekvall
vd och affärsområdeschef, Assemblin Ventilation



Verksamhet

Inom Assemblin Ventilation finns hög kompetens inom ventilations- och kylteknik som tillhandahålls på 27 svenska orter. Huvudkontoret ligger i Malmö. På samtliga orter finns kvalificerad projekteringskompetens. Assemblin Ventilation är ett av Sveriges största ventilationsbolag och särskiljer sig genom en hög digital mognad, bland annat vid produktionsuppföljning i projektverksamheten. Även inom serviceverksamheten har stora satsningar gjorts på anpassade system för uppföljning och kontroll.

I uppdragsportföljen finns främst medelstora och stora uppdrag för större byggbolag och offentliga verksamheter. Bland de största nu pågående entreprenadprojekten kan nämnas installationer i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), tunnelprojektet Förbifart Stockholm (på uppdrag av Trafikverket) och stadsomvandlingen i Kiruna (på uppdrag av Näiden Bygg).

Under 2022 uppgick andelen service till 22 (24) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas forskningsanläggningen ESS i Lund och ett rikstäckande samarbete med Hornbach.

Utvecklingen 2022

För helåret 2022 ökade omsättningen med 17,8 procent till 1 617 (1 373) MSEK vilket främst drevs av organisk tillväxt och förvärv. Lönsamheten stärktes och den justerade EBITA-marginalen ökade till 6,5 (6,2) procent.

Orderingången för helåret uppgick till 1 454 (1 385) MSEK vilket bidrog till en orderstock som vid årets slut uppgick till 1 490 (1 627) MSEK. Bland större nya projektuppdrag kan nämnas ventilationsinstallationer i Järfällatunneln (på uppdrag av Skanska) och i den nya ögonmottagningen Skvadronen hus C i Linköpings sjukhus (på uppdrag av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB). Bland större nya serviceuppdrag kan nämnas uppdrag för Frigoscandia, Hornbach och Mister York.

Under 2022 genomfördes två förvärv, Ehlin & Larsson samt MIS i Jönköping, med totalt 25 medarbetare och en årsomsättning på cirka 45 MSEK.

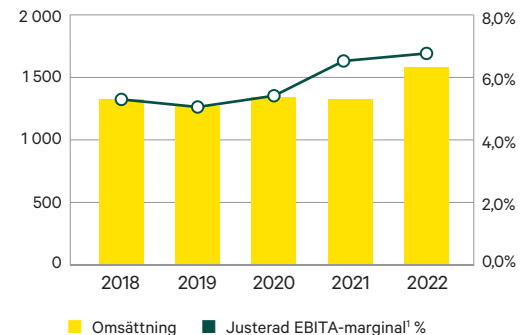
Bland de utvecklingsinsatser som genomfördes under året kan nämnas en särskild satsning på kylteknik och energieffektivisering. Utöver detta har Assemblin Ventilation fortsatt utvecklingen av mer automatiserade informationsflöden.

Andel av koncernens omsättning **12%**

Med sina 554 medarbetare och en årsomsättning på 1 617 MSEK är Assemblin Ventilation en av Sveriges ledande ventilationsinstallatörer.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 617	1 373	1 384
Justerad EBITA ¹ , MSEK	105	85	80
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	6,5	6,2	5,8
Orderstock, MSEK	1 490	1 627	1 633
Orderingång, MSEK	1 454	1 385	1 192
Medelantal anställda, FTE	554	541	553
Andel serviceuppdrag, %	22	24	22

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 114.

Affärsområde Norge

” Vi har haft en stark utveckling under flera år, och även 2022 levererade vi tillväxt samtidigt som vi höll i våra marginaler – trots oro i vår omvärld, inflation och ökade inköpspriser. Detta hade inte varit möjligt utan en stabil och engagerad organisation. ”

Torkil Skancke-Hansen
vd och affärsområdeschef, Assemblin Norge

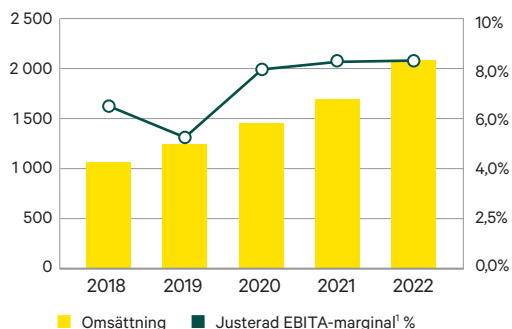


Andel av koncernens omsättning **15%**

Under 2022 hade Assemblin Norge 834 medarbetare och en årsomsättning på 2 038 MSEK, vilket gör bolaget till Norges fjärde största installationsbolag.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	2 038	1 628	1 493
Justerad EBITA ¹ , MSEK	170	135	124
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	8,3	8,3	8,0
Orderstock, MSEK	1 763	1 875	1 103
Orderingång, MSEK	1 861	2 167	1 360
Medelantal anställda, FTE	834	790	735
Andel serviceuppdrag, %	55	48	45

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 114.

Verksamhet

I Assemblins norska verksamhet finns ledande kompetens inom värme- och sanitetsteknik, el och ventilation. Verksamheten bedrivs främst i och omkring Oslo, Innlandet, Hallingdal och Spetsbergen genom 18 lokalkontor. Huvudkontoret ligger i Drammen (Oslo). Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö).

Assemblins norska verksamhet utmärker sig genom flera stora, komplexa installationsuppdrag och en hög serviceandel. Detta tillsammans med en stabil ledning och stark kultur har bidragit till att verksamheten i flera år har levererat högst lönsamhet bland de stora installationsbolagen i Norge.

I kundportföljen märks större byggbolag, mindre lokala företag och offentliga verksamheter. Exempel på stora pågående entreprenadprojekt är VS-installationer i Construction City (på uppdrag av Construction City Bygg), vårdbyggnaden OSBL (på uppdrag av Skanska), kontor i Regjeringskvartalet (på uppdrag av Veidekke) samt kontorsbyggnaden Helgerudkvartalet i Oslo (på uppdrag av Skanska).

Andelen service ökade under 2022 till 55 (48) procent. Exempel på större uppdrag är ramavtal med Sykehuset Østfold, Avinor Gardermoen, Försvarsbygg och Oslobygg.

Utvecklingen 2022

Under 2022 ökade omsättningen med 25,1 procent till 2 038 (1 628) MSEK vilket främst drevs av organisk tillväxt och förvärv. Resultatet ökade i takt med tillväxten och resulterade i en justerad EBITA-marginal på 8,3 (8,3) procent.

Orderingången för helåret uppgick till 1 861 (2 167) MSEK vilket bidrog till en orderstock vid årets slut på 1 763 (1 875) MSEK. Bland större nya entreprenaduppdrag kan nämnas VS-installationer i byggprojekten Drammen Sykehus (på uppdrag av Veidekke) samt bostäder i Bekkestua Have (på uppdrag av Consto), Breddetunet (på uppdrag av AF Gruppen), Kringsjø (på uppdrag av Ove Skår) samt Vaterland/Slemmestad brygge (på uppdrag av Skanska). Nya större serviceuppdrag under 2022 är ramavtalen med Avinor och Oslobygg.

Under 2022 genomfördes ett större förvärv av VS-bolaget Larmerud AS med 24 medarbetare och en beräknad årsomsättning på cirka 41 MSEK. Bland årets utvecklingsinsatser märks implementering av en ny kompetensstrategi, åtgärder för att säkra fortsatt tillväxt och en fokuserad satsning på att öka andelen kvinnliga medarbetare.

Affärsområde Finland

” Inköpsrelaterade utmaningar och projektnedskrivningar påverkade lönsamheten negativt, vilket förstås var en besvikelse. Samtidigt upplever jag att vi har en engagerad organisation och ett starkt erbjudande som ger förutsättningar för fortsatt tillväxt och resultatförbättringar. ”

Tero Kosunen
vd och affärsområdeschef, Assemblin Finland



Verksamhet

Assemblins finska affärsområde har ett starkt erbjudande främst inom grön teknologi och energieffektivisering. Här kombineras hög kompetens inom fastighetstekniska system, ofta kopplade till förnybar energi, med lösningar och produkter för smarta byggnader, inte minst BMS och IMD. Affärsområdet är indelat i tre separata enheter som opererar under egna varumärken. Dessa enheter samarbetar i vissa gemensamma frågeställningar och samordnas genom en ledningsgrupp.

- Under varumärket Assemblin erbjuds installations- och serviceuppdrag till byggbolag, fastighetsägare och offentliga verksamheter i Helsingfors, Tammerfors och Åbo. Här finns spetskompetens inom el, värme och sanitet, ventilation och kylteknik.
- Fidelix erbjuder fastighetsautomation och styrning av inomhusförhållanden, inte minst genom paketerade, smarta BMS-lösningar. I Fidelix-koncernen ingår även varumärkena EcoGuard, Larmia, Lansen och servicebolaget Säästölaitehuolto. Verksamheten bedrivs främst i Finland men även i Sverige och Norge. Bland kunderna finns främst fastighetsägare, byggbolag och installationsbolag.
- Tom Allen Senera är ett installationsbolag inriktat mot effektiva energilösningar, ofta baserade på bergvärme, och har också ett eget servicebolag som heter Maalämpöhuoltokeskus. Verksamheten bedrivs främst i Helsingforsområdet. Bland kunderna finns såväl mindre som större fastighetsägare.

Utvecklingen 2022

Den totala årsomsättningen i Assemblins finska affärsområde ökade till 1 895 (882) MSEK, vilket främst var förvärvsdrivet. Delar av den finska verksamheten drabbades hårt av de inköpsrelaterade problem som uppstod i samband med Ukrainakriget vilket i kombination med ett antal projektnedskrivningar i slutet av året innebar att den justerade EBITA-marginalen minskade till 1,9 (5,6) procent. Andelen service 2022 uppgick till 22 (27) procent.

Orderingången ökade till 2 014 (1 031) MSEK och orderstocken vid årets slut till 1 105 (803) MSEK. Bland större nya kontrakt kan nämnas ett energi-effektiviseringsprojekt för bostadsbolaget Lähdesranta.

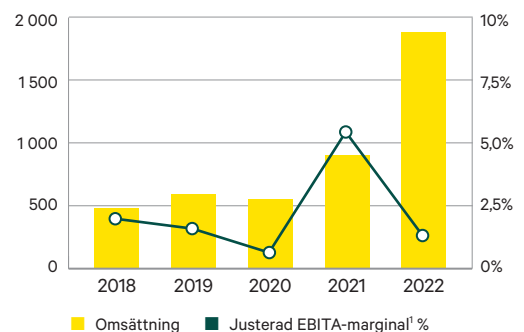
Under 2022 gjordes ett mindre inkrämsförvärv som tillförde verksamheten 11 nya medarbetare och en beräknad årsomsättning på 15 MSEK. Därutöver förvärvades den resterande ägarandelen i Lansen Systems med 5 medarbetare och en årsomsättning på 15 MSEK. Under verksamhetsåret lades också mycket energi på att hantera inköpsrelaterade problem och förbättra lönsamheten, men även att hitta former för samarbete och att identifiera synergier.

Andel av koncernens omsättning **14%**

Under 2022 hade Assemblin Finland 832 medarbetare och en årsomsättning på 1 895 MSEK.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 895	882	567
Justerad EBITA ¹ , MSEK	37	49	3
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	1,9	5,6	0,6
Orderstock, MSEK	1 105	808	233
Orderingång, MSEK	2 014	1 031	574
Medelantal anställda, FTE	832	439	319
Andel serviceuppdrag, %	22	27	33

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 114.



Hållbarhetsrapport

Om Assemblins hållbarhetsrapport

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed den årliga, lagstadgade hållbarhetsredovisningen för Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2022.

Hållbarhetsrapporten är en del av Assemblins Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2022 som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför sidnumreringen börjar på sidan 28.

Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av årsredovisningen.

INNEHÅLL

Hållbarhetsåret i korthet	29
Förutsättningar och struktur	30
Styrning och organisation	33
Väsentliga hållbarhetsaspekter 2022	35
Övriga hållbarhetsupplysningar 2022	44
Nyckeltal i urval	46
Redovisningsprinciper och hållbarhetsnoter	47
Hållbarhetsdefinitioner	47
GRI innehållsindex	48
Revisorns yttrande	50

Frågor om rapporten kan ställas till Assemblins Kommunikations- och hållbarhetschef Åsvor Brynnel, +46 70 600 73 21, asvor.brynnel@assemblin.se

Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

Hållbarhetsåret i korthet

- Ökad efterfrågan på energieffektiva, gröna och smarta installationslösningar.
- Genombrott för Assemblins helhetslösning för elbilsladdning, Assemblin Charge.
- Andelen el- och elhybridbilar i vår egen bilflotta ökade till 15 procent. Omställningen av bilflottan tar tid men accelererar. Vi har nu installerat laddmöjlighet vid nästan alla våra kontor.
- Åtgärder för att öka andelen kvinnor i produktionen i Assemblin Norge.
- Minskade allvarliga arbetsplatsolyckor med en olycksfallsfrekvens (IF/LTIFR) på 6,8.
- Kraftig ökning av antal lärlingar till 460 (340).
- Nytt rapporteringsformat genom tillämpning av redovisningsstandarderna GRI 2021 och redovisning av koldioxidutsläpp i hela värdekedjan (scope 3).
- Uppdaterad väsentlighetsanalys med ökad vikt på mänskliga rättigheter resulterade i nya väsentliga hållbarhetsaspekter.
- Utökning av rapporteringsunderlaget genom inkluderande av all verksamhet.

” Samhället och näringslivet är i förändring, vilket alla företag måste förhålla sig till. För att vara relevant idag krävs inte bara att vi kan redovisa det ekonomiska värdet som vi skapar, utan även det sociala och miljömässiga. Under 2022 har Assemblin därför vidtagit flera åtgärder för att förbättra vår hållbarhetsrapportering och vårt hållbarhetsarbete.

Mats Johansson, vd och koncernchef, Assemblin (ur vd-ordet, sidan 6–7).



UPPDATERADE VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

2022 genomfördes en ny väsentlighetsanalys vilket resulterade i fem nya väsentliga hållbarhetsaspekter:

1. Koldioxidutsläpp
2. Hälsa och säkerhet
3. Ansvarsfullt inköpsarbete
4. Smarta och hållbara installationslösningar
5. Sund affärsetik

Läs mer på sidan 30



58%

MEDARBETARE
UTBILDADE I UPP-
FÖRANDEKODEN

Läs mer på sidan 43



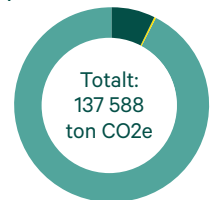
15%

ANDEL ELBILAR
OCH ELHYBRIDER

Läs mer på sidan 35–37

KOLDIOXIDUTSLÄPP

- Scope 1: 7,8%
- Scope 2: 0,3%
- Scope 3: 91,9%

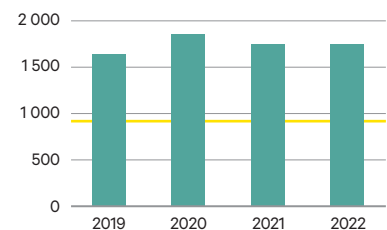


Läs mer på sidorna 35–37

UPPFÖLJNING AV KLIMATMÅL

Assemblins mål är att ha en klimatneutral verksamhet (scope 1, 2 samt resor i tjänst)¹ 2040 med delmål att halvera utsläpp från den egna verksamheten till 2030 (med 2020 som basår).

kCO2e/FTE



Assemblin har en av Nordens största bilflottor och därför koncentreras arbetet med att minska vår egen klimatpåverkan på att ställa om till en fossilfri fordonsflotta.

FÖRUTSÄTTNINGAR OCH STRUKTUR

Hög ambition och tydliga prioriteringar

Assemblins hållbarhetsarbete präglas av hög ambition och fokuserade insatser inom områden som uppfattas ha störst påverkan på vår omvärld. Den naturliga utgångspunkten är att vi vill vara ett värdeadderande och ansvarsfullt installationsbolag, idag och i framtiden.

Vår syn på hållbarhet

Insikten om att ett ansvarsfullt agerande är en förutsättning för en uthållig värdetillväxt är en viktig premis för Assemblins hållbarhetsarbete. Den självklara utgångspunkten är därför att vi i alla sammanhang måste ta ansvar för vår verksamhet och hur den påverkar vår omvärld – på kort och lång sikt. Det innebär att vi ska eftersträva att använda de resurser och det material vi behöver för att utföra våra uppdrag klokt och effektivt, och att vi alltid ska eftersträva att leverera hållbara installationslösningar på ett säkert och professionellt sätt med minimal negativ påverkan på människan och miljön.

Övergripande ambitioner

Assemblin vill vara ett ansvarsfullt och värdeadderande installationsbolag i förhållande till bolagets viktigaste intressenter och till samhället i stort. Med det som utgångspunkt har vi definierat fyra övergripande ambitioner som är kopplade till vårt hållbarhetsarbete:

• Bäst för våra kunder

Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande leverantör. Det ska vi åstadkomma genom att leverera smarta, energieffektiva och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

• Bäst för våra medarbetare

Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande arbetsgivare. Det ska vi åstadkomma genom att vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.

• Bäst för våra investerare

Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande investering som genererar en stabil och lönsam utveckling genom ett disciplinerat entreprenörskap kombinerat med kontrollerade risker och sund affäretik.

• Bäst för vår omvärld

Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande samhällsaktör. Vi ska bedriva verksamhet med minimal negativ påverkan på vår omvärld och erbjuda energieffektiva lösningar med begränsad miljöpåverkan, som bidrar till välmående medborgare i sunda byggnader med bra inomhusklimat.

Klimatmål

Eftersom klimatfrågan är en av samtidens största hållbarhetsutmaningar har Assemblin definierat ett långsiktigt klimatmål (koldioxidutsläpp per medarbetare). Internt styrs verksamheten mot fler hållbarhetsmål som exempelvis minskad olycksfrekvens, minskad sjukfrånvaro, ökad andel kvinnor,

ökad medarbetarengagemang, ökad andel elbilar och ökad andel grön teknik. De interna hållbarhetsmålen sätts i varje affärsområde.

Fokus på det mest väsentliga

Hållbarhetsområdet är brett, och för att fokusera våra insatser mot de frågor som gör störst nytta krävs prioriteringar. Ett viktigt verktyg i prioriteringsarbetet är den väsentlighetsanalys som omprövas regelbundet. Under 2022 gjordes en uppdaterad analys enligt den internationella redovisningsstandarden Global Reporting Initiative (GRI) 2021.

Eftersom GRI 2021 lägger större vikt vid mänskliga rättigheter skiljer sig utfallet av 2022 års väsentlighetsanalys något jämfört med tidigare år, och resulterade i fem nya väsentliga hållbarhetsaspekter. Utöver dessa finns ett antal övriga hållbarhetsaspekter som fortfarande är relevanta för Assemblin, men som uppfattas ha en mindre påverkan på vårt samhälle.

Assemblins arbete och styrning av de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna redovisas mer utförligt på sidorna 35–43, och arbetet med andra hållbarhetsaspekter redovisas kortfattat som övriga upplysningar på sidorna 44–45.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER OCH ÖVRIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

För att kunna göra rätt prioriteringar har Assemblin listat och viktat sina relevanta hållbarhetsaspekter med hjälp av en strukturerad väsentlighetsprövning. Fem hållbarhetsaspekter har identifierats som särskilt väsentliga utifrån vår verksamhet, geografi och påverkan på vår omvärld.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER	ÖVRIGA MATERIELLA HÅLLBARHETSASPEKTER	ICKE-MATERIELLA HÅLLBARHETSASPEKTER
<p>Materiella hållbarhetsaspekter som uppfattas ha stor påverkan på omvärlden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Koldioxidutsläpp 2) Hälsa och säkerhet 3) Ansvarsfullt inköp 4) Smarta och hållbara installationslösningar 5) Sund affäretik 	<p>Materiella hållbarhetsaspekter som uppfattas ha begränsad påverkan på omvärlden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarutveckling och -inflytande • Lönsam tillväxt och skatt • Mångfald och jämställdhet i egen verksamhet • Samhällsengagemang • Kemikaliehantering • Avfallshantering och återbruk i egen verksamhet 	<p>Icke-materiella hållbarhetsaspekter där vår påverkan på omvärlden är mycket begränsad.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vatten och utsläpp • Övrigt utsläpp till luft • Biologisk mångfald • Barnarbete och slavarbete i egen verksamhet
Arbetet med dessa aspekter redovisas under rubriken <i>Väsentliga hållbarhetsaspekter 2022</i> .	Arbetet med dessa aspekter redovisas under rubriken <i>Övriga hållbarhetsupplysningar 2022</i> .	Arbetet med dessa aspekter redovisas under rubriken <i>Övriga hållbarhetsupplysningar 2022</i> .

För mer information om metod- och processbeskrivning för väsentlighetsanalysen, se hållbarhetsnot 2.

Risker och möjligheter

Ur ett hållbarhetsperspektiv uppfattas installationsbranschen i Norden som en bransch med begränsade hållbarhetsrisker och med stora framtidsmöjligheter, inte minst drivet av klimatomställningen, höga energipriser och allt mer uppkopplade byggnader. Som installationsbolag har Assemblin en positiv hållbarhetspåverkan genom att erbjuda lösningar som kan accelerera den pågående klimatomställningen, men också genom att bidra till ett sunt och friskt inomhusklimat i byggnader.

I enlighet med Assemblins riskhanteringsprocess ska alla risker kartläggas, bedömas (utifrån sannolikhet och konsekvens) och prioriteras två gånger per år. Detta gäller även hållbarhetsrisker, som hanteras i Assemblins hållbarhetskommitté. Vid riskkartläggningen 2022 bedömdes den mest betydande hållbarhetsrisken på kort

till medellång sikt vara effekter av internationella kriser orsakade av pandemier, flyktingströmmar och/eller säkerhetspolitisk omvärldsoro. Bland andra större hållbarhetsrisker kan nämnas arbetsplatsolyckor, risk för affäretiska övertramp och cyber-risker. Resultatet av riskkartläggningen rapporteras till koncernens riskhanteringsansvarig, som konsoliderar samtliga riskkartor till en toppriskrapport för förankring i styrelsen. Mer om Assemblins riskprocess och topprisker finns att läsa i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Klimatförändringsanalys

I syfte att förbereda verksamheten för olika framtidsscenarier genomfördes 2019 en klimatförändringsanalys på kort, medellång och lång sikt. Utvärderingen var inspirerad av TCDF-ramverket och omfattade både fysiska risker och omställningsrisker som

kan följa av klimatförändringarna. Eftersom Assemblin relativt enkelt kan fasa ut det direkta beroendet av fossila energikällor, främst genom omställning av bilflottan, och eftersom vi har en flexibel verksamhet med lite fast egendom som kan förstöras, bedömdes våra klimatförändringsrisker vara begränsade. Vår typ av verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga är god. Samtidigt uppfattas behovet av smart, energieffektiv och grön fastighetsteknik, som exempelvis automatisk styrning, återanvändning av gråvatten och regnvatten, energieffektiviseringsåtgärder, installation av laddinfrastruktur samt investeringar i grön teknik som solceller och bergvärme öka. Vi kan också förvänta oss ett ökat renoverings- och återuppbyggnadsbehov till följd av skador orsakade av extremväder, vilket gynnar installationsaktörer.

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL (SDG)

FN:s sjutton hållbarhetsmål adresserar samtidens största globala utmaningar. Sammantaget uttrycker de en ambition som säkrar frihet, välstånd och miljö för framtida generationer. Alla samhällsaktörer har ett ansvar för att bidra till att målen ska uppnås till år 2030.

Genom att prioritera hållbarhetsarbetet mot fem väsentliga hållbarhetsaspekter bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål på flera sätt (se tabellen till höger).

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER	MAPPNING MOT SDG
Koldioxidutsläpp	3 7 8 12 13
Hälsa och säkerhet	3 8
Ansvarsfullt inköp	8 10 12 13 16
Smarta och hållbara installationslösningar	3 6 7 9 11 12
Sund affäretik	8 12 16

ASSEMBLINS VIKTIGASTE BIDRAG TILL DE GLOBALA HÅLLBARHETSMÅLEN

Av tabellen ovan framgår att Assemblin kan bidra till ett flertal av FN:s hållbarhetsmål, men de mål vi bedömer att vi har störst möjlighet att bidra till genom vår verksamhet är mål 3, 7, 8 och 12.



MÅL 3 Assemblin kan bidra till FN:s mål 3 direkt genom att driva ett aktivt arbete med hälsa och säkerhet, men också indirekt genom att påverka arbetsförhållanden i leverantörskedjan samt genom att utforma lösningar som ger ett sunt inomhusklimat i byggnader.



MÅL 8 En stabil finansiell utveckling är en förutsättning för vår existens, men den ska åstadkommas på ett affäretiskt sätt i en säker, diskrimineringsfri och utvecklande arbetsmiljö samt med marknadsmässig lönesättning. Det gör att vi bidrar till FN:s mål 8.



MÅL 7 Genom energieffektiva värme- och kylsystem, smart styrning, effektoptimering, installation av solceller, batterilagring och deltagande i utvecklingen av den infrastruktur som krävs för en ökad andel förnybar energi kan vi bidra till FN:s mål 7.



MÅL 12 Genom att reparera och underhålla system i befintliga byggnader samt vidta åtgärder som minimerar spill och förbättrar avfallshantering i den egna verksamheten i kombination med ansvarsfullt inköp kan vi bidra till FN:s mål 12.

Analysen av vårt bidrag till FN:s hållbarhetsmål har skett utifrån Assemblins väsentliga hållbarhetsaspekter samt identifierade risker och möjligheter.

FÖRDJUPNING

Hållbarhetspåverkan i vår affärsmodell

Assemblins verksamhet påverkar omvärlden såväl ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv på flera sätt genom alla faser i vår affärsmodell.



Vår affärsmodell består av fyra huvudfaser: (i) marknads- och försäljningsfasen (marknad/försäljning/anbud), (ii) design- och planeringsfasen (utförning/planering/beredning/projektering samt inköp), (iii) leveransfasen (installationsuppdrag och serviceuppdrag) samt (iv) kontroll- och uppföljningsfasen.

MARKNAD OCH FÖRSÄLJNING

De avtal vi tecknar med våra kunder lägger grunden för våra leveranser och har en direkt ekonomisk påverkan på vårt finansiella resultat. I denna fas finns risker kopplade till mutor, korruption och konkurrensbegränsningar, vilket vi aktivt motarbetar genom ett omfattande internt regelverk och utbildningar. Genom aktiv marknadsföring av smarta, energieffektiva och hållbara lösningar kan vi ha en positiv påverkan på våra kunders val av installationslösningar.

DESIGN OCH PLANERING (INKLUSIVE INKÖP)

I design- och utformningsfasen finns en stor social och miljömässig påverkan i och med det grundläggande arbetet med utformning av projektet, produktval och produktionsplanering. Genom att ta en aktiv del i utformningen av de fastighetstekniska systemen, gärna i tidiga skeden, har Assemblin större möjligheter att påverka de slutliga lösningarna och därmed dess möjligheter att förse en byggnad och dess användare med rent vatten, bra inomhusklimat och belysning på ett resurs- och energioptimalt sätt. Genom en bra produktionsplanering grundläggs också förutsättningarna för det finansiella resultatet vilket har en ekonomisk påverkan både på vårt eget och våra uppdragsgivares resultat.

Assemblin har också ett indirekt ansvar för den sociala och miljömässiga påverkan som uppstår vid tillverkning, bearbetning och transport av de inköpta produkterna. Genom att ställa krav och följa upp våra leverantörer kan vi bidra till att minska negativa miljöeffekter samt förbättra arbetsmiljö- och anställningsvillkor för anställda utanför vår egen verksamhet. För närvarande sker merparten av våra inköp via grossister som även de följer upp tillverkarna, och tillsammans med grossisterna kan Assemblin accelerera transparensen i hela leverantörskedjan.

LEVERANS AV PROJEKT- OCH SERVICEUPPDRAG (INKLUSIVE DRIFTSÄTTNING)

Assemblin utför huvudsakligen sina uppdrag med egen arbetskraft, men anlitar ibland också underentreprenörer för specialmoment och för att kapa arbetstoppar. Genom att ställa krav på våra samarbetspartners kan vi ha en indirekt positiv påverkan på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption även utanför den egna verksamheten. Vi kan också bidra till en god arbetsmiljö utanför vår verksamhet genom att själva vara en förebild för andra aktörer på en byggarbetsplats.

I våra uppdrag har vi också en direkt miljömässig påverkan genom persontransporter till och från arbetsplatsen, inte minst i våra serviceuppdrag. Genom samåkning och omställning av vår egen bilflotta till fossilfritt kan vi minska denna påverkan. När det gäller materialtransporter kan också miljöbelastningen minskas genom samordnade inköp och smart logistik.

I produktionsfasen har vi också en miljömässig påverkan genom avfallshandling. I största möjliga mån är det viktigt att minimera spill och återvinna avfall. I entreprenadprojekt ligger ansvaret för avfallshandling ofta hos byggsamordnaren som tillhandahåller gemensamma avfallsfraktioner för återvinning.

Vid produktionsfasens avslut kan vi ha en positiv påverkan genom att göra strukturerade överlämningar så att fortsatt drift och förvaltning sker på rätt sätt.

KONTROLL OCH UPPFÖLJNING

Efter avslutad produktion är det viktigt med slutbesiktningar, korrigeringar och injustering av installationerna för en optimal drift, vilket kan ge en indirekt miljömässig påverkan. I denna fas säkerställs samtidigt att överenskomna krav och regler uppfylls. Det är också viktigt att vi själva tillvaratar lärdomar och erfarenheter för att kunna fortsätta utveckla vår verksamhet och framtida leveranser för att på så vis minska den negativa hållbarhetspåverkan från vår verksamhet.

STYRNING OCH ORGANISATION

Gemensamt arbete och struktur driver hållbarhetsagendan

Genom samordning, strukturerad rapportering, löpande omvärldsbevakning och en gemensam hållbarhetsplan driver Assemblin ett aktivt hållbarhetsarbete med fokus på de frågor som är mest relevanta.

Externt och internt regelverk

Viktiga utgångspunkter för Assemblins hållbarhetsstyrning är det externa och interna regelverket kring hållbarhet samt de internationella standarder som Assemblin frivilligt har valt att följa. Särskilt viktiga interna styrdokument är Assemblins hållbarhetspolicy, uppförandekod och värderingar, vilka finns publicerade på vår externa webbplats.

Under 2022 har Assemblin påbörjat arbetet med en omställning av hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapporteringen till ett antal aviserade nya regelverk, främst från EU men också nationella.

Ansvar och organisation

Enligt Assemblins bolagsstyrningsstruktur, som beskrivs i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*, framgår att styrelsen är ytterst ansvarig för Assemblins hållbarhetsarbete, men att det operativa ansvaret via Assemblins koncernchef och koncernledning är delegerat till koncernens kommunikations- och hållbarhetschef.

Hållbarhetsarbetet samordnas genom en särskild hållbarhetskommitté där relevanta funktionsansvariga och representanter från varje affärsområde ingår. Kommittén har i uppgift att bevaka lagstiftningen, föreslå och följa upp gemensamma hållbarhetsini-

tiativ, kanalisera och sprida goda idéer samt ta fram underlag för beslut i koncernledningen eller styrelsen.

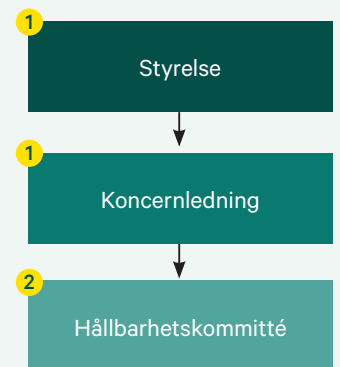
Under 2022 har hållbarhetskommittén sammanträtt vid två ordinarie tillfällen och däremellan vid tre kortare möten. För närvarande har kommittén inrättat två särskilda arbetsgrupper, en arbetsgrupp för klimatredovisning i projekt och en arbetsgrupp för EU:s taxonomi.

Hållbarhetsplan 2022 och 2023

För att samordna insatserna inom hållbarhetsområdet tar hållbarhetskommittén varje år fram ett förslag på en gemensam aktivitetsplan inför det kommande verksamhetsåret. Hållbarhetsplanen förankras i koncernledningen och beslutas slutligen i styrelsen. Utöver det hållbarhetsarbete som drivs gemensamt arbetar varje affärsområde med egna hållbarhetsagendor och driver egna projekt.

Bland de gemensamma åtgärder som prioriterades 2022 kan nämnas förberedelser för en bättre klimatrapportering och taxonomirapportering, säkerhet i arbetet och implementering av en ny visseblåsar-tjänst. Även under 2023 kommer Assemblin att fokusera på säkerhet i arbetet och olika rapporteringsfrågor, men även på åtgärder för ökad jämställdhet.

ASSEMBLINS HÅLLBARHETSSTYRNING



1 Enligt styrelsens instruktion till vd har Assemblins koncernchef tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin. Ansvaret är sedan delegerat till koncernens kommunikations- och hållbarhetschef, som också är medlem i koncernledningen.

2 Sedan 2018 finns en koncerngemensam hållbarhetskommitté som leds av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef. Förutom koncernens kommunikations- och hållbarhetschef består hållbarhetskommittén av koncernens bolagsjurist samt åtta representanter från samtliga affärsområden med olika ansvarsområden (HR, arbetsmiljö, kvalitet, miljö, verksamhetsutveckling).

INTERNT REGELVERK INOM HÅLLBARHET

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod och värderingar
- Uppförandekod för leverantörer
- Policy mot mutor och korruption
- Policy mot konkurrensbegränsningar
- HR-policy
- Inköbspolicy
- Informationssäkerhetspolicy



INTERNATIONELLA STANDARDER OCH ÖVERENSKOMMELSER SOM ASSEMBLIN STÖDJER

- FN:s "Global Compact" (dock ingen formell anslutning)
- FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna
- ILO:s konventioner om god arbetsmiljö
- FN:s konvention mot mutor
- Klimatöverenskommelsen i Paris ("Parisavtalet")
- FN:s hållbarhetsmål (SDG)



Intressentdialog och omvärldsbevakning

En strukturerad intressentdialog och aktiv omvärldsbevakning är viktigt för att kunna utveckla verksamheten och säkerställa att Assemblin är och förblir ett attraktivt installationsbolag. De viktigaste verktygen i dialogen med våra intressenter är det personliga mötet, kvantitativa och kvalitativa undersökningar samt lokala pulsmätningar. I tabellen till höger beskrivs övergripande Assemblins viktigaste intressenter, fokusområden och dialogverktyg. Jämfört med tidigare år kan vi konstatera att energifrågan, frågan om klimatdeklarationer och taxonimiredovisning har ökat i vikt.

Uppföljning och rapportering

Assemblin följer regelbundet upp ett antal viktiga nyckeltal inom hållbarhetsområdet på olika nivåer i bolaget. Särskilt viktiga nyckeltal följs upp i samband med den ordinarie månadsrapporteringen, och två gånger om året genomförs en mer omfattande intern hållbarhetsrapportering till koncernledning och styrelsen.

Sedan 2017 produceras en årlig hållbarhetsrapport som publiceras på Assemblins externa hemsida. Från och med verksamhetsåret 2022 rapporterar Assemblin enligt den internationella redovisningsstandarden GRI 2021 (se mer hållbarhetsnot 1). När det gäller klimatberäkningar har Assemblin sedan 2018 redovisat enligt Greenhouse Gas Protocol (se mer hållbarhetsnot 3).

Rapportering enligt EU:s gröna taxonomi

Eftersom Assemblin inte har värdepapper noterade på någon handelsplats inom EU, och därmed inte träffas av kraven på taxonimiredovisning, har Assemblin för 2022 valt att inte offentliggöra andel taxonomiberättigande verksamhet.

ASSEMBLINS NYCKELINTRESSENTER OCH AKTUELLA FRÅGESTÄLLNINGAR 2022

HUVUDSAKLIG DIALOGFORM	FRÅGESTÄLLNINGAR I FOKUS 2022
KUNDER	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande kunddialog Leveransuppföljning Kundundersökningar Marknadsundersökningar Relationsfrämjande aktiviteter Marknadsföring 	<ul style="list-style-type: none"> Energieffektiva, smarta, hållbara lösningar Specifika kundkrav Effektiva, säkra processer och digitala verktyg Cirkuläritet och återbruk Klimatdeklarationer Prismodeller
MEDARBETARE	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande medarbetardialog Interna informationskanaler (Intranät, nyhetsbrev, sms, mejl m m) Medarbetarundersökningar Trivselskapande aktiviteter 	<ul style="list-style-type: none"> Ersättningar och löneförmåner Säkerhet och arbetsmiljö Utvecklingsmöjligheter Spännande projekt
ÄGARE	
<ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten Löpande dialog med ägarrepresentanter Nätverksmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Lönsam tillväxt och starkt kassaflöde Bolagsstyrning och riskhantering Klimatfrågan Hållbarhetsrapportering
LEVERANTÖRER	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande leverantörsdialog Lokala leverantörsmöten Leveransuppföljning Leverantörsutvärderingar 	<ul style="list-style-type: none"> Priser och villkor Säkerhet och arbetsmiljö Affäretiska förhållningssätt Miljö- och klimatdata för produkter
FACKFÖRENINGAR	
<ul style="list-style-type: none"> Möten Förhandlingar Representantskap i dotterbolagens styrelser 	<ul style="list-style-type: none"> Säkerhet och arbetsmiljö Ersättningar Arbetsrättsliga frågor
MYNDIGHETER	
<ul style="list-style-type: none"> Strukturerad bevakning Specialistnätverk 	<ul style="list-style-type: none"> Allmän efterlevnad av lagar, förordningar och regler Hållbarhetsrapportering Mänskliga rättigheter
BRANSCHFÖRENINGAR, INTRESSEORGANISATIONER OCH SPECIALISTNÄTVERK¹	
<ul style="list-style-type: none"> Medlemskap/styrelsemedverkan Konferenser, kurser m m Nätverksträffar 	<ul style="list-style-type: none"> Miljö- och klimatdata för produkter Tolkningar av EU:s taxonomi Säkerhet i arbetet Kompetensförsörjning
SAMHÄLLE	
<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsredovisning Information och kontaktvägar på hemsida och i sociala medier 	<ul style="list-style-type: none"> Energi- och klimatfrågan Elektrifiering och klimatomställning i samhället

¹) För att kunna påverka och driva prioriterade frågor och aktivt bidra till ett mer hållbart samhälle och en sundare bransch är Assemblin medlem och aktiv part i ett flertal branschorganisationer och andra intresseorganisationer. I Sverige är Assemblin medlem i Installatörsföretagen, Plåt- och Ventföretagen, branschinitiativet "Håll Nollan" och Byggbranschens etiska råd. I Norge är Assemblin medlem i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Rørentreprenøerne Norge och Nelfo, samt guldsponsor i branschnätverket "Ingeborg". I Finland är Assemblin medlem i Teknologiateollisuus, LVI-TU samt STTA, och har även skrivit under som "Climate Partner" i Helsingfors.

UPPFÖLJNING 2022 – VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

Väsentliga hållbarhetsaspekter

1. Koldioxidutsläpp

Denna hållbarhetsaspekt är väsentlig eftersom Assemblin har en stor bilflotta och även köper in material och produkter som ger upphov till koldioxidutsläpp när de tillverkas och transporteras.

Förtydligande och gränsdragning

Denna hållbarhetsaspekt omfattar Assemblins direkta och indirekta miljöpåverkan genom koldioxidutsläpp i hela värdekedjan. Assemblin är en geografiskt spridd, tjänsteproducerande aktör med ett litet lokalbehov och en relativt stor bilflotta. Det innebär att våra direkta utsläpp från fordonsbränsle (scope 1) jämfört med andra bolag är relativt stora medan de indirekta utsläppen från köpt energi (scope 2) är små. I Assemblins installationsverksamhet används också material och produkter som köps in via grossister eller direkt från tillverkare. Dessa inköp ger upphov till koldioxidutsläpp i hela värdekedjan (scope 3), inte minst vid utvinning och tillverkning samt från transporter till och från inköpsstället.

Målsättning och styrning

Det viktigaste styrdokumentet inom klimatområdet är Assemblins koncerngemensamma hållbarhetspolicy, som bland annat inkluderar koldioxidutsläpp (och annan

miljöpåverkan). Hållbarhetspolicyen finns publicerad på externwebben.

Assemblin har sedan 2019 ett långsiktigt klimatmål och en klimatstrategi. Sedan 2020 finns också en koncerngemensam klimatagenda med förfinade delmål och konkreta aktiviteter som exempelvis omställning av bilflottan, åtgärder för ökad samåkning, minskade flygresor, aktiv logistikplanering och en minskad andel hämtorder.

I korthet innebär Assemblins klimatmål en utfästelse om en koldioxidneutral verksamhet (avseende scope 1, scope 2 och affärsresor) till år 2040, och en halvering av koldioxidutsläppen till år 2030 (med 2020 som basår). Eftersom tillgången på relevant miljödata för installationsprodukter i dagsläget är begränsad försvåras korrekta beräkningar av utsläppen från scope 3, vilket är skälet till att dessa utsläpp för närvarande har exkluderats från målsättningen.

Koldioxidutsläppen från scope 1, 2 och affärsresor följs upp och analyseras två gånger per år. Schablonberäknade koldioxidutsläpp från scope 3 följs upp en gång per år. Resultatet analyseras i hållbarhetskommittén, concernledningens och i styrelsen.

Arbetet 2022

Koldioxid från fordonsbränsle (scope 1)

Merparten av de servicefordon och tjänstebilar som ingår i Assemblins fordonsflotta drivs av diesel, HVO, gas och el. Assemblins målsättning är att på sikt fasa ut fossildrivna bilar, och i alla affärsområden finns en uttalad ambition att öka andelen elbilar och laddhybrider. Omställningen kräver dock lokala laddmöjligheter och en successiv utfasning i takt med att den befintliga bilflottan föråldras, vilket innebär att omställningen tar tid. I Norge finns laddpunkter installerade vid alla Assemblins kontor, och sedan 2022 även vid merparten av Assemblins svenska kontor. I Finland finns laddmöjligheter vid ett kontor.

På grund av stor efterfrågan på elbilar och leveransproblem med anledning av Ukrainakrisen är leveranstiden för elbilar lång. Under 2022 ökade antalet elbilar och laddhybrider, och ytterligare ett stort antal

fossilfria bilar är beställda.

Under 2022 minskade koldioxidutsläppen per fordon och medarbetare (FTE) tack vare minskad bränsleanvändning, mer effektiva bilar och en ökad andel elbilar och laddhybrider.

Koldioxidutsläpp från köpt energi för el och värme (scope 2)

Merparten av Assemblins tjänster utförs på byggarbetsplatser eller i våra kunders fastigheter, men administreras från kontorslokaler som ofta hyrs. För verksamhet i hyrda lokaler är energi för uppvärmning och el svår att påverka och beräkna, men där det är möjligt har Assemblin i hög utsträckning valt förnybar energi. Genom att samlokalisera närliggande verksamheter kan ytanvändningen i befintliga kontor optimeras, vilket också minskar koldioxidpåverkan från köpt energi. Under 2022 ökade Assemblins koldioxidutsläpp från scope 2, vilket främst förklaras av att den ökade andelen elbilar som laddas vid våra kontor och att fler kontor som inte har förnybar energi för uppvärmning har inkluderats i beräkningen. För 2022 uppgick andelen förnybar energi i scope 2 till 75 (99) procent. Skillnaden mot föregående år förklaras främst av förvärd verksamhet.

Koldioxidutsläpp från affärsresor och övriga kategorier i scope 3

Assemblins verksamhet ger också indirekt upphov till koldioxidutsläpp från utvinning, produktion och transport av material och tjänster som används i verksamheten. En utförligare beskrivning av Assemblins inköp och inköpsarbete beskrivs under den väsentliga hållbarhetsaspekten *Ansvarsfullt inköp*.

När det gäller klimatpåverkan från scope 3 så har Assemblin framför allt fokuserat på åtgärder som minskar klimatutsläpp från transporter till produktionsstället, dels genom ett aktivt arbete för att minska andelen hämtorder och öka andelen elektroniska beställningar (EDI) och dels genom att ställa krav på Assemblins grossister och leverantörer (som ofta transporterar inköpt

STÄLLNINGSTAGANDE

I Assemblins hållbarhetspolicy finns ett principiellt ställningstagande som tydliggör Assemblins målsättning när det gäller koldioxidutsläpp i den egna verksamheten, men också ett som inkluderar koldioxidutsläpp (och andra miljömässiga aspekter) i hela värdekedjan.

Assemblin ska eftersträva en minskning av emissioner och utsläpp genom minskad energianvändning och god planering. På sikt eftersträvas också utfasning av fossilt bränsle.

Genom att integrera miljömässiga, sociala och etiska krav i inköpsprocessen kontrolleras att leverantörer och inköpta varor lever upp till Assemblins krav. I alla våra uppdrag ska vi undvika råmaterial, material, kemikalier och metoder som innebär risker för miljön och samhället. Inköp styrs mot godkända produkter genom Assemblin Bästa Val.

material till produktionsstället). Detta innebär att transporterna från grossisterna kan planeras och samordnas bättre samtidigt som Assemblins egna medarbetare reducerar sin bilkörning. I samtliga affärsområden är detta ett fokusområde och andelen EDI ligger idag på mellan 79 och 86 procent.

Brist på tillgänglig miljödata (EPD) för installationsprodukter gör att det i dagsläget inte är möjligt att beräkna och redovisa klimatpåverkan från scope 3 på ett tillförlitligt sätt, men önskemål från vissa kunder och framtida lagkrav på fullständiga klimatredovisningar i Sverige har inneburit ett ökat

fokus på koldioxidutsläppen i scope 3. Under 2022 har Assemblin därför etablerat en koncernövergripande arbetsgrupp som drev frågan om klimatredovisning i projekt tillsammans med framsynta leverantörer och kunder, och ett antal pilotprojekt genomfördes.

I brist på exakta klimatberäkningar har Assemblin sedan 2019 gjort schablonberäkningar av klimatpåverkan från scope 3 utifrån en utgiftsbaserad beräkningsmetod. Enligt dessa beräkningar motsvarar Assemblins koldioxidpåverkan från scope 3 cirka 92 procent av Assemblins totala koldioxid-

utsläpp. Dessa schablonberäkningar är dock mycket indikativa och det är därför svårt att dra slutsatser om förändringen mellan åren.

Ett inköp i scope 3 som är relativt enkelt att klimatredovisa är utsläpp från affärsresor med flyg och tåg. Assemblins geografiskt spridda verksamhet ger upphov till en del affärsresor. Jämfört med 2021 ökade de rapporterade affärsresorna vilket delvis förklaras av att rapporteringsbasen ökade men också av att resorna ökade efter covid-19.

FÖRDJUPNING

”Små förändringar kan ge stora klimateffekter”

Att beräkna installationssystemens klimatpåverkan har vissa utmaningar, men med hjälp av schablonberäkningar har vi kommit en god bit på väg.

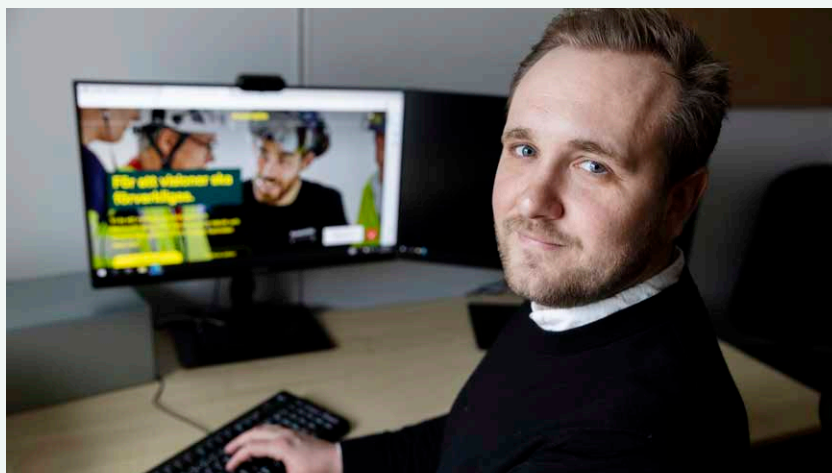
I slutet av 2022 deltog Assemblin Ventilation i ett projekt som syftade till att minska klimatpåverkan i byggnader. Projektet initierades av Malmö Stad och har varit ett samarbete mellan flera bygg- och installationsaktörer.

Assemblins ansvar i det aktuella projektet omfattade ventilations- och kylsystem samt radiatorsystem och rör till kylbafflar i ett 9 000 kvm kontorshus med 8 våningar och en källare. Uppdraget var att klimatberäkna de planerade installationslösningarna och därefter att föreslå förändringar för att minska klimatpåverkan.

Att göra klimatberäkningar för installationssystemen är inte helt enkelt eftersom det i dagsläget saknas klimatdata (EPD:er) för många installationsprodukter. I projektet löstes detta genom schablonberäkningar utifrån material och vikt mängder samt ett påslag för felmarginal.

– När vi summerade klimatberäkningarna kunde vi konstatera att vårt utgångsförslag totalt sett genererade koldioxidutsläpp på cirka 285 000 kg koldioxidekvivalenter (CO₂e), vilket motsvarar drygt 31 kg CO₂e/kvm. Det motsvarade ungefär 10 procent av byggnadens totala koldioxidutsläpp, berättar Daniel Barnekow, verksamhetsutvecklare på Assemblin Ventilation och delaktig i projektet.

Nästa steg i arbetet var att ta fram förslag på åtgärder för att minska klimatbelastningen vilket resulterade i ett överraskande positivt resultat.



För att kunna beräkna klimatpåverkan i enskilda uppdrag krävs produktdata som idag inte är tillgänglig. Genom schablonberäkningar kan vi dock dra vissa slutsatser vilket Daniel Barnekow, verksamhetsutvecklare på Assemblin Ventilation, har erfarenhet av.

– Genom att göra små förändringar i vårt ursprungsförslag, som till exempel att byta till VVL-lösningar med varierande flöden i olika fall och att byta material i rören till kylbafflarna, kunde vi minska installationernas klimatpåverkan med 30–35 procent utan att fördyra projektet, berättar Daniel.

En viktig slutsats är att materialval och systemval spelar stor roll för installationernas klimatpåverkan. Daniel understryker att det finns mycket att vinna på att göra klimatberäkningar och utifrån resultatet skriva på lösningarna.

– Assemblins vision är att skapa smarta och hållbara installationslösningar, och klimatberäkningarna ger oss ett verktyg som bidrar till det. Sedan ett år tillbaka har Assemblin etablerat en central arbetsgrupp som förbereder mer förfinade klimatkalkyler som kan utföras så snart vi får tillgång till maskinläsbar klimatdata – men i dagsläget kan vi komma en bra bit på väg genom den här typen av schablonberäkningar. Vi kommer definitivt att fortsätta detta arbete och även inkludera påverkan i byggnadens användningsfas. Det är bra för oss, för våra kunder – och inte minst för vår miljö, avslutar Daniel.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Omsättning, MSEK	13 521	10 721	10 009
Antal medarbetare, FTE	6 553	5 962	5 820
Antal fordon (servicebilar och tjänstebilar) ¹	4 337	3 400	3 564
– varav elbilar eller laddhybrider ¹	642	N/A	N/A
Total energianvändning, MWh¹	51 441	42 271	46 939
– varav för bränsle (scope 1), MWh ¹	40 351	34 867	38 741
– varav för energi (scope 2), MWh ¹	11 090	7 403	8 199
Totalt CO2-utsläpp scope 1, 2 och 3, ton^{1,2}	137 588	198 896	N/A
– varav CO2-utsläpp från bränsle (scope 1), ton ¹	10 742	8 896	10 191
– varav CO2-utsläpp från energi (scope 2), ton ¹	345	139	167
– varav CO2-utsläpp från scope 3, schablonberäkning, ton ^{1,2}	126 501	189 861	N/A
Totalt CO2-utsläpp scope 1, 2 och 3, ton/FTE^{1,2}	21,00	N/A	N/A
– varav CO2-utsläpp från bränsle (scope 1), ton/FTE ¹	1,64	1,69	1,83
– varav CO2-utsläpp från energi (scope 2), ton/FTE ¹	0,05	0,03	0,03
– varav CO2-utsläpp från affärsresor (del av scope 3)/FTE, ton/FTE ¹	0,25	0,02	0,01
– varav CO2-utsläpp från scope 3 totalt, schablonberäkning, ton/FTE ^{1,2}	19,30	N/A	N/A
Totalt CO2-utsläpp scope 1, 2 och resor, ton/FTE¹	1,94	1,74	1,87
CO2-utsläpp från bränsle (scope1)/fordon, ton ¹	2,48	2,62	2,86

1) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

2) I underlaget för beräkning av scope 3 har en del av Assemblins finska verksamhet motsvarande 3,7 procent av koncernens omsättning exkluderats. För definitioner och fördelning mellan affärsområden, se sidorna 46–47.

2. Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är en viktig hållbarhetsaspekt för Assemblin. Delar av våra uppdrag utförs i riskfyllda arbetsmiljöer vilket leder till ett stort fokus på fysisk arbetsmiljö, utan att göra avkall på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Förtydligande och gränsdragning

Denna hållbarhetsaspekt omfattar Assemblins direkta sociala påverkan inom hälsa och säkerhet i arbetet för anställda i den egna verksamheten. Assemblin har också en indirekt påverkan på arbetsmiljöarbete för underleverantörer och anställda i bolag som tillverkar material som Assemblin köper in. Denna indirekt påverkan kan Assemblin adressera i samband med upphandlingar, vilket beskrivs under den väsentliga hållbarhetsaspekten *Ansvarsfullt inköp*.

Styrning

De viktigaste styrdokumenterna för arbetet med hälsa och säkerhet är Assemblins koncerngemensamma hållbarhetspolicy, uppförandekod och HR-policy. Hållbarhetspolicyn och uppförandekoden finns publicerade på externwebben. I Assemblins interna affärsplaner finns också kvantitativa mål för incidenter och olyckor i varje affärsområde.

STÄLLNINGSTAGANDE

I Assemblins hållbarhetspolicy finns ett principiellt ställningstagande som tydliggör Assemblins målsättning inom arbetsmiljöområdet:

Vi ska arbeta aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö med målsättningen att våra medarbetare ska må bra och inte skadas i sitt arbete. Vi har en tydlig nollvision när det gäller arbetsplatsolyckor.

Arbetsmiljöarbetet har länge haft hög prioritet och bedrivs på ett strukturerat sätt i Assemblins affärsområden med utgångspunkt i den internationella standarden för arbetsmiljö och säkerhet ISO 45001. Delar av verksamheten har också valt att formellt ansluta sig till den standarden.

I alla affärsområden finns interna mål och en utvecklad uppföljning av flera nyckeltal. Assemblins affärsområden erbjuder också ett flertal arbetsmiljöutbildningar, och i organisationen finns dedikerade resurser som driver säkerhetsarbetet. I alla projekt finns särskilt utsedda arbetsmiljöansvariga.

Arbetet 2022

Under 2022 var 16,0 (18,2) procent av koncernens verksamhet certifierad enligt ISO 45001. Minskningen beror på att Assemblin från och med 2022 inkluderar all verksamhet i sin redovisning.

Hälsöfrämjande arbete

I alla affärsområden bedrivs ett aktivt friskvårdsarbete i form av regelbundna hälsoundersökningar, friskvårdsbidrag, kampanjer och tävlingar. Alla anställda erbjuds sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till förebyggande hälsotjänster.



Byggarbetsplatser anses var farliga arbetsmiljöer och våra medarbetares säkerhet har högsta prioritet. Den självklara utgångspunkten är att ingen medarbetare ska komma till skada, och vi jobbar därför under devisen "inget arbete ska göras om det inte kan göras säkert".

Medarbetarnas välmående fångas upp i den löpande medarbetardialogen och i den regelbundna medarbetarundersökningen (se vidare under *Medarbetarutveckling* i avsnittet *Övriga hållbarhetsupplysningar*), men även genom analys av sjukskrivningsantal och personalomsättning. Åtgärder för att minska sjukskrivningar vidtas löpande, till exempel genom ett strukturerat rehabiliteringsarbete. Under 2022 steg sjukfrånvaron.

Assemblins personalomsättning uppfattas vara i nivå med genomsnittet i branschen, som utmärks av en relativt hög rörlighet. Efter några år av lägre personalrörlighet under covidpandemin ökade personalomsättningen.

Säkerhet i arbetet

Många av Assemblins medarbetare arbetar på byggarbetsplatser som räknas som farliga miljöer, och vissa arbetsmoment är särskilt riskfyllda. Det kan exempelvis handla om arbete på höga höjder, heta arbeten, hantering av vassa föremål, risk för ström-

genomföring, risker vid godsmottagning och stress. För tjänstemän är de vanligaste hälso- och säkerhetsriskerna arbetsrelaterad ohälsa och stressrelaterade sjukdomar.

I alla affärsområden finns utbildningsprogram inom säkerhet. Samtliga medarbetare (100 procent) har den kompetens och utbildning som krävs för att kunna utföra sitt arbete bra och säkert. Sedan 2019 har Assemblin också en koncerngemensam standard för personlig skyddsutrustning.

En hörnsten i vårt strukturerade arbetsmiljöarbete är de analyser och riskbedömningar som görs i förebyggande syfte i samband med att ett nytt uppdrag startas. En annan viktig del i säkerhetsarbetet är löpande uppföljning och analys av riskobservationer, incidenter och olyckor. Sedan flera år har Assemblins medarbetare haft möjlighet att enkelt kunna rapportera observationer och avvikelser digitalt i särskilda system via sina mobiltelefoner eller surfplattor, men arbetssättet är inte helt implementerat i nyligen förvärvade bolag.

Under 2022 minskade de inrapporterade allvarliga olyckorna samtidigt som mindre olyckor, tillbud och antalet riskobservationer ökade, vilket efter analys har visat sig vara en effekt av en förbättrad inrapportering.

Den vanligaste typen av arbetsskador är sårskador, stukning/vrickning/sträckning samt kross, kläm- eller annan mjukdelsskada främst på hand, vrist, finger och fot. Assemblins skadestatistik ligger i nivå med jämförbara bolag med en hög andel medarbetare i produktion.

I entreprenadprojekt är det vanligt att byggherre och entreprenörer samarbetar i arbetsmiljöfrågor.

På nationell nivå genomförs årligen säkerhetskampanjer som belyser olika teman inom arbetsmiljö och säkerhet. 2022 genomfördes säkerhetskampanjerna i maj i Finland, september i Norge och oktober i Sverige (i anslutning till branschinitiativet "Håll Nollans" säkerhetspush).

NYCKELTAL

	2022	2021	2020	2019
Antal medarbetare, FTE	6 553	5 962	5 820	5 901
Sjukfrånvaro, % ¹	6,6	6,2	6,8	4,6
- Varav långtidssjukskrivna, % ¹	2,4	1,7	1,1	1,6
Personalomsättning, frivillig, % ¹	13,8	11,2	8,7	N/A
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR) ²	7,9	11,2	9,1	7,6
Mindre olyckor, antal ²	400	312	180 ³	273
Tillbud och riskobservationer ("near misses"), antal ²	554	475	430	62
Olyckor med dödlig utgång, antal	0	0	0	0
Andel verksamhet certifierad enligt ISO 14001	16	18	19	19

1) Från och med 2022 inkluderar all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

2) För 2022 inkluderar verksamhet motsvarande 90 procent av antalet medarbetare i dessa uppgifter.

3) År 2020 särredovisade inte Assemblin El mindre olyckor och tillbud vilket påverkar jämförelsen mellan åren.

För definitioner och fördelning mellan affärsområden, se sidorna 46–47.

3. Ansvarsfullt inköp

I alla installationsuppdrag behövs material och produkter, och Assemblin har ett indirekt ansvar för den påverkan som dessa inköp ger upphov till genom hela leverantörskedjan. Det innebär att inköp och leverantörsstyrning är en hållbarhetsaspekt som har ökat i vikt när mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan beaktas.

Förtydligande och gränsdragning

Denna väsentliga hållbarhetsaspekt definierar Assemblins arbete med inköp och leverantörsstyrning vilket inkluderar sociala effekter i hela leverantörskedjan. Även om tillverkningen av det material Assemblin använder i första och andra ledet av leverantörskedjan ofta sker i Europa, så sker råvaruutvinningen och produktionen längre ner i leverantörskedjan ibland på platser med en högre risk för kränkningar av de mänskliga rättigheterna än i Europa.

Den indirekta klimatpåverkan som Assemblins inköp ger upphov till beskrivs separat under den väsentliga hållbarhetsaspekten *Klimatpåverkan*.

STÄLLNINGSTAGANDE

I Assemblins hållbarhetspolicy finns ett principiellt ställningstagande när det gäller ansvarsfullt inköp:

Genom att integrera miljömässiga, sociala och etiska krav i inköpsprocessen kontrolleras att leverantörer och inköpta varor lever upp till Assemblins krav. I alla våra uppdrag ska vi undvika råmaterial, material, kemikalier och metoder som innebär risker för miljön och samhället. Inköp styrs mot godkända produkter genom Assemblin Bästa Val.

Styrning

De viktigaste styrdokumenterna inom inköp och leverantörsstyrning är Assemblins inköpspolicy, hållbarhetspolicy och uppförandekod för leverantörer.

Arbetet med inköp och leverantörsstyrning är decentraliserat till våra affärsen-

heter, men samordning och gemensamma frågeställningar hanteras i ett nordiskt inköpsforum och i koncernledningen. För att säkerställa ett professionellt arbete utifrån gemensamma principer finns en gemensam inköbspolicy.

Den arbetsrättsliga lagstiftningen innebär att Assemblin har begränsade möjligheter att kunna ta ansvar för medarbetare utanför den egna organisationen, men genom att ställa krav och aktivt samarbeta med våra leverantörer och grossister kan vi indirekt påverka förutsättningarna för anställda i företag som tillverkar och säljer de varor och tjänster vi köper in. Assemblins koncerngemensamma *Uppförandekod för leverantörer* är ett av de viktigaste styrverktygen i detta arbete. Andra viktiga styrmekanismer är de krav vi ställer vid våra leverantörsbedömningar och den leverantörsuppföljning som sker i varje affärsområde.

Arbetet 2022

Ett kontrollerat produktutbud

I Assemblins uppdrag installeras fastighetsteknisk utrustning, och vår breda verksamhet innebär att antalet inköpta artiklar är stort.

Inköpen görs huvudsakligen lokalt, men i syfte att kunna kontrollera materialinköpen styrs inköpen mot ett kvalitetssäkrat produktsortiment, Assemblin Bästa Val. Sortimentet bestäms av affärsområdenas inköpsavdelningar som bland annat har kunskap om de produktkrav som ställs i olika standarder som exempelvis BASTA, Byggvarubedömningen och SundaHus. För att förenkla för de lokala inköpen att göra klimatsmarta val har en stor del av Assemblins verksamhet valt att märka ut dessa produkter i produktsortimentet.

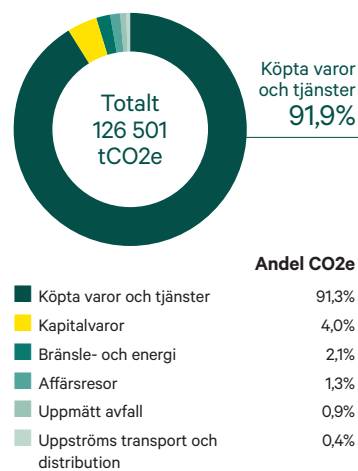
INKÖP I VERKSAMHETEN

46 (40) procent av Assemblins omsättning är inköpsrelaterad. Ökningen jämfört med föregående år drevs dels av förvärvade enheter med en högre andel inköp men också av materialprisinflation. Inköpen kan indelas i tre kategorier: direkt material, indirekt material och tjänster. Den största delen av Assemblins inköp är *direkt material* som till exempel ventilationstrummor, värme- och vattenledningar, kopplingar, elkablar och kontakter samt sammansatta produkter som värmepumpar, ventilations- och kylaggregat, sensorer, solpaneler, solfångare och laddpunkter. De största inköpen av *indirekt material* är fordon, drivmedel och arbetskläder. Bland vanliga *inköpta tjänster* kan nämnas isoleringsarbeten och konsulttjänster.

KOLDIOXIDUTSLÄPP FRÅN LEVERANTÖRER OCH KATEGORIER I SCOPE 3

Merparten av Assemblins inköp sker från inköpsställen och företag i Norden. Med hjälp av kostnadsbaserade schablonberäkningar (se vidare not 3) står koldioxidutsläpp från scope 3 för 91,9 procent av Assemblins totala koldioxidutsläpp. Av de inköpsrelaterade utsläppen står tre återförsäljare tillsammans för 77,5 procent.

KATEGORIER I SCOPE 3 – ANDEL AV VÅRA TOTALA KOLDIOXIDUTSLÄPP



GEOGRAFISK FÖRDELNING AV INKÖP I FÖRSTA LEDET UTIFRÅN KOLDIOXIDUTSLÄPP 2022

Land/region	Andel CO2e
Sverige	83,9%
Norge	9,3%
Finland	3,5%
Övriga Europa	1,7%
Australien	1,0%
Japan	0,4%
Kina	0,2%
USA	0,0%

Leverantörsstyrning

I varje affärsområde finns centrala inköpsfunktioner som bland annat ansvarar för de större inköpsavtalen, som ofta skrivs som ramavtal. Innan ett ramavtal tecknas med en ny leverantör genomförs alltid en leverantörsbedömning där bland annat leveransförmåga, tillgänglighet, garantier, produktansvar, arbetsmiljöarbete, miljöarbete, ekonomi och pris utvärderas. Leverantören måste också styrka att deras verksamhet och underleverantörer motsvarar kraven i Assemblins *Uppförandekod för leverantörer*, som är en bilaga till våra centrala inköpsavtal och finns tillgänglig på vår externa webbplats. Det innebär bland annat krav på acceptabla arbetsvillkor, ansvar för mänskliga rättigheter och antikorrupcion.

Under avtalsperioden följer också inköpsfunktionerna upp betydande leveran-

törssamarbeten genom en löpande dialog och genomför leverantörskontroller vid behov. För närvarande kontrollerar Assemblin främst första ledets leverantörer, men ställer krav på att de i sin tur kontrollerar flera led.

Vid brister i leverantörens prestationer eller misstanke om oegentligheter utförs mer omfattande leverantörsutvärderingar. Om någon av våra leverantörer begår brott mot Assemblins uppförandekod kan det leda till att samarbetet avslutas. Inga leverantörer har avvisats under 2022 på grund av oegentligheter.

Från och med 2022 har Assemblin utökat sin visselblåsarfunktion till att även inkludera leverantörer (och andra externa intressenter) vilket innebär att de kan anmäla misstanke om att någon på Assemblin agerar i strid med vår uppförandekod.

Ökat fokus på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan

En av de största utmaningarna i att förstå den fulla effekten av våra inköp är bristande spårbarhet och transparens i leverantörskedjorna. I och med ett ökat fokus på mänskliga rättigheter i hela värdekedjan har Assemblin för avsikt att vidta åtgärder och fördjupa sitt samarbete med sina leverantörer framöver.

Under 2022 påbörjades detta arbete, bland annat genom att öka kunskapen och utöka dialogen med våra grossister. Mot bakgrund av att den norska "Åpenhetsloven" trädde i kraft 2022 påbörjades ett mer omfattande kartläggningsarbete i Assemblins norska verksamhet vilket beskrivs på Assemblins norska hemsida.

NYCKELTAL

	2022 ¹	2021 ¹	2020 ¹
EDI (elektroniska inköp), %	79–86	77–89	72–84
Inköp från ramavtalsleverantörer, % ²	58–96	82–100	89–100
Antal större leverantörsuppföljningar	137	3	17

1) Exklusive Assemblin Finland

2) Som förbinder sig att följa vår Uppförandekod för leverantörer

4. Smarta och hållbara installationslösningar

Att utveckla och installera smarta och hållbara installationslösningar på ett effektivt och miljövänligt sätt bidrar till samhällets klimat- och energiomställning vilket är en viktig miljöaspekt. Samtidigt har våra lösningar en social påverkan eftersom de bidrar till ett hälsosamt inomhusklimat för de som vistas i en byggnad.

Förtydligande och gränsdragning

Denna hållbarhetsaspekt är direkt relaterad till Assemblins värdeerbjudande och omfattar Assemblins möjligheter att påverka samhället miljömässigt och socialt på ett positivt sätt vid installation och service av hållbara tekniska fastighetssystem. Hållbarhetsaspekten inkluderar även avfallshantering och återbruk av material som används i vår produktion. För information om avfallshantering och återbruk av material som används i vår egen verksamhet, se vidare avsnittet *Övriga hållbarhetsupplysningar*.

Styrning

Viktiga styrmekanismer inom detta område är Assemblins vision och övergripande ambitioner som gäller för all verksamhet i Assemblin.

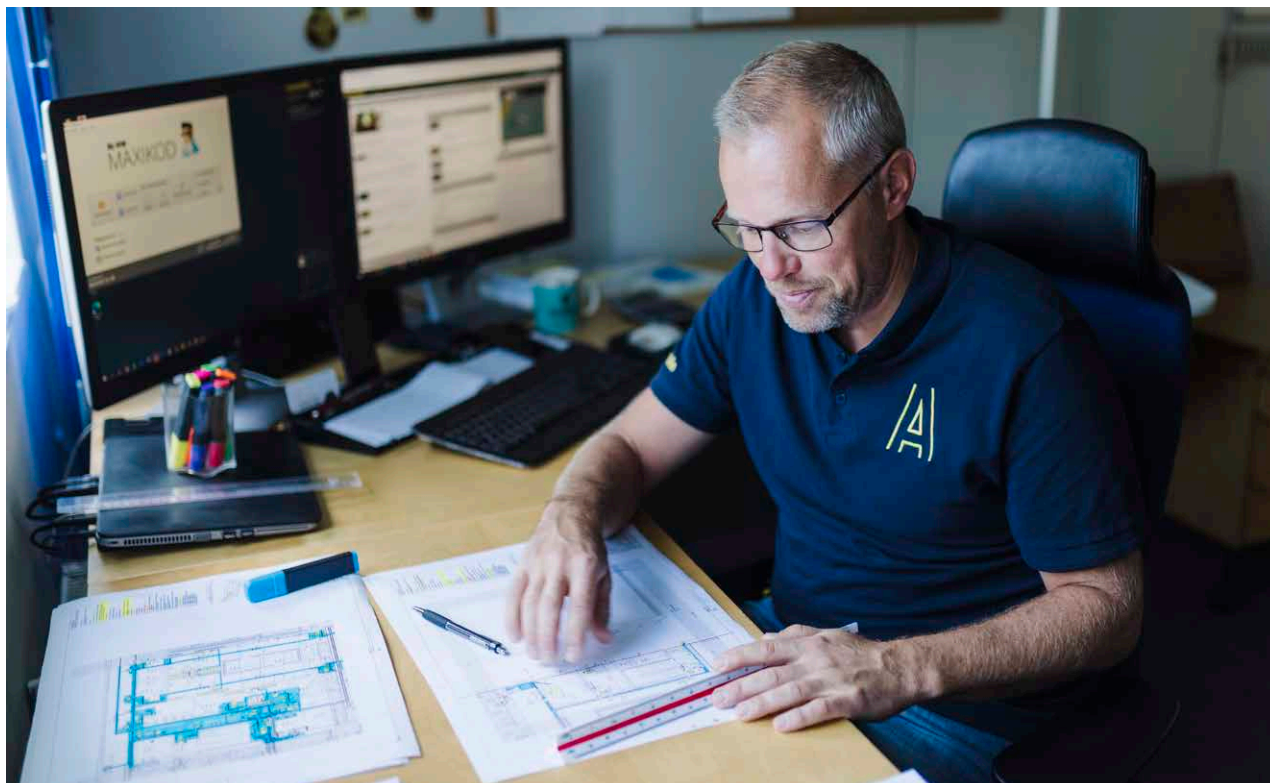
STÄLLNINGSTAGANDE

Det viktigaste styrdokumentet är Assemblins hållbarhetspolicy, som också tydliggör ett principiellt ställningstagande inom detta område:

Våra produkter och tjänster ska alltid levereras på rätt sätt i rätt tid, till den kvalitet och det pris som överenskommit. Samtidigt är vår ambition att i varje uppdrag skapa värdeadderande och långsiktigt hållbara installationslösningar som bidrar till ett kostnads-effektivt projekt men som också minimerar byggnadens livscykelkostnader, energianvändning och miljöpåverkan.

För att kunna skapa smarta och hållbara installationslösningar krävs kunskap och engagemang, vilket främjas genom Assemblins teknikfokuserade och decentraliserade organisation samt medarbetarutveckling (se mer under avsnittet *Övriga hållbarhetsupplysningar*) och aktiv omvärldsbevakning.

Assemblins förmåga att utveckla ett konkurrenskraftigt och värdeadderande erbjudande kan följas upp genom analys av bolagets organiska tillväxt och ordergång, vilket sker på alla nivåer i bolaget inom ramen för den ordinarie finansiella uppföljningen. Mer information om Assemblins finansiella styrning och uppföljning beskrivs i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.



Genom att utforma och leverera smarta, energieffektiva och hållbara installationslösningar bidrar Assemblin positivt till samhället såväl i entreprenaduppgifter som i serviceverksamheten.

Arbetet 2022

Ett smart och hållbart erbjudande

Assemblins ambition är att vara kundernas bästa installationspartner, vilket innebär att vi måste ha marknadsledande fastighetsteknisk kompetens. Utgångspunkten i Assemblins leveranser är kundernas krav och önskemål som preciseras i kundavtalen. Samtidigt kan vi aldrig kompromissa med de krav som ställs i lagar, branschstandarder och certifikat eller våra egna principer.

Vår decentraliserade, teknikfokuserade organisation ger oss goda möjligheter att rekrytera medarbetare med hög kompetens, men för att kunna säkerställa smarta och hållbara lösningar i framkant måste vi ständigt utveckla vår verksamhet. Det är därför viktigt att löpande bevaka utvecklingen och vara uppdaterade om nya material, metoder och den senaste tekniken. Vi måste också ha god kunskap om vad som krävs av installationerna för att kunna matcha kraven som ställs i olika miljöcertifieringar för byggnader som Leed, Breeam, Svanen, Miljöbyggnad och EU Green Building.

Sedan några år tillbaka har Assemblin medvetet ökat kompetensen inom smarta byggnader, grön fastighetsteknik och energieffektivisering. Grön teknik handlar om installation av system kopplade till förnybara energikällor, laddinfrastruktur och resurssnåla produkter. Smarta byggnader handlar om fastighets- och industriautomationslösningar baserade på olika styrsystem och sensorer samt nyttjande av artificiell intelligens (AI). Assemblin kan erbjuda många paketerade automationslösningar,

inte minst smarta fastighetsautomations-system (BMS) samt system för individuell mätning och debitering (IMD). Under 2022 ökade också Assemblins position inom injustering av värme- och vattensystem, främst genom förvärv.

Assemblin har också lagt kraft på att utveckla ett eget koncept för elbilsladdning, Assemblin Charge. Konceptet lanserades 2021 och fick ett genombrott 2022. Under 2022 utvecklades även ett eget solcellskoncept, Assemblin Solar, som kommer att lanseras i början av 2023. Mer information om Assemblins smarta och hållbara erbjudande finns i årsredovisningens avsnitt *Erbjudande*.

Återbruk och avfallshantering i vår produktion

Avfallshantering

I våra uppdrag köper vi för våra kunders räkning in installationsmaterial som vid vår produktion ger upphov till ett visst, men begränsat, avfall. Assemblin eftersträvar att minska avfallsmängden och restprodukter genom återvinning och klok avfallshantering. Detta arbete bedrivs lokalt. I stora entreprenaduppdrag tillhandahåller ofta entreprenören fraktioner för avfallssortering på bygplatsen. I dessa fall används gemen-

samma sorteringskärl vilket gör det svårt att mäta det företagsspecifika avfallet. I serviceuppgifter hanteras avfall ofta via externa miljövårdsföretag. På de flesta egna lokalkontor har Assemblin egna fraktioner för avfallssortering.

I delar av verksamheten hanterar Assemblin en liten mängd farligt avfall, till exempel batterier, lysrör och andra ljuskällor, vissa avfettnings- och rengöringsmedel, termometrar med kvicksilver, färger och bekämpningsmedel. Allt farligt avfall hanteras enligt gällande föreskrifter.

Återvinning och återbruk

Ett cirkulärt förhållningssätt handlar om att minimera onödiga resursuttag genom återvinning och återbruk. Intresset för återbruk ökar, men mot bakgrund av att ett installationsuppdrag innebär att installatören måste lämna garantier på utfört arbete och installerade produkter har ansvarsfrågan hämmat intresset för återbruk. Det senaste året har dock Assemblin börjat utvärdera möjligheter att återbruka viss typ av material, främst genom deltagande i återbruksprojekt. Olika tekniska system är olika lämpade att återanvändas, men exempelvis har delar av värme- och vattensystem identifierats som aktuella för återvinning.

TILLVÄXT, ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

2022

Total nettoomsättning, MSEK	13 521
Orderingång, MSEK	13 167
Orderstock, MSEK	9 535

FÖRDJUPNING

”Försäljningen av Assemblin Charge har tagit fart på riktigt”

Den pågående elektrifieringen av transportsektorn ökar behovet av laddinfrastruktur. Det har gynnat Assemblins smarta koncept för elbilsaddning, Assemblin Charge.

Assemblin Charge lanserades 2021 och under 2022 har försäljningen ökat kraftigt.

– Efterfrågan är stor och försäljningen har nu tagit fart på riktigt, vilket är superkul. Det är många förfrågningar från bostadsrättsföreningar och privatpersoner, men också från företag med större bilflottor och mer komplexa behov, berättar Mats Nyberg, affärsutvecklare med ansvar för Assemblin Charge.

Assemblin säljer ofta sina lösningar direkt till slutkunden, men även genom exklusiva samverkansavtal. Som ett exempel kan nämnas Assemblins samarbete med Stötens skidanläggning, där parterna gemensamt har tagit fram ett erbjudande till de stug-

ägare i området som önskar kunna ladda sina bilar där. Intresset för lösningen är stort.

Assemblins laddkoncept är heltäckande och flexibelt, vilket innebär att det kan anpassas till kundernas behov. Mindre kunder är främst intresserade av installation och en smidig debiteringslösning, men lösningen kan också kopplas till en smart administrationsplattform med automatiska informationsflöden mellan bilföraren (den anställde), företaget och dess leasingbolag. Detta förenklar betalningsflöden och administration för Assemblins kunder och de som laddar.

– Vi har idag avtal med flera rikstäckande bolag. Ett exempel är Securitas i Sverige,

som ska ställa om sin fordonsflotta. De letade efter en pålitlig partner för installation av laddinfrastruktur vid deras kontor över hela Sverige och även en smidig betalösning som förenklar deras utläggshantering, berättar Mats.

Assemblins plattform är även kopplad till ett externt nätverk med täckning över hela Sverige, vilket är en fördel för bilföraren.

– Assemblins installationer med Assemblin Charge som betalösning är utan tvivel en av marknadens bästa lösningar. Vi är mycket stolta över detta koncept och över möjligheten att få hjälpa våra kunder i deras arbete med att ställa om sina fordonsflottor till fossilfritt, säger Mats Nyberg.



5. Sund affärsetik

Denna hållbarhetsaspekt inkluderar alla externa och interna regelverk som gäller för att Assemblin ska kunna driva en verksamhet med hög etisk standard. Detta är viktigt för Assemblin för att vara en trovärdig affärspartner och undvika personliga och ekonomiska skador vid bristfällig efterlevnad.

Förtydligande och gränsdragning

Denna hållbarhetsaspekt omfattar Assemblins arbete för en sund affärsetik i den egna verksamheten. Assemblin har också en indirekt påverkan på arbetsmiljöarbete för underleverantörer och anställda i bolag som tillverkar material som Assemblin köper in. Denna indirekta påverkan kan Assemblin adressera i samband med upphandlingar, vilket beskrivs under den väsentliga hållbarhetsaspekten *Ansvarsfullt inköp*.

Styrning

I de nordiska länder där Assemblin är verksamt är lagstiftningen mot korruption, mutor och konkurrensbegränsningar långtgående vilket har inneburit att de rankas bland de sju bästa länderna i världen när det gäller att motverka korruption.¹

Samtidigt som den långtgående lagstiftningen utgör en miniminivå för vår verksamhet har Assemblin valt att förtydliga och ytterligare skärpa kraven genom ett omfattande internt regelverk som är gemensamt för hela koncernen. Utgångspunkten är att alla på Assemblin i alla sammanhang ska följa gällande lagstiftning och vara affärs-mässiga, men också agera så att vi alltid kan stå rakryggade och ärliga. De viktigaste interna styrdokumenterna inom det affäretiska området är våra värderingar och vår uppförandekod. Uppförandekoden refererar i sin tur till andra viktiga styrdokument som vår konkurrensbegränsningspolicy, policy mot mutor och korruption, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, IT-säkerhetspolicy samt integritetspolicy.

Arbetet med en sund affärsetik bedrivs

STÄLLNINGSTAGANDE

I Assemblins hållbarhetspolicy finns ett principiellt ställningstagande som tydliggör Assemblins affärsetiska målsättning:

Vår verksamhet ska präglas av ett sunt etiskt förhållningssätt enligt vår uppförandekod (Code of Conduct) och andra därtill kopplade policyer. Vår bolagskommunikation ska vara korrekt och tillförlitlig, och all informationshantering ska ske på ett bra och säkert sätt.

på flera nivåer i bolaget. Koncernövergripande aktiviteter inkluderar gemensamma styrdokument och obligatoriska utbildningar. Alla Assemblins styrdokument finns tillgängliga i en särskild sektion på bolagets intranät, och gäller för all verksamhet. Därutöver genomförs andra utbildningsinsatser och aktiviteter i varje affärsområde.

En annan viktig styrmekanism är den möjlighet att anonymt anmäla misstankar om etiska övertramp som finns i hela verksamheten. Anmälningar i systemet sker helt anonymt, och systemet hanterar flera språk. Alla rapporterade ärenden utreds, och om ett missförhållande konstateras kan det ligga till grund för uppsägning och/eller polisanmälan.

Arbetet 2022

För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i Assemblins uppförandekod finns en koncernge-

mensam e-utbildning som är obligatorisk för alla medarbetare. Assemblin har även obligatoriska webintroktioner inom fler viktiga områden som konkurrensbegränsningar, mutor och korruption, kommunikation och IT-regler. Samtliga koncerngemensamma utbildningar finns på svenska, norska och finska.

Eftersom Assemblin från och med 2022 inkluderar all verksamhet i rapporteringsunderlaget påverkas en jämförelse mellan åren vilket förklarar varför genomförandegraden för de obligatoriska utbildningarna minskade jämfört med 2021. Undantaget är e-utbildningen om Assemblins uppförandekod, som ökade något. Insatser för att öka genomförandet kommer att prioriteras under 2023.

Assemblin har också ett anonymt visselblåsarsystem för medarbetare som under 2022 utökades till att även vara tillgängligt för externa intressenter. Under 2022 gjordes 3 (2) anmälningar via visselblåsartjänsten. Alla ärenden utreddes men konstaterades vara av ringa art. Inga avvikelser avseende misstanke om korruption eller mutbrott identifierades. Assemblin har heller inte identifierat några anmärkningsvärda intressekonflikter i verksamheten.

Assemblins ägare, finansierare och i viss utsträckning också Assemblins kunder ställer också krav på Assemblins bolagsstyrning, riskhantering, internkontroll och informationsgivning. Dessa processer och den finansiella rapporteringen är anpassade till det regelverk som är relevant för Assemblin och som beskrivs i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

1) Enligt Transparency International 2022.

GENOMFÖRANDEGRAD WEBUTBILDNINGAR OCH WEBINTRODUKTIONER

	2022-12-31 ¹	2021-12-31	2020-12-31
Uppförandekod, CoC ²	58	56	59
IT-regler & IT-säkerhet/cybersäkerhet ²	47	55	53
Mutor & korruption ³	59	71	83
Konkurrensbegränsning ³	59	77	77
Kommunikation & Insider ³	90	75	85

1) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

2) Obligatorisk utbildning, alla medarbetare

3) Obligatorisk utbildning, tjänstemän och/eller chefer

För definitioner och fördelning mellan affärsområden, se sidorna 46–47.

UPPFÖLJNING 2022 – ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Övriga hållbarhetsaspekter

Utöver Assemblins mest väsentliga hållbarhetsaspekter finns ett antal andra mer eller mindre relevanta hållbarhetsaspekter, men där vår påverkan på omvärlden ur ett hållbarhetsperspektiv uppfattas som begränsad.

Materiella hållbarhetsaspekter med begränsad hållbarhetspåverkan

Medarbetarutveckling och medarbetarinflytande

Assemblin vill vara marknads bästa arbetsgivare för marknads bästa medarbetare. Genom att vara en ansvarstagande och utvecklande arbetsgivare kan Assemblin bidra till att öka välmående bland de anställda, vilket påverkar samhället positivt. Det innebär att medarbetarutveckling är en materiell hållbarhetsaspekt för Assemblin, men dess hållbarhetspåverkan på samhället uppfattas vara begränsad.

Arbetet med medarbetarutveckling är decentraliserat till våra affärsenheter, men för att säkerställa ett professionellt arbete och gemensamma principer finns en koncerngemensam HR-policy som bland annat beskriver arbetet med medarbetarutveckling. Utöver det är medarbetarutveckling inkluderat i Assemblins hållbarhetspolicy.

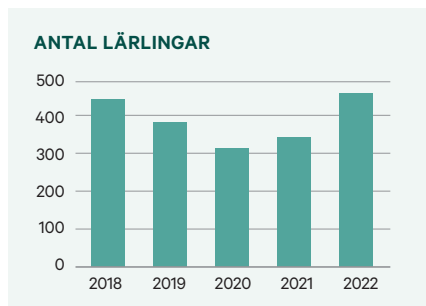
Att utbilda och vidareutveckla medarbetare och ledare är ett mycket viktigt område eftersom det bidrar till ett ökat medarbetarengagemang och säkerställer kompetensbehovet. I alla affärsområden finns därför väl strukturerade introduktions- och utbildningsprogram samt mentorskapsprogram och praktikprogram. De affärsområdesspecifika utbildningarna kan vara både fysiska och webbaserade.

För att mäta och följa medarbetarnas nöjdhet och engagemang genomförs årliga medarbetarsamtal och en koncerngemensam medarbetarundersökning vartannat år. Vid den mätning som gjordes 2021 konstaterades att medarbetarnas engagemang låg på en fortsatt hög nivå. Resultatet analyseras i varje affärsområde, region och filial/avdelning, och handlingsplaner upprättas utifrån det lokala resultatet.

I Assemblin finns även en tydlig karriärtrappa, och vid tillsättningar av projektledare, specialister och chefer är andelen internrekryteringar hög. Alla chefer är lokalt rekryterade. För ledande befattningshavare finns en väl dokumenterad successionsplanering, som uppdateras årligen i respektive affärsområde och följs upp i koncernledningen.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare samt till bolagets anställda beskrivs i det separata avsnittet *Bolagsstyrning*. I övrigt följer Assemblin de principer om förhandlingar, lönesättning, facklig samverkan, föräldradedighet, uppsägningstider och informationsskyldighet som kollektivavtalen och lagstiftningen i Norden anger. Det innebär bland annat att uppsägningstiden varierar mellan 1 och 6 månader beroende på hur länge man varit anställd. Föreningsfrihet är en självklarhet vilket omfattar all personal. I flera av Assemblins affärsområden är också fackliga parter representerade i styrelserna.

För att tillgodose kompetensbehovet slussar Assemblin varje år in hundratals unga människor i arbetslivet genom ett väl utvecklat lärlingsystem, vilket också ger en positiv social påverkan till samhället.



Under 2022 ökade antalet lärlingar i koncernen till 460 (340). Medarbetarrelaterade nyckeltal redovisas i årsredovisningens avsnitt *Organisation och medarbetare*.

Ekonomiskt resultat och skatt

Att vi driver vår verksamhet på ett kontrollerat sätt är en förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling, som i sin tur innebär att vi kan fullfölja våra åtaganden i förhållande till våra medarbetare, kunder, leverantörer och ägare. En vinstdrivande verksamhet innebär också ett ekonomiskt värdeskapande till flera målgrupper och till samhället, exempelvis genom utbetalning av löner till anställda och ersättningar till leverantörer samt inbetalning av skatter och avgifter till samhället. Ekonomiskt resultat och skatt uppfattas därför vara en materiell hållbarhetsaspekt, men de ss hållbarhetspåverkan på samhället bedöms vara begränsad.

De största skatteinbetalningarna är bolagsskatt, arbetsgivaravgifter och löneskatt. Assemblins stöd från den offentliga sektorn är försumbart.

I skattemässiga frågor tillämpas gällande skatterätt och rådande praxis i de länder vi bedriver verksamhet. Assemblin har öppna relationer med skattemyndigheter i alla verksamhetsländer.

Assemblin har under en period haft en god tillväxt, ökad lönsamhet och starkt kassaflöde, vilket är en positiv trend som förstärktes även 2022. Ytterligare kommentarer till vår finansiella utveckling finns att läsa i avsnittet *Finansiell redovisning*.

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE	2022	2021	2020
Direkt skapat ekonomiskt värde			
Nettoomsättning, MSEK	13 521	10 721	10 009
Fördelat ekonomiskt värde			
Medarbetare (personalrelaterade kostnader), %	41	39	41
Leverantörer/partners och övriga investeringar, %	54	55	54
Stat (bolagsskatt), % ¹	1	1	1
Finansiärer (finansieringskostnader), %	2	2	2
Aktieägare (utdelning), %	0	0	0
Återinvesterat ekonomiskt värde, %	2	3	2

¹) Inbetald moms och sociala avgifter redovisas på andra rader

Mångfald och jämställdhet i den egna verksamheten

Mångfald och jämställdhet i den egna verksamheten uppfattas vara en materiell hållbarhetsaspekt med begränsad hållbarhetspåverkan.

Assemblin stödjer principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption som uttrycks i det internationella FN-ramverket "Global Compact", även om ingen formell anslutning har skett. Assemblin har också en tydlig nollvision som gäller all form av diskriminering och kränkningar vilket understryks i vår gemensamma uppförandekod.

Eventuella övertramp fångas framför allt upp i den löpande medarbetardialogen, men även i den anonyma medarbetarundersökningen. Medarbetare har också möjlighet att anonymt anmäla misstanke om brott mot upp-

förändringen (inklusive diskriminering) via Assemblins visselblåsarssystem, som finns tillgängligt såväl på intranätet som på externwebben. Inga fall av misstänkta diskrimineringar registrerades via systemet under 2022.

En fråga som är särskilt kritisk i bygg- och installationsbranschen är jämställdhet mellan kön eftersom andelen män historiskt sett har varit mycket hög. Andelen kvinnor är mycket låg men ökade under 2022, delvis tack vare förvärvad verksamhet med en högre andel kvinnor (särskilt Fidelix, som har fler tjänstemän än personal i produktionen), men också tack vare ökade ansträngningar för att öka andelen kvinnor. Detta gäller inte minst Assemblins norska verksamhet som har särskilt satsat på jämställdhetsfrågan och satt ett mål för andelen kvinnor i produktionen. Under 2022 genomfördes där en särskild "jentedag" i syfte att identifiera åtgärder för att attrahera fler kvinnliga medarbetare. Assemblin i Norge är guldsponsor i branschinitiativet "Ingeborg". I Sverige fokuserade jämställdhetsarbetet på att uppmärksamma problemet med osunda attityder.

Även andelen kvinnliga ledande befattningshavare ökade något men sjönk något i styrelsen.

Andra mångfaldsparametrar som etnisk tillhörighet, sexuell läggning, funktionsvariationer eller trosuppfattning följs inte upp mot bakgrund av GDPR-lagstiftningen.

NYCKELTAL	2022	2021	2020
Andel kvinnor, totalt, %	6,5	5,4	5,7
Andel kvinnor, ledande befattningshavare, %	19	16	13
Andel kvinnor, styrelse, %	17	29	33

För definitioner och fördelning mellan affärsområden, se sidorna 46–47.

Samhällsengagemang

Assemblin har ingen direkt negativ påverkan på de lokala orter där vi bedriver verksamhet, men vi kan bidra positivt till samhället genom lokalt samhällsengagemang. Vår decentraliserade organisation ger oss en stark lokal förankring, och ett samhällsengagemang är viktigt för vår affärsverksamhet. Vi bidrar därför på olika sätt till de lokala samhällen där vi är

verksamma genom olika aktiviteter och initiativ. Exempel på lokalt samhällsengagemang är sponsring och stöd till idrottsklubbar och föreningar, miljöprojekt och mentorskapsprogram.

Bland större samhällsaktiviteter 2022 kan nämnas Assemblin Norge som fortsatte att stötta en by på landsbygden i Zimbabwe.

Mot bakgrund av vår starka lokala förankring uppfattas samhällsengagemang vara en materiell hållbarhetsaspekt för Assemblin men med begränsad hållbarhetspåverkan.

Viktiga styrmekanismer för vårt samhällsengagemang är vår hållbarhetspolicy, men också vår uppförandekod samt anti-mut- och korrupsionspolicy, där gränsdragningar för bland annat sponsringsåtaganden tydliggörs.

Kemikaliehantering

Assemblins bedömning är att verksamhetens kemikaliehantering är en materiell hållbarhetsaspekt som har begränsad hållbarhetspåverkan. Assemblin är nedströmsförbrukare av en liten mängd kemikalier. De kemiska hälsoriskerna som förekommer är exponering för kvartsdamm, asbest, isocyanater, löd- och svetsrök. I dessa fall är det viktigt att kemikalieriskerna hanteras på rätt sätt och enligt gällande föreskrifter. I samtliga affärsområden finns därför kemikalieregister som uppdateras löpande i särskilda kemikaliehanteringssystem.

Viktiga styrmekanismer för kemikaliehanteringen är, förutom kemikaliehanteringssystemen, vår koncerngemensamma hållbarhetspolicy och andra lokala styrdokument.

Avfallshantering och återbruk i den egna verksamheten

Förutom avfall som genereras i Assemblins leveranser (se mer den väsentliga hållbarhetsaspekten *Smarta och hållbara installationer*) ger Assemblins verksamhet upphov till ett visst direkt avfall vid bolagets egna kontor. Detta avfall är framför allt förbrukningsmaterial som papper, kartong och plast, som sorteras och återvinns där det är möjligt. Därutöver uppstår ett mer betydande IT-avfall som datorer, skärmar, telefoner och servrar. Sedan flera år samarbetar Assemblin med en mellanhand som rensar och lagar kasserad IT-utrustning för vidare försäljning eller återvinning. Under 2022 hanterades 553 produkter via denna mellanhand, som beräknade att det undvikande utsläppet för dessa produkter genom en cirkulär IT-hantering uppgick till 54 472 kg CO₂e.

Icke-materiella hållbarhetsaspekter med mycket begränsad hållbarhetspåverkan

Vatten

Assemblin använder inget vatten i den egna verksamheten, vilket innebär att vattenuttag, vattenutsläpp och vattenförbrukning är noll. Assemblin kan dock påverka vattentillgångar genom att utforma smarta, resurseffektiva vatten- och avloppssystem för byggnader, vilket i sin tur kan bidra till en effektiv vattenanvändning. Utformning och installation av vatten- och avloppssystem kan också ha en positiv eller negativ påverkan på hälsa och välbefinnande för de som bor och arbetar i en byggnad.

Sammantaget uppfattas dock Assemblins utsläpp och påverkan på vatten ha en mycket begränsad hållbarhetspåverkan vilket gör denna hållbarhetsaspekt icke-materiell för vår verksamhet.

Övriga utsläpp till luft

Assemblin är huvudsakligen en tjänsteleverantör, och den egna verksamheten genererar inga direkta utsläpp till luft förutom utsläpp av koldioxid, kväveoxider och svaveloxider från person- och materialtransporter till och från våra arbetsplatser samt viss uppvärmning och el till egna lokaler. Av dessa utsläpp uppfattas koldioxidutsläppen ha störst negativ påverkan på vår omvärld vilket innebär att det är en av våra väsentliga hållbarhetsaspekter. Övriga utsläpp till luft bedöms ha en obetydlig hållbarhetspåverkan och uppfattas därför som icke-materiella för vår verksamhet.

Biologisk mångfald

Assemblins verksamhet bedöms inte ha någon direkt påverkan på den biologiska mångfalden vilket innebär att denna hållbarhetsaspekt är icke-materiell för vår verksamhet.

Barnarbete och tvångsarbete i den egna verksamheten

Assemblin accepterar inte någon form av barnarbete, slavarbete eller människohandel. I de länder där Assemblin är verksamt är detta också förbjudet enligt lag. Eftersom lagefterlevnad är en grundförutsättning för vår verksamhet bedöms riskerna inom detta område som mycket låga vilket innebär att den uppfattas som icke-materiell i vår egen verksamhet. Det indirekta ansvar för arbetsförhållandena längre ned i leverantörskedjan, där risken för barnarbete och tvångsarbete är högre, beskrivs under den väsentliga hållbarhetsaspekten *Ansvarsfullt inköp*.

Assemblin träffas inte av Storbritanniens "Modern Slavery Act 2015".

Redovisning av nyckeltal i urval

Redovisningsprinciper, hållbarhetsnoter och hållbarhetsdefinitioner redovisas på sidan 47. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper enligt principerna i den separata Finansiella redovisningen.

NYCKELTAL 2022 (2021)	Koncernen ¹	Assemblin El	Assemblin VS	Assemblin Ventilation	Assemblin Norge	Assemblin Finland
MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL						
Medelantal medarbetare, FTE	6 553 (5 962)	2 853 (2 729)	1 455 (1 438)	554 (541)	834 (790)	832 (439)
– varav andel kvinnor, %	6,5 (5,4)	5,6 (4,8)	5,6 (4,9)	8,1 (9,0)	7,3 (5,3)	9,0 (8,2)
Antal ledande befattningshavare	42 (49)	13 (14)	9 (9)	4 (5)	10 (8)	5 (6)
– varav andel kvinnor, %	19,0 (16,2)	7,7 (7,1)	22,2 (22,2)	25,0 (40,0)	20,0 (25,0)	33,3 (0,0)
Medelålder, totalt ²	39,5 (39,9)	40,4 (34,0)	39,4 (41,6)	41,3 (42,7)	37,2 (37,0)	37,8 (40,0)
Sjukfrånvaro, % ³	6,6 (6,2)	7,0 (5,6)	6,2 (5,5)	6,8 (5,7)	7,1 (7,0)	5,1 (6,0)
– varav långtidsjukskrivna, % ³	2,7 (1,7)	2,4 (1,5)	2,9 (1,0)	2,9 (1,2)	3,6 (3,6)	1,9 (1,9)
Personalomsättning, frivillig, % ³	13,8 (11,2)	12,7 (11,0)	16,8 (14,0)	13,0 (12,0)	14,1 (N/A)	12,5 (13,7)
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR) ²	7,9 (11,2)	6,8 (10,9)	3,8 (7,9)	9,0 (12,5)	13,3 (10,8)	12,7 (36,9)
Allvarliga olyckor, antal ²	93 (109)	35 (51)	10 (17)	9 (12)	20 (13)	19 (16)
Mindre olyckor, antal ²	400 (312)	229 (149)	58 (73)	44 (49)	33 (26)	36 (15)
Tillbud ("near misses") och riskobservationer, antal ²	660 (475)	267 (350)	23 (48)	27 (55)	6 (7)	337 (15)
Olyckor med dödlig utgång, antal	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
EKONOMISKA NYCKELTAL						
Omsättning, MSEK	13 521 (10 721)	4 894 (4 054)	3 266 (2 966)	1 617 (1 373)	2 038 (1 628)	1 895 (882)
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	940 (758)	347 (264)	256 (225)	105 (85)	170 (135)	37 (49)
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	7,0 (7,1)	7,1 (6,5)	7,8 (7,6)	6,25 (6,2)	8,3 (8,3)	1,9 (5,6)
MILJÖMÄSSIGA NYCKELTAL						
Total energianvändning från bränsle och elektricitet (scope 1 + 2), MWh ³	51 441 (42 271)	23 133 (21 112)	12 220 (12 086)	3 315 (4 403)	7 349 (3 984)	5 378 (565)
– varav fordonsbränsle (scope 1), MWh ³	40 351 (34 867)	17 971 (16 666)	10 351 (10 999)	2 678 (3 770)	4 892 (2 865)	4 412 (490)
Koldioxidpåverkan från bränsle (scope 1), ton CO ₂ e/FTE ³	1,64 (1,69)	1,67 (1,64)	1,90 (2,35)	1,28 (1,80)	1,57 (1,09)	1,41 (0,45)
Koldioxidpåverkan från el och värme (scope 2), ton CO ₂ e/FTE ³	0,05 (0,03)		0,03 (0,04)		0,12 (0,03)	0,14 (0,07)
Koldioxidpåverkan från affärsresor (del av scope 3), ton CO ₂ e/FTE ³	0,25 (0,02)	0,10 (0,01)	0,13 (0,05)	0,13 (0,01)	0,85 (0,02)	0,51 (0,00)
ÖVRIGA NYCKELTAL						
Genomförandegrad, CoC-utbildning ³	58 (56)	63 (64)	69 (57)	49 (60)	57 (17)	25 (77)
Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, %	46 (54)	86 (94)	17 (19)	0 (0)	76 (85)	0 (0)
Kvalitetscertifierad verksamhet ISO 9001, %	46 (54)	86 (94)	17 (19)	0 (0)	76 (85)	0 (0)
Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, %	16 (18)	1 (0)	17 (19)	0 (0)	76 (85)	0 (0)
Antal lärlingar	460 (340)	131 (105)	157 (127)	2 (4)	140 (101)	30 (3)

1) I koncernen ingår även koncernstabbar, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) För 2022 inkluderas verksamhet motsvarande 90 procent av antalet medarbetare i dessa uppgifter.

3) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

Redovisningsprinciper och hållbarhetsnoter

Not 1 Redovisningsprinciper

Detta är Assemblins sjätte årliga hållbarhetsrapport. Rapporten avser verksamheten i koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, och omfattar verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2022.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de legala kraven som ställs i den svenska årsredovisningslagen 1995:1554 samt den internationella redovisningsstandarderna Global Reporting Initiative 2021 (GRI). Var i rapporten som hållbarhetsrapportens GRI-upplysningar finns framgår av GRI-index på sidorna 48 - 50. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med redovisningsprinciperna i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Assemblins hållbarhetsrapport har godkänts för utfärdande av styrelsen och KPMG har uttalat sig om att den har upprättats (se sidan 51) den 31 mars 2023.

Bedömningar och uppskattningar

I arbetet med att upprätta hållbarhetsrapporten har vissa uppskattningar och bedömningar samt antaganden som påverkar de redovisade värdena gjorts. Verkligt utfall kan avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Förändringar i rapporten jämfört med föregående rapport

Assemblins senaste hållbarhetsredovisning var för räkenskapsåret 2021 och publicerades i april 2022. Eftersom Assemblin från och med 2022 redovisar sitt hållbarhetsarbete med referens till GRI 2021 och har genomfört en ny väsentlighetsanalys med ett delvis nytt utfall skiljer sig rapporteringsformatet åt jämfört med 2021 års rapportering. Därutöver inkluderades från och med 2022 samtliga bolag i rapporteringen vilket påverkar de redovisade hållbarhetsnyckeltalen och försvårar en jämförelse mellan åren något. En ytterligare förändring är att Assemblin från och med 2021 redovisar uppskattat utfall av koldioxidutsläpp från värdekedjan (scope 3).

Definitioner av utvalda hållbarhetsnyckeltal

Personalrelaterade nyckeltal

Medelantal FTE

Med FTE avses antal medarbetare omräknat till heltidstjänster. För miljö- och olycksfallsberäkningar samt klimatberäkningar och övriga nyckeltal har medarbetare i förvärvat bolag som ännu inte rapporterar hållbarhetsdata till koncernen exkluderats.

Ledande befattningshavare

Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro (korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro).

Arbetskadorna och olycksfall

Arbetskadefrekvens (IF/LTIFR)

En allvarlig och plötslig händelse under arbetstid, som orsakat personskada med mer än en dags sjukskrivning/med arbetade timmar x 1 000 000. För antalet arbetade timmar används en schablon på 1800 timmar per medelantal FTE. Skadefrekvensen kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidan 34.

Tillbud och observationer (near misses)

Summan av riskobservationer och tillbud under arbetstid.

Mindre olyckor

Summan av mindre olyckor under arbetstid.

Not 2 Metod- och processbeskrivning för väsentlighetsanalysen

För att identifiera väsentliga hållbarhetsaspekter har Assemblin följt rekommendationer och riktlinjer enligt GRI 2021. Arbetet inleddes med att etablera Assemblins hållbarhetskontext och att identifiera både positiv och negativ påverkan som en följd av Assemblins verksamhet, genom att kartlägga Assemblins affärsområden och värdekedja. I detta arbete intervjuades interna och externa intressenter för att få en fördjupad förståelse. De interna intressenterna representerades av experter inom olika affärsområden och de externa intressenterna av tredje parts-expertter i branschorganisationer och hos grossister/leverantörer.

Efter att ha kartlagt och identifierat aktiviteter i Assemblins värdekedja gjordes en omfattande listning av verklig och potentiell påverkan. Alla identifierade påverkansfaktorer rankades utifrån påverkan (skala och omfattning) och sannolikhet. Potentiell negativ påverkan relaterad till mänskliga rättigheter prioriterades, eftersom påverkan i dessa fall alltid överträffar sannolikheten i enlighet med den uppdaterade GRI-standarderna.

Värderingen av påverkan resulterade i en poäng, som sedan användes för att prioritera påverkansfaktorerna i fallande skala. Därefter grupperades de största påverkansfaktorerna till väsentliga områden, som sedan länkades till GRI:s upplysningar som ansett vara relevanta utifrån respektive väsentligt område. För de identifierade väsentliga hållbarhetsområdena tillämpas GRI:s upplysning 3-3 för att förklara hur respektive aspekt arbetas med.

Det slutliga resultatet har förankrats i Assemblins hållbarhetskommitté, koncernledning och styrelse.

Not 3 Koldioxidberäkningar

Klimatberäkningar har skett i enlighet med *Greenhouse Gas Protocol (GHG)* enligt standarderna Corporate och Corporate Value Chain (för scope 3). Vid beräkningar för scope 2 har en marknadsbaserad metod använts. Vid klimatberäkningar för scope 3 har en schablonmetod baserad på faktiska kostnader använts. Assemblin har valt att tillämpa operativ kontrollstrategi. Klimatpåverkansinventeringen baseras på koldioxidkivalenter (CO₂e) och inkluderar sju växthusgaser som inkluderades i Kyoto-protokollet. Underlag för Assemblins klimatberäkningar presenteras under Definitioner av utvalda hållbarhetsnyckeltal.

Olyckor med dödlig utgång

Summan av olyckor under arbetstid med dödlig utgång.

Miljömässiga nyckeltal

För metodbeskrivning av koldioxidberäkningarna, se hållbarhetsnot 3. Underlag för beräkningarna presenteras nedan.

Energianvändning och koldioxidutsläpp från fordonsbränsle (scope 1)

Som underlag för beräkningar har använts direkt rapportering bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag och/eller körjournaler omräknat till energi respektive koldioxid baserat på bränsletyp. Se mer not 3.

Energianvändning och koldioxidutsläpp från el och värme (scope 2)

Som underlag för beräkningar har använts fakturerings- och/eller förbrukningsuppgifter om inköpt energi samt koldioxidberäkningar baserade på energibolagens redovisade nyckeltal om energislagets miljöpåverkan. Se mer not 3.

Koldioxidpåverkan från affärsresor och övriga scope 3-kategorier

Som underlag för beräkningen av affärsresor har använts uppgifter från de resebolag som Assemblin har ramavtal med och/eller kalenderuppgifter. Det förekommer även att resor beställs utanför reseportalerna. För beräkningen av övriga inköp har använts faktureringsuppgifter, som har inflationsjusterats. Se mer not 3.

Certifierad verksamhet enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001

Uppgifterna speglar den certifierade verksamhetens andel av Assemblins totala omsättning.

GRI innehållsindex

Uttalande av användning	Assemblin Group har rapporterat med referens till GRI Standard för rapporteringsperioden 2022-02-02 – 2022-12-31
GRI 1 som använts	GRI 1: Upprättad 2021

Uppllysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR			
GRI 2: Generella upplysningar 2021			
2-1 Organisatorisk information	28, 47		
2-2 Organisatoriska enheter inkluderad i organisationens hållbarhetsrapport	47		
2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	28, 47		
2-4 Förändringar i rapporten	47		
2-5 Extern revision	47, 50		
2-6 Externa initiativ, leverantörskedja och andra affärsrelationer	34, 39-40		
2-7 Medarbetare (anställd arbetskraft)	20-21, 44		
2-8 Arbetskraft som inte är anställd	39-40		
2-9 Struktur och uppbyggnad av bolagsstyrning	53-56		
2-10 Nominering och val till det högsta ledningsorganet	54		
2-11 Ordförande för det högsta ledningsorganet	54		
2-12 Det högsta ledningsorganets övervakning av styrning av påverkansfaktorer	33, 47		
2-13 Delegering av ansvar för styrning av påverkansfaktorer	33		
2-14 Det högsta ledningsorganets roll vid hållbarhetsrapportering	28, 47		
2-15 Intressekonflikter	43		
2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	48		
2-17 Kollektiv kompetens i det högsta ledningsorganet	47, 50		
2-18 Utvärdering av det högsta ledningsorganets prestationer	44		
2-19 Ersättningspolicyer	45, 55		
2-20 Process för att fastställa ersättningar	55		
2-21 Årlig total ersättningsgrad	82-83		
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	30		
2-23 Policyåtaganden	33, 43		
2-24 Implementering av policyer	43		
2-25 Processer för att kontrollera negativ påverkan	32, 35, 37, 39, 43		
2-26 Mekanismer för att uppmärksamma bristande efterlevnad	43		
2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	43		
2-28 Medlemskap i föreningar	34		

Uppllysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
2-29 Förhållningssätt till intressentdialog	34		
2-30 Kollektivavtal	44		
MATERIELLA ASPEKTER			
Ekonomiskt resultat			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016			
201-1 Skapat och genererat direkt ekonomiskt värde	44		
201-2 Finansiell påverkan och andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar	31, 58		
201-3 Förmånsbestämda åtaganden och andra pensionsplaner	83-85		
201-4 Finansiellt stöd från den offentliga sektorn	44		
Marknadsnärvaro			
GRI 202: Marknadsnärvaro 2016			
202-2 Andel ledande befattningshavare som anställts lokalt	44		
Inköpsrutiner			
GRI 3: Materieell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39-40		
GRI 204: Inköpsrutiner 2016			
204-1 Andel inköp från lokala leverantörer	39-40	Information inte komplett	Endast första ledets leverantörer har analyserats
Anti-korruption			
GRI 3: Materieell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	43		
GRI 205: Anti-korruption 2016			
205-1 Andel verksamhet som riskbedömts gällande korruption	43		
205-2 Kommunikation och utbildning i antikorrupcionspolicyer och -rutiner	43		
205-3 Bekräftade korruptionsfall och vidtagna åtgärder	43		
Konkurrensbegränsande aktiviteter			
GRI 3: Material aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	43		
GRI 206: Konkurrensbegränsande aktiviteter 2016			
206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande beteende och monopol	43		
Skatt			
GRI 207: Skatt 2019			
207-1 Inställning till skatt	44		
207-2 Styrning, kontroll och riskhantering av skattefrågor	44		

GRI innehållsindex (forts.)

Upplysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
Material			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39-40		
GRI 301: Material 2016			
301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	39-40		
301-2 Användning av återvunnet material	41		
301-3 Återanvändning och återvinning av produkter och dess förpackningsmaterial	41		
Energi			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	35		
GRI 302: Energi 2016			
302-1 Energianvändning inom organisationen	35-37		
302-2 Energianvändning utanför organisationen	35-37		
302-3 Energiintensitet	35-37		
302-4 Minskad energianvändning	35-37		
302-5 Minskat energibehov hos produkter och tjänster	35-37		
Vatten och utsläpp			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018			
303-1 Interaktioner med vatten som gemensam resurs	45		
303-3 Vattenuttag	45		
303-4 Vattenutsläpp	45		
303-5 Vattenförbrukning	45		
Utsläpp			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	35		
GRI 305: Utsläpp 2016			
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	35-37		
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	35-37		
305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	35-37		
305-4 Utsläppsintensitet växthusgaser	35-37		
305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	35-37		
305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	-	Information saknas	Följs inte upp pga ej materiellt
305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx), och andra betydande utsläpp till luft	-	Information saknas	Följs inte upp pga ej materiellt
Avfallshantering			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	41, 45		
GRI 306: Avfallshantering 2020			
306-1 Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	41, 45		

Upplysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
306-2 Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	-	Inte tillämplig	
306-3 Genererat avfall	41, 45		
306-4 Avfall till återanvändning och återvinning	41, 45		
306-5 Avfall till förbränning och deponering	41, 45		
Miljömässig leverantörsbedömning			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39-40		
GRI 308: Leverantörsbedömning utifrån miljöaspekter			
308-1 Andel nya leverantörer som utvärderats enligt kriterier för miljö	39-40		
308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	39-40		
Medarbetare			
GRI 401: Medarbetare 2016			
401-1 Nyanställning och personalomsättning	20-21, 44		
401-3 Föräldradedighet	44		
Relation mellan anställda och ledning			
GRI 402: Relation anställda/ledning 2016			
402-1 Minsta uppsägningstid vid verksamhetsförändringar	44		
Hälsa och säkerhet i arbetet			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	37		
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet			
403-1 Styrsystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	37-38		
403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter	37-38		
403-3 Arbetsrelaterad hälsovård	37-38		
403-4 Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet	37-38, 44		
403-5 Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	37-38		
403-6 Främjande av anställdas hälsa	37-38		
403-7 Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet direkt kopplad till affärsrelationer	37-38		
403-8 Anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	38		
403-9 Arbetsrelaterade skador	38		
403-10 Arbetsrelaterade hälso- problem	37-38		

GRI innehållsindex (forts.)

Upplysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
Utbildning och kompetensutveckling			
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling			
404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	44		
Mångfald och likabehandling			
GRI 405: Mångfald och lika behandling			
405-1 Mångfald i styrelse, ledning och anställda	44-45 46		
405-2 Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	44-45		
Icke-diskriminering			
GRI 406: Icke-diskriminering			
406-1 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	44		
Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39		
GRI 407: Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar			
407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara hotad	39-40 44		

Upplysning	Sida	Utelämnande	
		Skäl	Förklaring
Barnarbete			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39		
GRI 408: Barnarbete			
408-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	39-40 45		
Tvångsarbete			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39		
GRI 409: Tvångsarbete			
409-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	39-40 45		
Social leverantörsbedömning			
GRI 3: Materiell aspekt 2021			
3-3 Styrning av materiella aspekter	39		
GRI 414: Social leverantörsbedömning			
414-1 Andel nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier	39-40		
414-2 Negativ påverkan på arbetsförhållandena i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	39-40		



Under 2022 uppdaterade Assemlin sin väsentlighetsanalys med utgångspunkt i den metodologi som GRI 2021 föreskriver. Metod- och processbeskrivning för väsentlighetsanalysen beskrivs i not 2 på sidan 47.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 28–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Om Assemblins bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed bolagsstyrningsrapport avser Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2022. Bolagsstyrningsrapporten följer i allt väsentligt kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten är en del av Assemblins Års- och Hållbarhetsredovisning 2022 som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 52. Rapporten kan läsas separat men innehåller ibland hänvisningar till andra delar i årsredovisningen.

INNEHÅLL

Grundläggande förutsättningar	53
Väsentliga bolagsorgan	54
Styrelsens struktur och möten	57
Risker och riskhantering	58
Intern kontroll	59
Presentation av styrelse	60
Presentation av koncernledning	61
Revisorns yttrande	62

GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Centrala utgångspunkter

Genom en väl strukturerad verksamhet, sund företagskultur samt ett aktivt risk- och kontrollarbete säkerställs ett uthålligt värdeskapande med begränsade risker.

Koncernstruktur

Assemblin är ett svenskt publikt aktiebolag som huvudsakligen ägs av investmentbolaget Triton, och med noterade euroobligationer på den internationella värdepappersmarknaden TISE (The International Stock Exchange) CI. Moderbolag i Assemblin-koncernen är det svenska aktiebolaget Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952 med säte i Stockholm (adress Västberga Allé 1, 126 30 Stockholm). Bolagsordningen finns tillgänglig på Assemblins hemsida.

Assemblin bedriver verksamhet genom fem operativa affärsområden på de svenska,

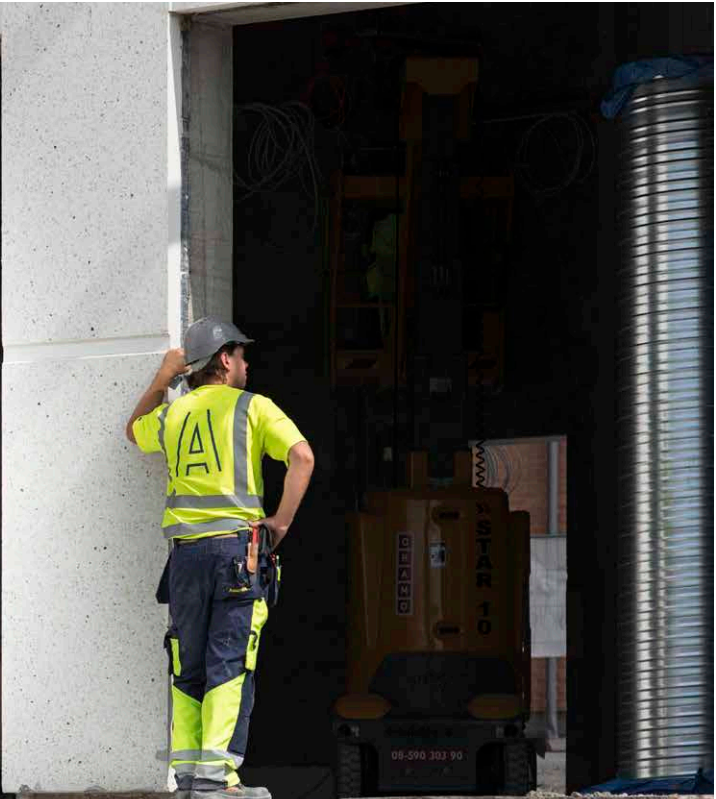
norska och finska installationsmarknaderna. Verksamheten sker huvudsakligen i de legala enheterna Assemblin EI AB, Assemblin VS AB, Assemblin Ventilation AB, Assemblin AS, Assemblin Oy, Fidelix Oy och Tom Allen Senera Oy med dess respektive dotterbolag (totalt drygt 80 bolag).

Regelverk för bolagsstyrningen

Utgångspunkten för bolagsstyrningen i Assemblin är den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning och regelverket för emittenter på TISE (CI). Därutöver har Assemblin valt att tillämpa principerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"),

men eftersom Assemblin har en begränsad ägarkrets görs följande avvikelser: (i) ingen valberedning har inrättats, (ii) ersättning till ledande befattningshavare redovisas inte i detalj och (iii) kallelse till och dokumentation efter årsstämma har inte redovisats enligt Kodens riktlinjer.

Assemblin har även valt att tillämpa principerna i FN:s "Global Compact", även om ingen formell anslutning har skett, samt vissa andra frivilliga internationella regelverk som beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*.



★ VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Övriga lagar, regler och förordningar i Sverige, Norge och Finland
- Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- FN:s "Global Compact" (dock utan formell anslutning)

★ VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Kommunikationspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok, hållbarhetspolicy
- Uppförandekod, antikorrupsions- och mutpolicy
- Gemensamma värderingar
- Processer för riskhantering och internkontroll

Assemblins koncerngemensamma styrdokument finns tillgängliga för alla medarbetare på bolagets intranät. Särskilt viktiga policydokument förankras genom obligatoriska utbildningar.

VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN

Arbetet i Assemblins väsentliga bolagsorgan

Assemblins bolagsstyrning grundar sig på ett tydligt externt och internt regelverk, väl förankrade mål och strategier samt sunda värderingar och ett gott etiskt förhållningssätt.

1 Aktieägare och bolagsstämma

Assemblin Group AB har 159 293 714 aktier som berättigar innehavaren till en röst per aktie. Vid utgången av 2022 var Assemblins huvudägare Triton Fund IV (via Ignition MidCo S.a.r.l.). Indirekt via strukturen ovanför Ignition MidCo S.a.r.l. ägs även viss del av ledande befattningshavare i Assemblin.

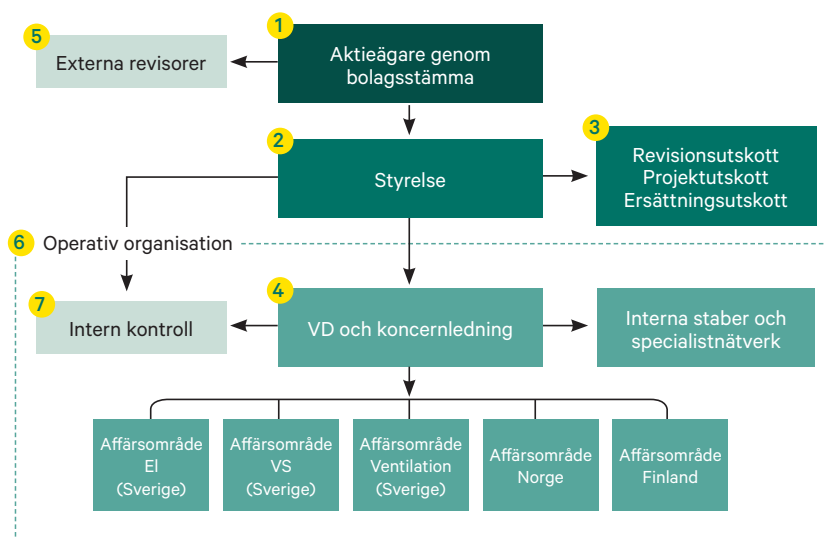
Bolagets aktieägare har rätt att utöva sitt inflytande vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet, i nyckelfrågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämman ska hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Extra bolagsstämma hålls om styrelsen, Assemblins revisorer eller någon ägare till minst 10 procent av samtliga aktier så begär. Den senaste årsstämman i Assemblin Group AB hölls den 3 maj 2022 i Stockholm.

2 Styrelse

Styrelsen är Assemblin Group AB:s högsta verkställande organ. Styrelseledamöterna nomineras av huvudägaren och utses av årsstämman för perioden fram till nästa årsstämma. Styrelsen har ett övergripande ansvar för Assemblins organisation och förvaltning. I ansvaret ingår att fastställa Assemblins långsiktiga mål och strategi samt styrning och uppföljning, att löpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt säkerställa att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har också i uppgift att tillsätta och löpande utvärdera Assemblin-koncernens verkställande direktör ("koncernchef").

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete vilken också reglerar styrelseordförandens samt styrelseutskottens ansvarsområden och arbete. Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman, där bland annat ledamöter till styrelsens utskott utses och firmatecknare för bolaget beslutas. Enligt Assemblins bolagsordning kan styrelsen bestå av tre till tio styrelseledamöter. Styrelsens arbete organiseras och leds av styrelsens ordförande, som också ansvarar för att styrelsen fullgör

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR OCH VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN



sina uppgifter effektivt och i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Ordföranden ska också säkerställa att styrelsemöten hålls när de behövs, att styrelsens arbete utvärderas årligen och att styrelsens beslut verkställs effektivt.

Styrelsens sammansättning presenteras på sidan 57 och dess ledamöter på sidan 60. Utöver styrelseledamöterna deltar Assemblins koncernchef, CFO och chefsjurist vid styrelsemötena. Under 2022 genomfördes åtta ordinarie och ett antal extrainsatta styrelsemöten. Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling och finansiella rapporter, hållbarhetsarbetet och icke-finansiell rapportering, beslut om förvärv och frågor relaterade till kunder, personal, riskhantering och intern kontroll. Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts med hjälp av ett digitalt utvärderingsverktyg. Ledamöterna har utvärderat styrelsearbetet individuellt, och resultaten sammanställdes därefter i en rapport som redovisades och diskuterades på ett styrelsemöte.

3 Styrelsens utskott

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, ett projektutskott och ett ersättningsutskott. Särskilda instruktioner för arbetet i respektive utskott fastställs i styrelsens arbetsordning. Revisions- och ersättningsutskotten är förberedande organ till styrelsen medan projektutskottet kan besluta att godkänna anbudsgivning i entreprenadupphandlingar.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är främst att övervaka bolagets redovisning och finansiella rapportering, internkontroll, riskhantering, eventuella närstående-transaktioner samt koncernens kort- och långsiktiga kassaflödesutveckling och finansieringsmöjligheter. Under verksamhetsåret adderades även icke-finansiell rapportering till revisionsutskottets dagordning. Utöver detta övervakar utskottet revisorernas arbete och opartiskhet. Under 2022 bestod revisionsutskottet av tre styrelseledamöter med Susanne Ekblom som ordförande.

Assemblins CFO är föredragande i utskottet och protokollför utskottets möten. Under verksamhetsåret hade revisionsutskottet sju möten. Bolagets externa revisorer medverkade vid tre tillfällen, bland annat för att diskutera revisionens inriktning under räkenskapsåret, årsredovisningen samt resultatet av föregående räkenskapsårs revision inkluderande utvärdering av CFO och ekonomifunktionen.

Projektutskottet

Projektutskottets uppgift är att granska och godkänna anbudsgivning för entreprenaduppdrag med ett kontraktvärde som överstiger 100 MSEK. Om godkännande bör göras av styrelsen i sin helhet ska projektutskottet bereda ärendet inför styrelsens beslut. Under 2022 bestod projektutskottet av två styrelsemedlemmar inkluderande utskottets ordförande Mats Jönsson. Därutöver deltog Assemblins koncernchef i utskottets möten som föredragande och Assemblins chefsjurist som protokollförare. Projektutskottet sammanträdde vid tre tillfällen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har i uppgift att förbereda förslag till ersättningsprinciper, ersättningar och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt säkerställa att riktlinjer som har antagits av bolagsstämman efterlevs. Styrelseordföranden var under år 2022 också ordförande i ersättningsutskottet. Utöver det bestod ersättningsutskottet av en ytterligare ledamot. Utskottet hade ett möte under året.

4 Koncernchef och koncernledning

Styrelsen utser Assemblins Group AB:s vd, som tillika är koncernchef i Assemblin. Koncernchefen ansvarar för att bolagets dagliga förvaltning, bokföring och medelsförvaltning sker i enlighet med gällande lagstiftning samt styrelsens instruktioner och anvisningar. Koncernchefen ska även säkerställa att styrelsen får nödvändiga beslutsunderlag för att kunna fatta välgrundade beslut, och är på uppdrag av styrelsens ordförande sammankallande för styrelsen.

Sedan 2018 är Mats Johansson Assemblins koncernchef. För att leda det operativa

arbetet har han utsett en koncernledning som under 2022 utgjordes av åtta personer (förutom koncernchef fem affärsområdeschefer, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef).

Koncernledningen presenteras på sidan 61. Under 2022 hade koncernledningen fem ordinarie möten samt månatliga resultatstämmor. Ärenden som hanterades vid dessa möten var resultatutveckling och prognoser, marknadsläget, affärs- och förvärvsmöjligheter, koncerngemensamma initiativ, viktiga rekryteringar, hållbarhetsfrågor samt andra angelägna och aktuella frågor. Bland frågor som särskilt varit i fokus under 2022 kan nämnas bevakning av materialförsörjning och inköpspriser, klimatredovisning, arbetsmiljö och säkerhet, IT-strategi, samt implementeringen av den nya affärsplanen.

5 Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Assemblin ha minst en och högst två revisorer, med eller utan suppleant, eller ett registrerat revisionsbolag. Sedan 2016 har KPMG varit Assemblin Groups externa revisor med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Förutom detta revisionsuppdrag är Helena Arvidsson Älgne även engagerad i ett flertal andra bolag, bland annat Alligo, Beijer Alma, ICA Gruppen, Knowit, LKAB, Momentum och Studsvik AB. Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblins årsbokslut, årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och koncernledningens förvaltning. Revisorerna granskar även bolagets interna kontroll och kontrollerar att koncernens hållbarhetsrapport motsvarar de legala kraven. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet, koncernchefen samt till affärsområdenas bolagsledning. Den externa revisorn deltar vid minst två styrelsemöten per år. Revisorerna medverkar även vid ett antal möten i revisionsutskottet. Erlagt revisionsarvode för 2022 redovisas i not 6 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*. Utöver detta granskas delar av Assemblins verksamhet också ur ett miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöperspektiv av oberoende certifieringsbolag. Resultatet av denna revision redo-

Ersättningar till styrelsen och till ledande befattningshavare

I styrelsens ersättningsutskott hanteras ersättningsfrågor, vilket inkluderar principer för bonussystem och incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara skäliga och marknadsmässiga för att attrahera skickliga ledare. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Ersättningar till koncernledning och styrelse redovisas i not 7 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.



Ersättningar till bolagets övriga anställda

I Assemblins HR-policy beskrivs koncernens principer för ersättningar och compensation till bolagets övriga anställda. Utgångspunkten är att Assemblin ska tillämpa marknadsmässiga och rättvisa löner, men med individuell variation utifrån erfarenhet och kompetens enligt de möjligheter som ges av förhandlingar mellan arbetsmarknadens parter. Det ska finnas en tydlig koppling mellan ersättningen och den enskilda individens prestation och individuella mål samt bolagets utveckling. För att förebygga ogrundade och orättvisa löneskillnader mellan kön genomförs årliga lönekartläggningar som dokumenteras i alla affärsområden. Pensioner utgår enligt kollektivavtal.



I koncernledningen diskuteras bland annat marknadsläget, resultatutvecklingen samt koncerngemensamma angelägenheter. Frågor som var i särskilt fokus 2022 var materialförsörjning och inköpsfrågor, klimatredovisningar, arbetsmiljö och säkerhet samt koncernen IT-strategi.

visas för ledningsgruppen i respektive affärsområde. Mer om det finns att läsa i Assemblins *Hållbarhetsrapport*.

6 Operativ organisation och styrning

Assemblins operativa organisation är indelad i fem teknik- och landsbaserade affärsområden och därefter i geografiska regioner och slutligen i filialer/avdelningar. Assemblins operativa verksamhet är starkt decentraliserad, och utgångspunkten för all verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer med stöd av regionala och centrala specialistfunktioner. På koncernnivå finns specialiststaber för Ekonomi/finans, juridik, IT och kommunikation/hållbarhet.

I Assemblins decentraliserade organisation skiljer sig arbetssätt och processer åt mellan affärs- och teknikområden. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs kontrollerat, professionellt och korrekt finns dock ett koncerngemensamt ramverk som beskriver vad som förenar all verksamhet i Assemblin och tydliggör miniminivåer inom viktiga områden som exempelvis inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och intern kontroll. Assemblin har också en gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer, strukturerad hantering av affärsrisker och ett sunt

etiskt förhållningssätt. Det etiska förhållningssättet beskrivs i den koncernövergripande uppförandekoden. För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden finns gemensamma obligatoriska utbildningar för Assemblins medarbetare. För mer information och uppföljning av genomförandegrad, se den separata Hållbarhetsrapporten.

Särskilt viktigt för den operativa styrningen av Assemblins decentraliserade verksamhet är en gemensam affärsplan samt en tydlig ansvarsdelegering, som båda fastställs i styrelsen. Affärsplanen uppdateras vart tredje år och är indelad i tre områden: medarbetare, marknad och effektivitet. Till affärsplanen kopplas årliga budgetar och aktivitetsbaserade handlingsplaner för koncernen och för varje affärsområde. Dessa preciseras i sin tur ytterligare i lokala handlingsplaner för varje region och filial/avdelning. Budgetar och aktivitetsplaner följs upp månadsvis och två gånger om året görs uppdaterade prognoser.

Ansvarsdelegeringen sammanfattas i en delegationsordning med attestinstruktion och beslutsmatrix, som klargör vem som har rätt att fatta beslut i olika frågor. Utöver strategiska och operativa frågor regleras här exempelvis beloppsgränser för investeringar och försäljningar samt rätt att teckna hyres- och leasingavtal, finansiering,

borgensförbindelser och entreprenadåtaganden. Anbud för entreprenaduppdrag överstigande 20 MSEK ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef, anbud som överstiger 50 MSEK ska godkännas av koncernchef och anbud över 100 MSEK kräver styrelsens godkännande. För förvärv finns en väl etablerad process, och alla aktieförvärv kräver styrelsens godkännande.

7 Intern kontroll och riskhantering

Koncernstyrelsen fastställer bolagets risknivå och har det övergripande ansvaret för att bolagets arbete med intern kontroll och riskhantering sker i enlighet med gällande regelverk samt Assemblins policyer för intern kontroll respektive riskhantering. Internkontrollarbetet utgår från det internationella ramverket COSO* och sker enligt en årlig självvärderingsprocess som övervakas av koncernens CFO tillsammans med Assemblins riskhanteringsansvarige. Rapportering av resultat och eventuella avvikelser sker till styrelse, revisionsutskott och koncernledning.

Riskhanteringen sker i enlighet med en särskild riskhanteringsprocess som beskrivs på sidan 58 tillsammans med Assemblins topprisker i december 2022.

Arbetet med intern kontroll och riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen beskrivs mer i detalj på sidan 59.

STYRELSENS STRUKTUR OCH MÖTEN

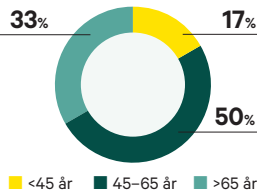
Styrelsens struktur och möten 2022

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Målsättningen är att styrelsens sammansättning ska vara ändamålsenlig med hänsyn till Assemblins verksamhet, utvecklingsskede och ägarförhållanden, samt att ledamöternas samlade kompetens, erfarenhet och bakgrund ska vara mångsidig och bred. Vid årsstämman i maj 2022 avgick Mats Wäppling som styrelsemedlem och styrelsens ordförande. De övriga sex ordinarie ledamöterna omvaldes och Hans Petter Hjellestad från Triton invaldes som en sjunde styrelseledamot. Fredrik Wirdenius utsågs till ny styrelseordförande. I september 2022 avgick Young Kim som styrelseledamot vilket innebar att styrelsen vid utgången av 2022 utgjordes av sex ledamöter varav 16,7 (28,5) procent var kvinnor, 100 (100) procent ansågs vara oberoende i förhållande till bolaget och 66,7 (57,1) procent oberoende i förhållande till huvudägarna. Styrelsemedlemmarna presenteras närmare på sidan 60.



ÅLDERSFÖRDELNING



Genomsnittlig närvaro på ordinarie styrelsemöten

100%



MÖTEN

- Årsstämma
- Ordinarie styrelsemöte
- Möte i revisionsutskottet
- Möte i projektutskottet
- Möte i ersättningsutskottet

ORDINARIE STYRELSEMÖTEN

Februari

Beslut om bokslutskommuniké. Extern revisor avrapporterar årets revision. Beslut om plan för självvärdering och internkontroll.

Mars

Beslut om års- och hållbarhetsredovisning.

Maj

Beslut om Q1-rapport. Genomgång av riskrapport och internkontrollrapport.

Konstituerande styrelsemöte med fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd samt till styrelsens utskott. Översyn och antaganden av policyer.

Juli

Beslut om Q2-rapport.

September

Strategimöte. Riktlinjer för budgetarbete.

November

Beslut om Q3-rapport.

December

Beslut om budget och interna mål för 2023.

STYRELSEMEDLEMMARS NÄRVARO, BEROENDESTÄLLNING

	Invald sedan	Mötesnärvaro				Beroendeställning	
		Styrelse	Revisionsutskott	Projektutskott	Ersättningsutskott	Oberoende av bolaget	Oberoende av större ägare
Totalt ordinarie antal möten		8	7	3	1		
Fredrik Wirdenius ordförande	2021 (ledamot) 2022 (ordförande)	8		2	1	Ja	Ja
Susanne Ekblom	2019	8	7			Ja	Ja
Hans Petter Hjellestad	2022 maj	5	4		1	Ja	Nej
Mats Jönsson	2017	8	7	3		Ja	Ja
Per Ingemar Persson	2021	8				Ja	Ja
Anders Thulin	2017	8				Ja	Nej

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat tre utskott. Närvaron vid årets styrelsemöten och möten i styrelsens utskott har varit god. Vid årsstämman i maj avgick Mats Wäppling som styrelsens ordförande, och vid en extra bolagsstämma i september avgick Young Kim som styrelseledamot. Fredrik Wirdenius har deltagit i projektutskottet sedan han tillträdde som ordförande.

RISKER OCH RISKHANTERING

Assemblins toppriskrapport 2022

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1) Marknads- och affärsrisker

Risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer i not 17 i avsnittet *Finansiell redovisning*).

2) Verksamhetsrisker

Exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3) Finansiella risker

Exempelvis ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer i not 17 i avsnittet *Finansiell redovisning*).

4) Övriga risker

Till exempel legala risker, förtroendeskadliga risker, IT- och cyberrisker, pandemier samt övriga hållbarhetsrelaterade risker (se mer i avsnittet *Hållbarhetsrapport*).

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja en långsiktig resultatutveckling. Arbetet

sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som identifieras och sedan rapportera dessa till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en toppriskrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker.

ASSEMBLINS TOPPRISKRAPPORT

RISK	KATEGORI	BESKRIVNING/KOMMENTAR	HUVUDSAKLIGA KONTROLLER
Signifikant konjunkturförändring	1. Marknads- och affärsrisker	Lägre efterfrågan pga minskat nybyggande, minskade offentliga investeringar eller andra samhällsekonomiska störningar.	Kontinuerlig marknadsbevakning och strukturerad uppföljning av relevanta nyckeltal samt snabb anpassning vid tidiga orostecken.
Anbudsselektering vid större projekt	1. Marknads- och affärsrisker	Fel typ av kund, fel förutsättningar för genomförandet, för stora projektrisker.	Tydlig beslutsmatris för anbud, obligatoriska riskgenomgångar vid anbud.
Bristande genomförande av projekt (tid, kostnad, kvalitet)	1. Marknads- och affärsrisker 2. Verksamhetsrisk	Fel kalkyl, bristande planering/utförande, avsaknad av resurser och andra leveransstörningar.	Bra processer. Strukturerade prognoser och projektgenomgångar, strukturerad uppföljning av operativa nyckeltal.
Allvarliga arbetsplatskador/arbetsplatsolyckor	2. Verksamhetsrisk	Bristande säkerhetskultur och fel arbetssätt hos oss själva, hos våra kunder eller leverantörer.	Ett aktivt säkerhetsarbete och bra säkerhetsutbildningar. Rätt utrustning och skyddskläder till samtliga medarbetare. Uppföljning av olycksfallsstatistik. Arbetsmiljörevisioner. Säkerhetskampanjer.
Bristande etik och oegentligheter	2. Verksamhetsrisk	Oetiskt agerande av enskilda personer (egna anställda eller leverantörer) i strid mot Assemblins regelverk, t ex avseende mutor eller olagliga prissamarbeten.	Tydliga och väl kommunicerade principer samt anpassade utbildningar och ett aktivt kulturarbete. En strukturerad on-boarding av nya medarbetare och leverantörer samt kontinuerlig uppföljning.
Kompetensbrist (attahera och behålla nyckelpersoner)	2. Verksamhetsrisk	Förlust av nyckelpersoner, bristande successionsplanering, dåligt rykte som arbetsgivare.	Ledarskapsutveckling och successionsplanering. Aktivt arbete med en trivsamt miljö samt sund och säker kultur. Uppföljning av nyckeltal samt genom medarbetarsamtal, medarbetarundersökning.
Utmaningar kopplade till förvärv	2. Verksamhetsrisk	Förvärv av bolag med dålig kulturell match eller vinstintjäningsförmåga.	Tydlig förvärvs- och beslutsprocess samt extern finansiell och kulturell "due diligence".
Nya aktörer med nya affärsmodeller/ "disruption"	1. Marknads- och affärsrisker	Nya metoder och arbetssätt som utmanar branschens traditionella arbetssätt.	Aktiv omvärldsbevakning och kontinuerlig utveckling av den egna verksamheten samt partnerskap med nytänkande aktörer.
Cyber-/IT-säkerhetshot (cyberattacker, otillbörlig access och informationsläckage m.m.)	4. Övriga risker	Otillräckligt IT-säkerhetsskydd och/eller kompetensbrister. Omvärldsförändringar, sårbarhet i molnet och många mobila enheter.	Virussydd, spamsydd m.m. Utökat skydd för nyckelpersoner, väl kommunicerad IT-säkerhetspolicy och tydliga riktlinjer för mobila enheter som kommuniceras via en obligatorisk webbintrödningskurs. Cyberförsäkring.
Epidemi/pandemi	4. Övriga risker	Smittspridning som orsakar hög sjukfrånvaro eller nedstängning av pågående arbeten.	Omvärldsbevakning och samarbetet med branschorganisationer. Motverkande av smittspridning genom kontinuerliga riskanalyser.
Hastigt och kraftigt förändrade materialpriser	1. Marknads- och affärsrisker	Omvärldsutmaningar som pandemier och geopolitisk osäkerhet kan påverka energi- och materialpriser på kort tid.	Kontinuerlig marknadsövervakning och verksamhetsstyrning. God planering. Kundavtal med rörlig prissättning.

INTERN KONTROLL

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Vid finansiell rapportering eftersträvas en effektiv rapporteringsprocess som resulterar i tillförlitliga rapporter som uppfyller relevanta lagar och regelverk. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets internkontroll.

Målsättningen med den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är att rapporteringen ska vara relevant och effektiv, att den resulterar i tillförlitliga rapporter samt säkerställer att relevanta lagar och regelverk efterlevs.

Kontrollmiljö

Målet med Assemblins kontrollmiljö är att skapa en sund riskkultur genom ett gemensamt etiskt förhållningssätt och goda värderingar, relevant kompetens, en effektiv organisationsstruktur med väl definierade befogenheter och ansvarsfördelning samt därtill relaterade riktlinjer och instruktioner. Särskilt viktiga styrdokument för den finansiella rapporteringen är styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, instruktioner för styrelsens utskott, instruktion för finansiell rapportering samt finanspolicy. Andra viktiga utgångspunkter är Assemblins koncernövergripande ekonomihandbok med principer, riktlinjer och processbeskrivningar för finansiella nyckelprocesser, finansiell redovisning och rapportering, samt koncernens delegationsordning. Utifrån de policyer, rutiner och instruktioner som styrelsen har fastställt ansvarar koncernchefen för att utforma interna processer och komplettera med andra nödvändiga styrdokument. Koncernens CFO ansvarar för arbetet med den finansiella rapporteringen samt säkerställer att denna upprättas i enlighet med gällande redovisningsstandarder samt relevanta lag- och noteringskrav. Koncernchef och CFO rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen enligt fastställda rutiner. Styrelsens revisionsutskott har ett särskilt ansvar för kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen samt att övervaka koncernledningens arbete med internkontroll.

Riskbedömning

I enlighet med koncernens riskhanteringsarbete, som beskrivs i *Förvaltningsberättelsen*, ska alla risker kartläggas och bedömas en gång per år. För större poster i koncernens balans- och resultaträkning

samt för större pågående projekt görs även löpande riskbedömningar som presenteras i revisionsutskottet och i styrelsen. Riskerna i den finansiella rapporteringen diskuteras kontinuerligt med bolagets revisorer.

Kontrollaktiviteter

I syfte att begränsa och kontrollera identifierade risker utformas olika kontrollaktiviteter. I Assemblin finns kontroller inbyggda i samtliga nyckelprocesser, främst genom dokumenterade och välintegrerade manuella rutiner samt automatiska systemlösningar. Ansvaret för kontrollaktiviteterna i den finansiella rapporteringen ligger hos koncernens ekonomifunktion. Den finansiella rapporteringsprocessen och behovet av kontrollaktiviteter utvärderas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins Ekonomihandbok.

Den finansiella rapporteringsprocessen och behovet av kontrollaktiviteter utvärderas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins Ekonomihandbok.

Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella informationen hanteras och offentliggörs på rätt sätt har styrelsen antagit en kommunikationspolicy och en insiderpolicy. Efterlevnaden underlättas av att Assemblin har centraliserade kommunikations- och finansfunktioner samt att talespersonskapet för koncernens finansiella information och konsoliderade resultat är begränsat till ett fåtal personer. Enligt Assemblins rutiner ska finansiella delårsrapporter godkännas av revisionsutskottet och styrelsen innan de distribueras. För att säkerställa förståelse för hantering av konsoliderad finansiell information, och annan insiderinformation, har en särskild webinarproduktion tagits fram som är obligatorisk för tjänstemän. Väsentliga riktlinjer och instruktioner av betydelse för den finansiella



rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras direkt till berörda medarbetare, och finns också tillgängliga för alla medarbetare på det koncerngemensamma intranätet bland andra koncerngemensamma styrdokument.

Uppföljning och övervakning

Revisionsutskottet följer löpande upp de interna kontrollerna i syfte att säkerställa kvaliteten i Assemblins finansiella nyckelprocesser. I enlighet med Assemblins internkontrollpolicy följer koncernens CFO och riskhanteringsansvarige upp den interna kontrollen avseende finansiell rapportering två gånger per år enligt ett självutvärderingsförfarande och central stickprovsgranskning. Resultatet och eventuella avvikelser rapporteras till styrelse, revisionsutskott och koncernledning. Assemblins externrevisorer rapporterar också regelbundet resultatet från sin revision till CFO samt till revisionsutskottet. Såväl den interna rapporteringen som revisorernas rapportering möjliggör löpande förbättringar, ökad efterlevnad och anpassning av koncernens kontrollmiljö till en föränderlig verklighet. Assemblin har också ett visseblåsarsystem som bolagets anställda men också kunder, leverantörer och andra externa intressenter, kan använda för att anmäla misstanke om oegentligheter eller brott. Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild internervisionsfunktion och bedömt det befintliga arbetet med internkontroll som tillräckligt.

Presentation av styrelse



Fredrik Wirdenius

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2021, och styrelseordförande sedan 2022.
Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Vasakronan samt flertalet befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i HällBo AB och Wilhelm AB (publ). Ägare, styrelseledamot och konsult i Fredrik Wirdenius AB. Styrelseledamot i AxFast AB (publ), Stiftelsen Nobel Center och Scandic Hotels Group AB (publ).

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Susanne Ekblom

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2019.
Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

BSc i företagsekonomi från Stockholms universitet. Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Vectura Fastigheter, CFO för Investor, CFO för SVT samt flertalet befattningar inom Scania.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Norstat AS och Sjunde AP-fonden. Ägare, styrelseledamot och konsult i Susanne Ekblom AB.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Hans Petter Hjeljestad

Född 1991. Styrelseledamot sedan 2022.
Ledamot i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ekonomie kandidatexamen med företagsekonomisk inriktning från Handelshögskolan i Norge (NHH). Tidigare erfarenhet från investeringar på Morgan Stanley.

Övriga pågående uppdrag: Investment Professionell på Triton.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Mats Jönsson

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017.
Ordförande i projektutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Coor Service Management samt flertalet befattningar inom Skanska, däribland vd och koncernchef för Skanska Services.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bonava AB (publ), Played Top Holding AB (del av Lekolarkoncernen) och Tengbomgruppen Holding AB. Styrelseledamot i Mats Jönsson i Stockholm AB och NCC AB (publ). Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Totten 2:60

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Ingemar Persson

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Tidigare befattningar inkluderar vd för Skanska Sverige, NVS (numera del av Assemblinkoncernen) och Veidekke Sverige.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Bonava AB (publ), Veidekke ASA (publ), SKT AB och Alunda Polyeten AB. Styrelseledamot och delägare i PEKE Konsult AB. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen S:t Nikolaus.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Anders Thulin

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, inklusive MBA-studier vid Western University, Ivey Business School. Tidigare befattningar inkluderar Senior Vice President och CIO på Ericsson och Senior Partner på McKinsey.

Övriga pågående uppdrag: Head of Digital & Technology Practice på West Park (Triton). Styrelseordförande i Cayenne Refico I AB, Cayenne Refico II AB, Ramudden HoldCo AB, Trisall AB, Trisall Financing 1 AB, Trisall Financing 2 AB och Trisall Holding AB. Styrelseledamot i Astilla Invest AB och Sunscreen Bidco B.V. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Görveln 1.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Presentation av koncernledning



Mats Johansson

Född 1967. Vd och koncernchef sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och SEP från Stanford University Graduate School of Business. Tidigare befattningar inkluderar COO för Skanska USA Building och flertalet andra befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen.

Fredrik Allthin

Född 1970. Vd Assemblin EI sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Högskoleingenjör och högskoleekonom från Växjö högskola samt kurser inom ledarskap (International Senior Management Program 5) och entreprenadjuridik. Tidigare befattningar inkluderar vd, vice vd och regionchef för Imtech Elteknik samt flertalet befattningar inom NEA.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Elteknikbranschens utveckling i Sverige AB och Installationsföretagen Service i Sverige AB.

Andreas Aristiadis

Född 1978. Vd Assemblin VS sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kvalificerad yrkesutbildning inom installation från IUC Katrineholm. Tidigare befattningar inkluderar regionchef och vice vd för Assemblin VS och flertalet befattningar inom NVS och Imtech VS-teknik.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen och Styrelseledamot Installatörsföretagen.

Åsvor Brynne

Född 1966. Kommunikations- och hållbarhetschef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

MSc i ekonomi från Mitthögskolan. Tidigare befattningar inkluderar kommunikations- och hållbarhetsdirektör för Coor Service Management, kommunikationschef för Drott/Fabege och kommunikationskonsult för Askus.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bostadsrättsföreningen Rosendal Större nr 3.



Philip Carlsson

Född 1978. CFO sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Uppsala universitet och studier i finans vid École de Management de Lyon. Tidigare befattningar inkluderar CFO för Coromatic, Director på EY Transaction Services i Stockholm och London samt revisor vid Previsor Revisionsbyrå.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen. Ägare och styrelseledamot i Caranos Invest AB.

Håkan Ekvall

Född 1966. Vd Assemblin Ventilation sedan 2013.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

VVS-ingenjör från Pauli Tekniska Läroverk och internutbildningar inom styr- och reglerteknik, brandskydd samt entreprenadjuridik på Sydtotal och Imtech. Tidigare befattningar inkluderar vd för Imtech Ventilation, medgrundare av Sydtotal och Head of Business Development på Imtech.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Familjen Ekvall AB och Skånör-Falsterbo Tennisklubb.

Tero Kosunen

Född 1978. Vd Fidelix sedan 2017 och vd Assemblin Finland.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Avancerat ledarskapsprogram vid IESE Business School, civilingenjör från Industrial Economics & Engineering vid Tampere University of Technology. Tidigare befattningar inkluderar flertalet ledande positioner på IT-bolaget Enfo och det globala byggtjänsteföretaget Danfoss.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Fidelix-koncernen. Styrelseledamot i Gebwell Oy. Medlem i Growth Collective Finland.

Torkil Skancke Hansen

Född 1969. Vd Assemblin Norge sedan 2009.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ingenjörshögskola, Maskin/VVS från NTNU Norwegian university of science and technology. BSc i nationalekonomi från NTNU Handelshøyskolen. Utbildad rörläggare (Fagbrev). Tidigare befattningar inkluderar flertalet positioner inom Assemblinkoncernen (tidigare i Drammens rør, NVS och Imtech).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 52–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor

Finansiell redovisning

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2022. Från och med 2018 avger styrelsen även en separat hållbarhetsrapport (se sidan 28) och från och med 2019 en separat bolagsstyrningsrapport (se sidan 52).

Finansiell redovisning är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2022* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 64. Redovisningen kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	64
Rapport över resultat för koncernen	66
Rapport över totalresultat för koncernen	66
Rapport över finansiell ställning för koncernen	67
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	68
Kassaflödesanalys för koncernen	69
Resultaträkning för moderbolaget	70
Balansräkning för moderbolaget	71
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	72
Kassaflödesanalys för moderbolaget	72
Noter till de finansiella rapporterna	73
Styrelsens intygande	108
Revisionsberättelse	109
Flerårsöversikt	111
Nyckeltal	112
Avstämning nyckeltal	113

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Stark organisk tillväxt och stabil lönsamhet

Under 2022 levererade Assemblin en stark tillväxt och stabil lönsamhet trots ökad omvärldsoro kopplad till geopolitisk instabilitet. Marknaden var fortsatt stark, och efterfrågan på energieffektiviseringstjänster och grön teknik ökade.

Assemblin i korthet

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolagets affärsidé är att utforma, installera och underhålla tekniska system i olika typer av byggnader. Verksamheten bedrivs med stort fokus på kvalitet, effektivitet och hållbarhet på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor i Hägersten i Stockholm. Koncernen bildades i november 2015 och är indelad i fem operativa affärsområden som också utgör koncernens primära segment. Moderbolaget i koncernen heter Assemblin Group AB och är ett helägt dotterbolag till Ignition MidCo S.a.r.l. och slutlig huvudägare är Triton Fund IV. Bolaget har sedan januari 2020 euro-obligationer noterade på den internationella börsen TISE (CI).

Väsentliga händelser under året

- Ökad säkerhetspolitisk oro påverkade konjunkturen negativt. Trots det var installationsmarknaderna i Norden fortsatt starka. Höga elpriser ökade efterfrågan på energieffektiviseringstjänster och grön teknik.
- Nettoomsättningen ökade med 26,1 procent till 13 521 (10 721) MSEK. Ordergången ökade till 13 167 MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut uppgick till 9 535 (9 370) MSEK.
- Lönsamheten var fortsatt god och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,0 (7,1) procent.
- Under verksamhetsåret genomfördes 15 förvärv, som tillförde koncernen 281 medarbetare och en årsomsättning motsvarande cirka 470 MSEK.
- Som en förberedelse för kommande redovisningskrav vidtogs ett antal åtgärder inom hållbarhetsområdet. För första gången rapporterar Assemblin enligt den internationella hållbarhetsstandarden GRI.

- Som ny chef för affärsområde Finland utsågs Tero Kosunen.
- Vid den ordinarie bolagsstämman i maj avgick Mats Wäppling som styrelsens ordförande samtidigt som Hans Petter Hjeltestad valdes in som styrelseledamot. Till ny styrelseordförande utsågs Fredrik Wirdenius. Vid en extra stämma i september avgick Young Kim som styrelseledamot.

Marknad, omsättning och ordergång

Trots att den ekonomiska konjunkturen mattades av under 2022 var installationsmarknaden i Norden fortsatt stark. Signalerna var dock blandade. Bostadsbyggandet i storstäderna minskade, men de höga energipriserna ökade intresset för grön teknik och energieffektiviseringsåtgärder. Vi upplevde också en stor efterfrågan från offentliga kunder samt på lösningar för smarta byggnader och säkerhetsteknik.

Nettoomsättningen för helåret ökade till 13 521 (10 721) MSEK vilket innebar en tillväxt på 26,1 procent varav 12,6 procentenhet var organisk tillväxt, 12,2 förvärvsdriven och 1,3 var valutadriven. Samtliga affärsområden bidrog till omsättningsökningen. Serviceandelen ökade och uppgick till 42 (41) procent av koncernens omsättning.

Ordergången ökade till 13 167 (11 258) MSEK, vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut uppgick till 9 535 (9 370) MSEK.

Resultat och lönsamhet

För helåret ökade koncernens EBITA till 960 (728) MSEK och justerad EBITA till 940 (758) MSEK. Det innebar att EBITA-marginalen uppgick till 7,1 (6,8) procent och den justerade EBITA-marginalen till 7,0 (7,1) procent. Jämförelsestörande poster bestod främst av kostnader som uppkommit i samband med förvärv, integrationskostnader samt intäkter hänförliga till omvärdering av köpeskillingar och engångsåterbetalning av pensionspremier.

Lönsamheten under 2022 förbättrades i alla affärsområden förutom i Assemblin Finland, som hade en svag inledning och en svag avslutning på 2022. Lönsamhetsförbättrande åtgärder har initierats för att vända utvecklingen.

Finansnetto och finansiell ställning

Finansnettot för 2022 uppgick till -367 (-254). Förändringen jämfört med föregående år var främst drivet av realiserade valutakursförluster på den icke-valutasäkrade delen av obligationslånet.

Skatt för helåret uppgick till -132 (-82) MSEK, vilket motsvarar 25 (20) procent av vinsten före skatt. Periodens resultat efter skatt uppgick till 390 (322) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 487 (619) MSEK, främst drivet av förändringar i rörelsekapital och betald skatt. Nettoskuld vid slutet av året uppgick till 3 987 (3 736) MSEK. Förändringen förklaras av förvärv och en ökning av den icke-valutasäkrade delen av obligationskulden i Euro. Likvida medel uppgick till 556 (655) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av året uppgick till sammanlagt 636 (636) MSEK.

Förvärv och avyttringar 2022

Under året gjordes 15 förvärv i Sverige, Norge och Finland. De förvärvade bolagen tillförde Assemblin totalt 281 medarbetare och en årsomsättning motsvarande 466 MSEK. För mer information om de förvärvade bolagen, se not 12.

Medarbetare och organisation

I januari 2022 utsågs Tero Kosunen till ny chef för affärsområde Finland.

För helåret ökade medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 6 553 (5 962), vilket huvudsakligen beror på förvärvade verksamheter och organisk tillväxt. De förvärvade bolagen inordnades i Assemblins befintliga organisationsstruktur.

Risker och riskhantering

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja en långsiktigt hållbar resultatutveckling. Arbetet sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som

identifieras, och rapportera dessa till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en topprisrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker.

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1. Marknads- och affärsrisker

Hit räknas risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer not 17).

2. Verksamhetsrisker

Här ingår exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3. Finansiella risker

Olika typer av finansiella risker såsom ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer not 17).

4. Övriga risker

Hit räknas exempelvis legala risker, förtroendeskadliga risker, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker (se mer i den separata *Hållbarhetsrapporten*).

En redogörelse för Assemblins topprisker och riskkontroller finns i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Hållbarhet

Assemblin har upprättat en särskild hållbarhetsrapport för 2022 där Assemblins arbete med bland annat miljö, kvalitet, arbetsmiljö samt ställningstagande för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption beskrivs. Där finns också information om koncernens materiella hållbarhetsaspekter, hållbarhetsrisker och hur hållbarhetsarbetet styrs. I rapporten presenteras även centrala hållbarhetsindikatorer som är relevanta för verksamheten.

För 2022 rapporterar Assemblin för första gången enligt det internationella ramverket Global Reporting Initiative (GRI)

2021. En ny väsentlighetsanalys genomfördes som resulterade i fem nya väsentliga hållbarhetsaspekter:

- 1) Koldioxidutsläpp
- 2) Hälsa och säkerhet
- 3) Ansvarsfullt inköp
- 4) Smarta och hållbara installationslösningar
- 5) Sund affärsetik

Från och med 2022 redovisar Assemblin även utsläpp från scope 3.

Rapporten omfattar hela koncernen och presenteras som ett separat hållbarhetsavsnitt i Assemblins integrerade Års- och hållbarhetsredovisning 2022. Rapporten publiceras på Assemblins externa webbplats.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till 18 (-94) MSEK. Per den 31 december 2022 uppgick dess totala tillgångar till 8 204 (8 111) MSEK. Moderbolaget har under 2022 erhållit koncernbidrag från dotterbolag om 197 (107) MSEK och hela omsättningen om 16 (38) är intern. Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick till 4 204 (4 186) MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I början av januari förvärvade Assemblin VS energieffektiviseringsexperten Enexergi AB (Enex) med 6 medarbetare och en årsomsättning på cirka 70 MSEK.
- I januari förvärvade Assemblin Norge inkråmet i ventilationsbolaget Drammen Ventilasjon AS med cirka 7 MNOK och 8 medarbetare.
- I januari offentliggjordes Assemblins nya satsning på solcellsinstallationer under konceptvarumärket Assemblin Solar. Konceptet har utvecklats under 2022 och ska lanseras successivt under våren.
- I slutet av januari slutfördes Assemblin Norges förvärv av bemanningsbolaget Ariemi AS med 130 anställda och en årsomsättning på cirka 100 MNOK.

- I början på mars förvärvade Assemblin El bolaget RA Vision AB med 4 dotterbolag och en omsättning på cirka 150 MSEK och ett 90-tal anställda.

- I slutet av mars förvärvade Assemblin Norge inkråmet i bemanningsföretaget MV Elektro AS med 20 medarbetare och en årsomsättning på cirka 20 MNOK.

Framtidsutsikter

Assemblin har under en period haft en stark resultatutveckling och god tillväxt. Trots att osäkerhet samt ökade priser dämpat den ekonomiska konjunkturen har efterfrågan på installationsmarknaden var fortsatt stark, inte minst på energieffektiviserings-tjänster och grön, smart teknik vilket är områden där Assemblin är väl positionerat.

De underliggande drivkrafterna för fortsatt marknadstillväxt är gynnsamma, men en utdragen eller accelererad lågkonjunktur skulle påverka även installationsbranschen negativt. Assemblin följer därför omvärldsutvecklingen för att vid behov kunna hantera och anpassa verksamheten till förändrade förutsättningar. Sammantaget är vår uppfattning att utsikterna för fortsatt tillväxt, god lönsamhet och stabila kassaflöden är goda.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande och behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 185 682 574
Årets resultat	18 070 959
Summa	4 203 753 533

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 203 753 533
Summa	4 203 753 533

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

NYCKELTAL SEGMENT	Nettoomsättning, MSEK		Justerad EBITA ¹⁾ , MSEK		Justerad EBITA-marginal ¹⁾ , %		Medelantal anställda, FTE		Andel service %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Assemblin El	4 894	4 054	347	264	7,1	6,5	2 853	2 729	49%	48%
Assemblin VS	3 266	2 966	256	225	7,8	7,6	1 455	1 438	41%	38%
Assemblin Ventilation	1 617	1 373	105	85	6,5	6,2	554	541	22%	24%
Assemblin Norge	2 038	1 628	170	135	8,3	8,3	834	790	55%	48%
Assemblin Finland	1 895	882	37	49	1,9	5,6	832	439	22%	27%
Koncerngemensamma funktioner och elimineringsar	-190	-183	26	0			25	24		
Summa	13 521	10 721	940	758	7,0	7,1	6 553	5 962	42%	41%

1) Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 114.

Rapport över resultat för koncernen (MSEK)

	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Nettoomsättning	2, 3	13 521	10 721
Kostnad för produktion		-10 794	-8 526
Bruttoresultat		2 728	2 195
Försäljnings- och administrationskostnader		-1 893	-1 623
Övriga rörelseintäkter		54	87
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8	889	659
Finansiella intäkter		303	39
Finansiella kostnader		-670	-293
Finansnetto	9	-367	-254
Resultat före skatt		522	405
Skatt	10	-132	-82
Årets resultat		390	322
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		390	322
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		390	322
Resultat per aktie före utspädning, SEK	33	2,45	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	33	2,45	2,02

Rapport över totalresultat för koncernen (MSEK)

	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Årets resultat		390	322
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		150	59
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv		8	15
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-4	-9
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	8	257	-12
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		-53	3
Årets övrigt totalresultat	11	359	55
Årets totalresultat		748	377
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		748	377
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat		748	377

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)

	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	12, 13, 19		
Goodwill	14	5 373	4 774
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	153	174
Materiella anläggningstillgångar	15	93	90
Nyttjanderättstillgångar	5	757	695
Finansiella placeringar	16, 17	49	78
Långfristiga fordringar	18	2	4
Uppskjutna skattefordringar	10	81	157
Summa anläggningstillgångar		6 508	5 972
Varulager		211	127
Avtalstillgångar	20	704	450
Aktuell skattefordran	10	38	18
Kundfordringar	21	1 914	1 643
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	195	168
Övriga fordringar	18	198	154
Likvida medel		556	655
Summa omsättningstillgångar		3 816	3 214
Summa tillgångar		10 324	9 186
Eget kapital	11		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		366	366
Förvärvsreserv		-992	-992
Reserver		153	-1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 199	605
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		726	-22
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0
Summa eget kapital		726	-22
Skulder	12, 13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	5, 17, 23	3 728	3 627
Leasingskulder	5, 17	553	513
Avsättningar till pensioner	8	548	788
Övriga avsättningar	24	115	113
Uppskjuten skatteskuld	10	46	54
Övriga långfristiga skulder		353	238
Summa långfristiga skulder		5 343	5 333
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 17	3	4
Leasingskulder	5, 17	258	247
Leverantörsskulder	17	1 261	1 081
Aktuell skatteskuld	10	204	190
Avtalsskulder	20	1 060	946
Övriga skulder	25	199	256
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 225	1 076
Kortfristiga avsättningar	24	43	76
Summa kortfristiga skulder		4 254	3 876
Summa skulder		9 598	9 208
Summa eget kapital och skulder		10 324	9 186

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen (MSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs- reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	366	-992	-66	31	–	-661
Årets totalresultat							
Årets resultat					322	0	322
Övrigt totalresultat				65	-10		55
Summa årets totalresultat				65	312	0	377
Fondemission	0				0		–
Transaktioner med koncernens ägare:							
Aktieägartillskott					262		262
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	366	-992	-1	605	0	-22
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	366	-992	-1	605	0	-22
Årets totalresultat							
Årets resultat					390	–	390
Övrigt totalresultat				154	204		359
Summa årets totalresultat				154	594	–	748
Utgående eget kapital 2022-12-31	1	366	-992	153	1199	–	726

Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)

	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		522	405
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	27	428	336
Betald skatt		-149	-106
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		800	634
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-67	-8
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-237	-193
Ökning/minskning av rörelseskulder		-10	185
Kassaflöde från den löpande verksamheten		487	619
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	12	-367	-1 626
Avyttring av rörelse		0	81
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29	-18
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		13	7
Erhållen utdelning		31	22
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-3	-3
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		2	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-369	-1 538
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	252
Upptagna lån	27	5	1 328
Uppläggningsavgift obligation		-	-25
Amortering av lån	27	-4	-514
Amortering av leasingskulder	27	-221	-202
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-220	839
Periodens kassaflöde		-102	-81
Likvida medel vid årets början		655	721
Kursdifferens i likvida medel		4	15
Likvida medel vid årets slut		556	655

Resultaträkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Nettoomsättning		16	38
Bruttoresultat		16	38
Administrationskostnader		-44	-116
Rörelseresultat	4, 6, 7	-29	-78
Finansiella intäkter		315	163
Finansiella kostnader		-441	-282
Finansnetto	9	-125	-118
Resultat efter finansiella poster		-154	-197
Bokslutsdispositioner	28	197	107
Resultat före skatt		43	-90
Skatt	10	-25	-4
Årets resultat	29	18	-94

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	13, 19		
Andelar i koncernföretag	30	5 206	5 206
Fordringar hos koncernföretag	31	1 607	1 607
Uppskjuten skattefordran		1	0
Summa anläggningstillgångar		6 814	6 814
Fordringar hos koncernföretag		1 389	1 292
Övriga fordringar	18	0	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1	1
Kassa och bank		1	1
Summa omsättningstillgångar		1 390	1 297
Summa tillgångar		8 204	8 111
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 186	4 279
Årets resultat		18	-94
Summa eget kapital		4 204	4 186
Skulder	13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	17, 23	3 728	3 627
Avsättningar till pensioner	8	1	0
Summa långfristiga skulder		3 728	3 627
Leverantörsskulder	17	2	17
Skulder till koncernföretag		202	210
Aktuell skatteskuld	10	29	4
Övriga skulder	25	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	38	65
Summa kortfristiga skulder		272	297
Summa skulder		4 000	3 924
Summa eget kapital och skulder		8 204	8 111

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget (MSEK)

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	4 017	4 018
Årets resultat*		-94	-94
Fondemission	0	0	-
Aktieägartillskott		262	262
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	4 186	4 186
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	4 186	4 186
Årets resultat*		18	18
Utgående eget kapital 2022-12-31	1	4 204	4 204

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.
För ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för moderbolaget (MSEK)

	Not	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		43	-90
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	27	-94	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-51	-175
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-21	-1 156
Ökning/minskning av rörelseskulder		-34	75
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-107	-1 257
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	-	1 327
Uppläggningsavgift obligation		-	-25
Amortering lån	27	-	-318
Aktieägartillskott		-	252
Erhållna koncernbidrag		127	21
Lämnade koncernbidrag		-20	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		107	1 257
Periodens kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		1	1
Likvida medel vid årets slut		1	1

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2023.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar, villkorade tilläggsköpeskillningar samt derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Om inte annat anges är beloppen i årsredovisningen avrundade till miljoner kronor till närmaste miljon, vilket kan resultera i en avrundningsdifferens.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade värdena av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från gjorda uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS och som har en betydande effekt på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar som har gjorts avseende IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar tillämpas från och med den 1 januari 2022. Förtydligandet avseende avsättningar klarlägger vilka kostnader som skall inkluderas vid redovisning av förlustkontrakt och har inte haft någon väsentlig inverkan på Assemblins finansiella rapporter, detta då Assemblin sedan tidigare inkluderar vissa indirekta utgifter hänförliga till individuella projekt i avsättningar för förlustkontrakt.

Standarder eller tolkningar med tillämpning från 1 januari 2022 har inte bedömts ha haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2023 och har ännu inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS Practice Statement 2: Disclosures of accounting policies, Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende "Non-current liabilities with Covenants" och uppdelningen av "current or non-current" kan ha en inverkan på koncernens redovisningsprinciper, presentation och upplysningar. Andra nya standarder och tolkningar som utfärdats av IASB förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar består av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader

räknat från balansdagen, samt betalningar som företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp fram till en tidpunkt som är tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Rapporteringen av rörelsesegment är i enlighet med den interna rapporteringen till koncernledningen (högste verkställande beslutsfattare). Koncernledningen är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation och är även det organ som fattar strategiska beslut. Koncernens rörelsesegment utgörs av EI, VS, Ventilation samt Norge och Finland. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag är företag som koncernen har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget samt kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Assemblinkoncernen redovisar förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Köpeskillningen inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar som redovisas som skuld omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat redovisas koncernens andel i joint ventures resultat. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture.

Förvärvsrelaterade utgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till

den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i koncernens utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens valutakurs. Långfristiga lån till dotterbolag som av moderbolaget betecknas som en del av nettoinvesteringen i utländsk verksamhet behandlas som eget kapital ur omräkningshänseende där omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande i utländska verksamheter upphör realiserar de ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omföreling från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs en proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av joint venture men gemensamt bestämmande inflytande kvarstår omklassificeras proportionerlig andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Intäktsredovisning för entreprenad- och serviceuppdrag sker i takt med att kontroll överförs till kund. Entreprenadavtalen innebär att koncernen utformar och installerar tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kunders kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrilokaler. Koncernen skapar en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta innebär att intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid. Vid serviceuppdrag såsom t. ex. underhåll- och driftsarbete, erhåller kunden nytta i takt med att tjänsterna utförs, vilket innebär att även dessa intäkter redovisas över tid.

Entreprenaduppdrag

För avtal till fast pris redovisas intäkter på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Kostnader hänförliga till entreprenaduppdragen redovisas i resultatet när de uppkommer. Majoriteten av koncernens entreprenadavtal är till fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt. Avtalsändringar relaterade till ändrings- eller tilläggsarbeten redovisas i den utsträckning de har överenskommit med kund. Anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår.

Betalning erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragets färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger fakturerade belopp (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalsstillgång. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Om fakturering överstiger de levererade tjänsterna (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalssskuld.

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta utfallet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Om det inte rimligen går att mäta utfallet för ett projekt på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga inget resultat tas upp i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Att redovisa intäkter i takt med färdigställande innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Om omständigheterna förändras,

revideras uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är hänförliga till en ändrad uppskattning redovisas i resultatet i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

Om det är troligt att de beräknade projektutgifterna i ett entreprenadkontrakt kommer att överstiga de beräknade projektintäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Koncernens åtagande att åtgärda fel och brister i avslutade projekt i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning i rapport över finansiell ställning och kostnad i resultatet.

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, dvs i takt med att Assemblin utför tjänsten. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. För avtal på löpande räkning där koncernen har rätt till ersättning i relation till värdet av uppfyllda åtaganden redovisas intäkten i den utsträckning som koncernen har rätt att fakturera. I de fall fakturering sker i efterskott redovisas en avtalsstillgång. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalssskuld.

Väsentliga finansieringskomponenter

Koncernen har inte några avtal där tiden mellan överlämnningen av tjänster eller entreprenader till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt valutakursvinster.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar samt valutakursförluster. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskott. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande andelar i dotterföretag redovisas inte i de fall Assemblinkoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att de inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder: Finansiella instrument

Redovisning och första värdering

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg och avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet. För dessa instrument kostnadsförs transaktionsutgifter istället då de uppkommer. Kundfordringar värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt redovisningsprinciperna för intäkter (se ovan).

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Omklassificering av finansiella tillgångar sker endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Se sammanställning över klassificering av koncernens finansiella instrument i not 19.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Nedskrivningsförluster redovisas på raden kostnad för produktion i resultaträkningen. Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av noterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen värderar innehav av noterade aktier och andelar till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar görs till resultatet när instrumentet tas bort från rapport över finansiell ställning. Nedskrivningar (och återföring av nedskrivningar) särredovisas inte från övriga förändringar i verkligt värde. Utdelningar redovisas i resultatet som finansiell intäkt när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Derivat med positivt verkligt värde redovisas som derivattillgång, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat redovisas i rapport över finansiell ställning på transaktionsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 19. Det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig

skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Koncernens samtliga derivat uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten, bestämd på en procentuell basis, från påbörjan av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

För de säkrade prognostiserade transaktionerna, omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillningar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Derivat med negativt verkligt värde redovisas som derivatsskulder, se vidare avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiell tillgång bokas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om Assemblkoncernen överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i allt väsentligt alla risker och förmåner överförs till motparten.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapport över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Kvittning

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när koncernen har legal rätt att kvitta beloppen samt har avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och är föremål för nedskrivning avser främst kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen använder den förenklade metoden för fastställande av förväntade kreditförluster.

Förenklingen innebär att reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Avtalstillgångar är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Materiella anläggningstillgångar**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på kontraktets löptid

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Leasade tillgångar

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten till under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen leasear främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden, belopp som förväntas betalas ut enligt eventuella restvärdesgarantier, priset på köpoptioner om koncernen förväntar sig att dessa kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter för att säga upp ett avtal om koncernen bedömer att det är rimligt säkert att avtalet kommer att sägas upp. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Betalningar avseende icke-leasingkomponenter har exkluderats vid beräkningen av leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och inte bedömer att man är rimligt säker på att optionerna kommer att nyttjas.

Skuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplånings-

räntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon. För att bestämma den marginella låneräntan används om möjligt finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt. Om inte några lån från utomstående existerar i närtid, används en metod som utgår ifrån en riskfri ränta som justeras för kreditrisk. Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i rapporten över resultat och övrigt totalresultat över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av rörelseförvärvet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av orderstock, varumärken och balanserade utvecklingsutgifter. Övriga immateriella tillgångar, med undantag av varumärken, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–2 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på koncernens resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

I rapport över finansiell ställning redovisas beräknat nuvärde av förpliktelse som en avsättning då koncernen endast har ofonderade pensionsplaner.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan per bokslutsdagen på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas i resultatet under finansnettot. Räntan är den ränta som uppkommer vid diskontering av förpliktelsen. Övriga komponenter redovisas i rörelse-resultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter;

- när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller
- när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning.

Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av förpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av för-enklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av förpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultaträkningen för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal re-

do visas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Garantiavsättningar redovisas för garantiutfästelser med skyldighet för Assemblinkoncernen att åtgärda eventuella brister i utfört arbete eller material inom en viss tid efter arbetets färdigställande. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställt utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Vid bedömning om en befarad förlust föreligger jämförs beräknade projektintäkter med de beräknade projektutgifterna.

Beräknade projektutgifter innefattar:

- Utgifter som har direkt samband med det enskilda uppdraget,
- Indirekta utgifter som kan allokera till det enskilda uppdraget, och
- Övriga utgifter som enligt avtalet kan debiteras beställaren.

Utgifter som inte kan hänföras till enskilt uppdrag inkluderas inte i projektutgifterna. Denna typ av utgifter innefattar:

- Allmänna administrationsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Försäljningsutgifter
- Forsknings- och utvecklingsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Avskrivningar på maskiner och inventarier som inte används i projektet.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier i form av moderbolagsgarantier omfattar i normalfallet 10 procent av entreprenadsumman tills entreprenaden överlämnats till beställaren. Överlämning sker vanligtvis vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställare. Dessa eventualförpliktelser upplyses det om i moderbolaget.

I de fall bank eller försäkringsinstitut utfärdar fullgörandegaranti till kund i samband med entreprenader erhåller de i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventuella förpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 eller senare.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränterintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkterna per väsentliga intäktslag (MSEK)

Koncernen	2022	2021
<i>Nettoomsättning</i>		
Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster	7 905	6 326
Serviceuppdrag	5 616	4 394
	13 521	10 721

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktning segmentet har. Varje rörelsesegment bedriver fristående verksamhet avseende teknikdisciplin eller geografisk marknad samt har egen ledningsgrupp och ekonomifunktion. Där geografisk marknad utgör rörelsesegment innehåller segmentet samtliga teknikdiscipliner. Följande fem rörelsesegment har identifierats:

- El – erbjuder heltäckande lösningar för projektering, installation, service och underhåll inom el och automation. Verksamheten omfattar även tjänster inom säkerhet och industriservice. En del av produktionen sker i egna elverkstäder.
- VS – utformar, installerar och underhåller tekniska system för värme, sanitet, sprinkler, industri, energi och kyla i alla typer av byggnader.
- Ventilation – specialister på konstruktion, installation, service och underhåll av energismarta ventilationsanläggningar.
- Norge – besitter hög kompetens inom främst el, värme och sanitet samt el- och ventilationsteknik.
- Finland – verksamheten erbjuder tjänster inom el, ventilation, värme och sanitet men också inom automation och energieffektivitet.

Segmentsindelningen är den primära uppdelningen som företagets högsta verkställande beslutsfattare (koncernledningen) följer avseende resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

Varje rörelsesegment har en ansvarig chef som driver den löpande verksamheten och som rapporterar utfallet i segmentet till koncernledningen där denne också ingår.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta enligt principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelsesegmentens resultat inkluderar fullständig resultaträkning av vår andel i joint ventures och är justerat för jämförelsestörande poster. Elimineringar och övrigt visar eliminering av koncerninterna transaktioner och intäkter från joint ventures samt justering för avskrivning av vissa immateriella operativa tillgångar vilka rapporteras som avskrivningar på raden rörelsekostnader i respektive segment.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2022-01-01 – 2022-12-31	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	4 846	3 226	1 663	2 038	1 890	0	-142	13 521
Intern nettoomsättning	49	40	-46	0	5	-	-48	0
Nettoomsättning	4 894	3 266	1 617	2 038	1 895	0	-190	13 521
Varav service	49%	41%	22%	55%	22%			42%
Rörelsekostnader²								
Rörelsekostnader	-4 548	-3 010	-1 512	-1 868	-1 858	14	201	-12 581
Justerat EBITA	347	256	105	170	37	14	12	940
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	7,1%	7,8%	6,5%	8,3%	1,9%			7,0%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-71
Jämförelsestörande poster ³								20
Rörelseresultat								889
Finansiella intäkter								303
Finansiella kostnader								-670
Finansnetto								-367
Resultat före skatt								522
Skatt								-132
Resultat efter skatt								390

1) Omsättningen i segmenten El, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

3) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings- och administrationskostnader i rapport över finansiell ställning för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringkostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Kundfordringar	740	454	220	288	227	0	-15	1 914
Leverantörsskulder	498	285	172	225	162	59	-140	1 261
Avtalstillgångar	196	104	78	141	189	-	-4	704
Avtalsskulder	444	293	142	108	81	-	-8	1 060
Netto avtalsskulder	-249	-189	-65	33	108	-	5	-356

1) Tillgångarna i El, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 3 Rörelsesegment forts.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2021-01-01 – 2021-12-31	EI	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	4 000	2 932	1 392	1 628	881	0	-112	10 721
Intern nettoomsättning	54	35	-19	0	1	-	-70	0
Nettoomsättning	4 054	2 966	1 373	1 628	882	0	-183	10 721
Varav service	48%	38%	24%	48%	27%			41%
Rörelsekostnader ²	-3 789	-2 741	-1 288	-1 494	-833	-3	186	-9 962
Justerat EBITA	264	225	85	135	49	-3	3	758
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	6,5%	7,6%	6,2%	8,3%	5,6%			7,1%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-69
Jämförelsestörande poster ³								-31
Rörelseresultat								659
Finansiella intäker								39
Finansiella kostnader								-293
Finansnetto								-254
Resultat före skatt								405
Skatt								-82
Resultat efter skatt								322

1) Omsättningen i segmenten EI, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige. En kund står för 10% av omsättningen.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

3) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings och administrationskostnader i rapport över finansiell ställning för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar	EI	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Kundfordringar	584	411	230	275	159	-	-15	1 643
Leverantörsskulder	384	256	170	205	94	48	-76	1 081
Avtalstillgångar	145	70	68	86	82	-	-2	450
Avtalsskulder	391	267	144	98	54	-	-8	946
Netto avtalsskulder	-246	-196	-76	-12	28	-	6	-496

1) Tillgångarna i EI, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Rörelsens kostnader	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2022	2021	2022	2021
Aktiverat arbete för egen räkning	6	-	-	-
Material	-4 678	-3 512	-	-
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	-2 116	-1 460	-	-
Övriga externa kostnader	-729	-663	-23	-96
Personalkostnader	-4 858	-4 218	-21	-21
Av- och nedskrivningar	-312	-295	-	-
Summa	-12 686	-10 148	-44	-116

Övriga rörelseintäkter	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2022	2021	2022	2021
Realisationsresultat vid avyttring av rörelser	-	40	-	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	48	47	-	-
Resultat vid omvärdering av innehav som nu redovisas som dotterföretag	6	-	-	-
Summa	54	87	-	-

Not 5 Leasingavtal

Koncernen (MSEK)	2022			2021		
	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Kostnader avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder						
Avskrivningar	-101	-114	-215	-90	-106	-196
Nedskrivningar	-	-	-	-4	-	-4
Återförda nedskrivningar	3	-	3	-	-	-
Räntekostnader	-18	-10	-28	-17	-7	-24
Summa kostnader för året	-115	-124	-239	-112	-113	-224

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 249 (226) MSEK.

Koncernen (MSEK)	2022	2021
Leasingkostnader avseende kontrakt som inte klassificerats som nyttjanderättstillgång		
Leasingkostnad avseende korttidsleasing	-19	-8
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	-4	-4
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	-5	-3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	1	1
Summa kostnader för året	-27	-14

Räntebärande skulder för leasing framgår av not 23 och löptidsanalys framgår av not 17.

Koncernen (MSEK)	2022			2021		
Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Vid årets början	314	381	695	339	361	699
Tillkommande kontrakt	59	194	252	40	158	198
Indexuppräknningar och övr justeringar	50	-4	45	26	0	26
Avslutade kontrakt	0	-29	-29	0	-33	-33
Av- och nedskrivningar	-97	-114	-212	-95	-106	-201
Valutakursdifferenser	2	2	5	4	2	6
Vid årets slut	328	430	757	314	381	695

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2022	2021	2022	2021
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	9	7	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	–	1
Skatterådgivning	1	0	0	–
Andra uppdrag	1	8	0	7
Totalt	11	16	1	9

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga uppdrag innefattar framför allt arvode i samband med utgivning av obligationer och den strategiska översynen.

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2022	varav män	2021	varav män
Moderbolaget				
Sverige	2		2	
Totalt moderbolaget	2	100%	2	100%
Dotterföretag				
Sverige	4 885	94%	4 731	95%
Norge	834	93%	790	95%
Finland	832	91%	439	92%
Totalt i dotterföretag	6 551	93%	5 960	95%
Koncernen totalt	6 553	93%	5 962	94%

Könsfördelning i företagsledningen	2022 Andel kvinnor	2021 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	17%	29%
Koncernen		
Styrelsen	17%	29%
Övriga ledande befattningshavare	13%	13%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK)	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	13	5	13	4
(varav pensionskostnad)	2	1	2	0
Dotterföretag	3 767	1 024	3 128	869
(varav pensionskostnad)	413	120	261	64
Koncernen totalt	3 780	1 029	3 141	872
(varav pensionskostnad)	415	120	263	65

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar *forts.*

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget (MSEK)	2022		2021	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	13	-	13	-
(varav tantiem o.d.)	(4)	-	(4)	-
(varav pensionskostnad)	(2)	-	(2)	-
Dotterföretag				
Sverige	15	2 640	15	2 332
(varav tantiem o.d.)	(4)	(69)	(3)	(65)
(varav pensionskostnad)	(3)	(281)	(3)	(205)
Norge	4	598	4	527
(varav tantiem o.d.)	(2)	(14)	(2)	(17)
(varav pensionskostnad)	(0)	(38)	(0)	(30)
Finland	3	506	3	247
(varav tantiem o.d.)	(0)	(13)	(0)	(4)
(varav pensionskostnad)	(1)	(90)	(0)	(23)
Dotterföretag totalt	23	3 744	22	3 106
(varav tantiem o.d.)	(6)	(96)	(5)	(86)
(varav pensionskostnad)	(3)	(409)	(3)	(258)
Koncernen totalt	36	3 744	35	3 106
(varav tantiem o.d.)	(10)	(96)	(9)	(86)
(varav pensionskostnad)	(6)	(409)	(5)	(258)

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

VD

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är tolv månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VDs sida uppgår till 6 månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Moderbolaget

I arvode till styrelsen har utbetalats 3,2 (3,3) MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin Group AB. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledningen om 8 (7) personer.

Not 8 Pensioner

Koncernen

Av Assemblinkoncernens totalt antal anställda vid årets slut är det cirka 29 (31) % som har pensioner som redovisas som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda. Den svenska planen är ofonderad och baserad på slutlig lön som ger anställda förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:				
Pensionsförmåner förmånsbestämda	548	788	0	0
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	-	-	-	-
Summa pensionsförpliktelser	548	788	0	0
Redovisning i resultaträkningen avseende:				
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	137	30	-	-
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	278	233	2	2
Summa pensionskostnader	415	263	2	2
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:				
Kostnad för produktion	136	131	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	280	137	2	2
Finansiella kostnader	-1	-5	-	-
Summa resultaträkning	415	263	2	2

Not 8 Pensioner forts.

Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen		Moderbolag	Övriga Sverige	Norge	Finland	Total
2022	Aktiva	–	345	–	–	345
	Fribrevsinnehavare	–	1 011	–	–	1 011
	Pensionärer	–	511	–	–	511
	Totalt	–	1 867	–	–	1 867
2021	Aktiva	–	355	–	–	355
	Fribrevsinnehavare	–	1 022	–	–	1 022
	Pensionärer	–	465	–	–	465
	Totalt	–	1 842	–	–	1 842

Förmånsbestämda pensioner (MSEK)		2022	2021
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		527	702
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser		527	702
Särskild löneskatt		21	86
Netto nuvärde av förpliktelserna		548	788
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer		548	788

Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer (MSEK)		2022	2021
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari		702	664
Kostnad intjänade förmåner under perioden		35	34
Räntekostnad		13	8
Pensionsutbetalningar		-16	-14
Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden		-207	10
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december		527	702

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen avser bara Sverige. Den förmånsbestämda planen är exponerad för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Utbetalningar till planer förväntas uppgå till 18,7 (16,0) MSEK kommande år. Den förmånsbestämda planen är huvudsakligen hänförlig till män.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser	2022	2021
Diskonteringsränta per den 31 december	4,00%	1,80%
Framtida löneökning	2,60%	2,70%
Inflation	2,10%	2,20%

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Den aktuella livslängden som förpliktelsen är beräknad på grundar sig på DUS21. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna med detta livslängdsantagande uppgår till 23,9 (24) år och för en man 21,8 (22) år. Durationen på förpliktelsen uppgår till 16 (19) år för att fastställa diskonteringsräntan om 4,00 (1,80)%.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Förändring i antaganden avseende 2022	Ökning	Minskning	Förändring i antaganden avseende 2021	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-7,3%	8,1%	Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-8,8%	10,0%
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	3,3%	-3,4%	Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%
Framtida löneökning (0,5% förändring)	4,5%	-3,9%	Framtida löneökning (0,5% förändring)	5,7%	-4,9%
Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	6,0%	-5,5%	Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,1%	-6,5%

Not 8 Pensioner forts.**Alecta**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien hos Alecta beräknas individuellt och baseras på faktorer som lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringslängd. Förväntade avgifter under nästa år för ITP 2 till Alecta uppgår till 20,1 (19,7) MSEK. Koncernens andel av de totala avgifterna till pensionssystemet är 0,07 (0,05) %, medan dess andel av det totala antalet aktiva medlemmar i systemet är 0,05 (0,05) %.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 74,2 (68,6) MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån skall normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas för att återgå till det normala intervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det kontrakterade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara en premiesänkning. Premierna till Alecta beräknas med hjälp av antaganden om räntor, förväntad livslängd, driftskostnader och skatt på avkastning från pensionsfonder, så att betalningen av ett konsekvent premiebelopp fram till den dag då pensionen är tillräcklig för att säkerställa att hela den riktade förmånen, baserad på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, faktiskt intjänas. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i from av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Not 9 Finansnetto

Koncernen (MSEK)	2022	2021
Ränteintäkter	3	1
Utdelning	10	19
Valutakursförändringar	290	15
Övriga finansiella intäkter	1	4
Finansiella intäkter	303	39
Räntekostnader	-271	-241
Valutakursförändringar	-366	-26
Nedskrivning	-	0
Övriga finansiella kostnader	-33	-25
Finansiella kostnader	-670	-293
Finansnetto	-367	-254

Resultat valutärnteswap ingår om 215 MSEK samt omvärdering av obligationslån om motsvarande postivt belopp. Nettot av dessa två belopp är noll.

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	111	97
Valutakursförändringar	203	12
Finansiella intäkter	315	110
Räntekostnader	-231	-207
Räntekostnader till koncernföretag	-2	-1
Valutakursförändringar	-196	-14
Övriga finansiella kostnader	-11	-6
Finansiella kostnader	-441	-228
Finansnetto	-125	-118

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Skatter**Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat**

Koncernen (MSEK)	2022	2021
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-123	-95
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-10
	-127	-106

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5	12
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	0	18
Justering uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	1	-6
	-4	23
Totalt redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad	-132	-82

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen (MSEK)	2022	2021
Resultat före skatt	522	405
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-107	-85
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6% (20,6%)	-2	1
Ej avdragsgilla kostnader	-53	-42
Ej skattepliktiga intäkter	35	31
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	18
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-4
Övrigt	0	0
Summa effektiv skatt	-132	-82

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Resultat före skatt	43	-90
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-9	18
Ej avdragsgilla kostnader	-17	-22
Ej skattepliktiga intäkter	1	0
Summa effektiv skatt	-25	-4

Not 10 Skatter forts.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen (MSEK)	2022-12-31			2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-21	-21	-	-26	-26
Materiella anläggningstillgångar	12	-2	11	12	-3	10
Lager	1	0	1	0	-	0
Kundfordringar	2	0	2	2	-1	1
Pågående projekt	-	-13	-13	3	-9	-7
Kortfristiga skulder	0	-1	-1	1	-	1
Pensionsavsättningar	27	-	27	92	-	92
Garantiavsättningar	7	-	7	5	-	5
Obeskattade reserver	-	-6	-6	-	-12	-12
Övrigt	4	-1	3	9	-1	8
Aktiverade underskottsavdrag	26		26	30	-	30
Nettning	3	-3	0	3	-3	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+)/skulder (-)	81	-46	35	157	-54	103

Sverige har en bolagsskattesats på 20,6% (20,6%), Norges bolagsskattesats uppgår till 22% (22%) och Finland har en bolagsskattesats på 20% (20%). Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser temporär skillnad på kapitalförsäkringar och uppgår till 1 (0).

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Vid årsskiftet uppgick totala underskott till 127 (149) MSEK i koncernen av vilka 122 (149) MSEK har aktiverats och förfaller enligt enligt tabell.

(MSEK)	2022
2022	4
2023	42
2024	54
Efter 2024	25
Utan förfall	2
Totala underskott	127
Av vilka har aktiverats	122

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2022

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2022
Immateriella tillgångar	-26	10	-	0	-5	-21
Materiella anläggningstillgångar	10	1	-	0	-	11
Lager	0	0	-	-	-	1
Kundfordringar	1	1	-	0	-	2
Pågående projekt	-7	-7	-	0	-	-13
Kortfristiga skulder	1	-1	-	0	-	-1
Pensionsavsättningar	92	-12	-53	0	-	27
Garantiavsättningar	5	2	-	-	-	7
Obeskattade reserver	-12	7	-	-	-2	-6
Övrigt	8	-1	-4	-	-	3
Aktivering av underskottsavdrag	30	-4	-	0	-	26
Summa	103	-4	-57	0	-7	35

Not 10 Skatter forts.

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2021

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Immateriella tillgångar	-5	15	-	0	-36	-26
Materiella anläggningstillgångar	13	-4	-	0		10
Lager	0	0	-	-	0	0
Kundfordringar	1	0	-	-		1
Pågående projekt	0	-7	-	-		-7
Kortfristiga skulder	4	-3	-	-		1
Pensionsavsättningar	87	3	3	0		92
Garantiavsättningar	5	0	-	-		5
Obeskattade reserver	-11	4	-	-	-5	-12
Övrigt	19	-3	-9	0	2	8
Aktivering av underskottsavdrag	12	18	-	0		30
Summa	125	23	-6	0	-39	103

Not 11 Eget kapital

Moderbolaget	2022	2021
Utestående aktier		
Ingående antal aktier	159 293 714	500 000
Split	-	158 793 714
Antal aktier vid årets slut	159 293 714	159 293 714

Aktiekapitalet i Assemblin Group AB uppgår till cirka 509 740 (509 740) kr med ett kvotvärde per aktie om 0,0032 (0,0032) kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är till fullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Ingen utdelning är betalad 2022 (0).

Koncernen	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat (MSEK)				
Ingående redovisat värde 2021-01-01	-46	-20	-189	-255
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	59			59
Säkringsreserv		15		15
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	-6	-3		-9
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-10	-10
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-2	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			3	3
Utgående redovisat värde 2021-12-31	7	-8	-199	-200
Ingående redovisat värde 2022-01-01	7	-8	-199	-200
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	150			150
Säkringsreserv		8		8
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	-3	-2		-4
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			207	207
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			50	50
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			-53	-53
Utgående redovisat värde 2022-12-31	155	-2	6	159

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Assemblin tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra lån i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs då resultat redovisas i resultaträkningen.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktigt god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Not 12 Förfärv av rörelse

Under 2022 genomfördes följande förfärv

Förfärvad enhet	Division	Art	Andel	Förfärvs-tidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Sähköpalvelu J. Vainionpää Oy	Finland	Inkräm	-	Januari	11	15
Ehlin & Larsson AB	Vent	Bolag	100%	Januari	24	40
Jonicom i Kungsbacka AB	El	Bolag	100%	Mars	25	40
Stefan El AB	El	Bolag	100%	April	11	20
Lundqvist El AB	El	Bolag	100%	April	37	50
Kraft och Elpartner i Västmanland AB	El	Bolag	100%	April	10	20
Ohlssons Rör i Ljungby AB	VS	Inkräm	-	Juni	19	30
NGL Energientreprenad AB	VS	Bolag	100%	Juni	22	35
Telgra El AB	El	Bolag	100%	Juni	25	49
Larmerud Rørservice AS	Norge	Bolag	100%	Juni	24	41
Lansen Systems AB	Finland	Bolag	100%	Juni	5	15
Secer AB	El	Inkräm	-	Augusti	9	15
Sydel Industri AB	El	Bolag	100%	November	15	21
MIS Värme och Kyla AB	Vent	Bolag	100%	November	1	5
Samsons Rör AB	VS	Bolag	100%	December	43	70
					281	466

Förfärvan anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förfärvsanalyserna avseende förfärvade bolag 2022 är preliminära. Om förfärvan hade inträffat per den 1 januari 2022 hade koncernens omsättning ökat med ca 210 (850) MSEK och de förfärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat om cirka 20 (70) MSEK jämfört med om förfärvan inte hade gjorts överhuvudtaget.

Under januari 2023 förfärvade Assemblin VS AB samtliga aktier i Enexergi AB med säte i Vaxholm och 6 anställda med en årsomsättning kring 70 MSEK. Samma månad tecknade Assemblin Ventilasjon AS i Norge, avtal om förfärv av inkrämet i Drammen Ventilation AS med 8 anställda och en omsättning om cirka 7 MNOK. Den sista januari förfärvade Assemblin AS samtliga aktier i Ariemi AS med 130 anställda och en omsättning om cirka 100 MNOK och den första mars 2023 förfärvade Assemblin El AB bolaget RA Vision AB med 4 dotterbolag och en omsättning om cirka 150 MSEK och ett 90-tal anställda med säte i Västerås. Den 20 mars förfärvade Assemblin AS inkrämet i bemanningsföretaget MV Elektro AS med cirka 20 medarbetare och en årsomsättning på cirka 20 MNOK.

Förfärv och avyttringar under 2022

Under första kvartalet 2022 förfärvade Assemblin Oy elteknikbolaget Sähköpalvelu J. Vainionpää genom inkrämsöverlåtelse. Bolaget har en årsomsättning på cirka 15 MSEK med 11 medarbetare i Åbo. Därtill förfärvade också Assemblin Ventilation AB samtliga aktier i ventilations- och automationsbolaget Ehlin & Larsson i Västerås, med 24 medarbetare och en årsomsättning om cirka 40 MSEK. I mars förfärvade Assemblin El AB automationsbolaget Jonicom i Kungsbacka AB med en årsomsättning på cirka 40 MSEK och 25 anställda.

Under andra kvartalet 2022 förfärvade Assemblin El AB tre bolag, Stefan El AB i Eskilstuna med 11 medarbetare och cirka 20 MSEK i årsomsättning samt Lundqvist El AB i Uppsala med 37 medarbetare och en årsomsättning om cirka 50 MSEK samt Kraft och Elpartner i Västmanland AB med 10 anställda och en årsomsättning om cirka 20 MSEK. I början av juni förfärvade Assemblin VS AB inkrämet i Ohlssons Rör i Ljungby AB, med verksamhet i Kronobergs län, 19 anställda och en årsomsättning om cirka 30 MSEK. I början av juni förfärvade Assemblin El AB samtliga aktier i Telgra El AB med en årsomsättning om cirka 49 MSEK och 25 medarbetare. I mitten av juni förfärvade Assemblin AS i Norge samtliga aktier i bolaget Larmerud Rørservice AS, med 24 medarbetare och cirka 41 MSEK i årsomsättning. I mitten av juni förfärvade Fidelix Holding Oy de resterande 60 procenten av det Halmstadbaserade teknikbolaget Lansen System AB med 5 anställda och en årsomsättning om cirka 15 MSEK. Kvartalet avslutades med att Assemblin VS AB förfärvade samtliga aktier i NGL Energientreprenad AB med 22 medarbetare och cirka 35 MSEK i årsomsättning.

I tredje kvartalet förfärvade Assemblin El AB verksamheten i Secer AB genom inkrämsöverlåtelse. Verksamheten omfattade 9 anställda och en årsomsättning om cirka 15 MSEK.

Under 4 kvartalet 2022 förfärvade Assemblin El AB Sydel Industri AB med 15 medarbetare och en årsomsättning om drygt 21 MSEK. I november förfärvade Assemblin Ventilation AB samtliga aktier i MIS Värme & Kyla AB med 1 medarbetare och en årsomsättning på cirka 5 MSEK. I början av december förfärvade Assemblin VS AB Samsons Rör AB med 43 medarbetare och årsomsättning om cirka 70 MSEK.

Not 12 Förvärv av rörelse

Under 2021 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Åby Eltjänst AB	EI	Bolag	100%	Januari	34	50
EA Installationer AB	EI	Bolag	100%	Januari	43	49
TIS Tervell Installation och Service AB	EI	Bolag	100%	Januari	23	30
Vantec System AB	VS	Bolag	100%	Januari	16	50
Assemblin Ventilasjon AS	Norge	Bolag	100%	Januari	3	30
J. Wretvall Rörservice AB	VS	Bolag	100%	April	31	96
Hemsedal VVS AS	Norge	Bolag	100%	April	12	35
Electrotec Energy AB	EI	Bolag	100%	Juni	10	24
Hallingdal Värme & Sanitaer AS	Norge	Bolag	100%	Juli	24	45
Soumen Teollisuuskylmä Oy	Finland	Bolag	100%	Augusti	25	90
Norrköpings Låsverkstad AB	EI	Bolag	100%	September	4	9
Senera Oy (TomAllenSenera)	Finland	Bolag	100%	September	92	340
Fidelix Holding Oy	Finland	Bolag	100%	September	330	547
Säkra Fastigheter i Sverige AB	EI	Bolag	100%	September	15	28
Roslagens Värmemontage AB	VS	Bolag	100%	September	48	85
Grillby & F100 Rör AB	VS	Bolag	100%	Oktober	20	46
Eltex Sähkö ja Automaatio Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	25	20
					755	1574

Förvärven anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2021 är preliminära. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2021 hade koncernens omsättning ökat med ca 850 (327) MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat om cirka 70 (48) MSEK.

Under januari 2022 förvärvade Assemblin Oy elteknikbolaget Sähköpalvelu J. Vainionpää genom inkrämsöverlåtelse. Bolaget har en årsomsättning på cirka 15 MSEK med 11 medarbetare i Åbo. Därtill förvärvade också Assemblin Ventilation AB under januari samtliga aktier i ventilations- och automationsbolaget Ehlin & Larsson i Västerås, med cirka 24 medarbetare och en årsomsättning på cirka 40 MSEK. I början av mars 2022 förvärvade Assemblin EI AB samtliga aktier i fastighetsautomationsbolaget Jonicom i Kungsbacka AB med en årsomsättning på om cirka 40 MSEK och 25 anställda.

Förvärv och avyttringar under 2021

I första kvartalet genomförde Assemblin EI AB tre förvärv, TIS Tervell Installation och Service AB i Karlstad; Åby Eltjänst AB i Norrköping samt EA Installationer AB i Trelleborg med en sammanlagd årsomsättning på cirka 129 MSEK och 100 medarbetare. I samma kvartal, förvärvade under Assemblin VS Vantec System AB baserat i Götene med en omsättning om 50 MSEK och 16 medarbetare och Assemblin Norge förvärvade ventilationsbolaget Nor-Klima T. Svendsen AS (namnändrat till Assemblin Ventilation AS) med verksamhet i Drammen och en årsomsättning på cirka 30 MSEK.

I början av februari tecknade Assemblin EI AB avtal om att genom inkrämsöverlåtelse sälja tre elektromagnetiska verkstäder med en omsättning om cirka 90 miljoner kronor och 45 medarbetare. Tillträde skedde den första april 2021.

Under andra kvartalet förvärvades J. Wretvall Rörservice AB med 31 medarbetare i Stockholm med en årsomsättning om 96 MSEK av Assemblin VS AB och Hemsedal VVS AS med en omsättning på 35 MNOK, 12 medarbetare med säte i Hemsedal nordväst om Oslo av Assemblin Norge. Därtill förvärvade Assemblin EI Electrotec Energy AB med en omsättning om 24 MSEK och 10 medarbetare. Electrotec Energy erbjuder solcellsinstallationer med utgångspunkt från Varberg.

I maj tecknades avtal om förvärv av Senera Oy, Finlands ledande systemleverantör av energilösningar för fastigheter. Förvärvet krävde godkännande av finska konkurrensmyndigheter. Den 10 september 2021 tillträdde Assemblin 100 procent av aktierna i Senera Oy efter godkännande från konkurrensmyndigheten. I förvärvet ingår varumärket Tom Allen Senera. Senera-koncernen omsätter cirka 340 MSEK, har 92 anställda med huvudkontor i Vantaa. I koncernen ingår bolagen Tom Allen Senera Oy, Maalämpöhuolto-keskus Oy och Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy. Senera konsolideras från och med 1 september 2021.

Den 23 september 2021 tillträdde Assemblin 100 procent av aktierna i det finska installations- och serviceföretaget Fidelix efter en konkurrensprövning som påbörjades i december 2020. För godkännande av affären krävde finska konkurrensmyndigheten att en del av befintlig finsk automationsverksamhet avyttrades. I förvärvet ingår varumärkena Fidelix, EcoGuard, Larsen System och Larmia. Fidelixkoncernen omsätter cirka 547 MSEK och har 330 anställda med huvudkontor i Vantaa. I koncernen ingår bolagen Säätölaittehuolto Oy, SLH-Kiinteistötekniikka Oy, EcoGuard AB, Fidelix Oy, Fidelix Sverige AB, Larmia Control AB och Zynergi AS (namnändrat till EcoGuard AS). Fidelixkoncernen konsolideras från och med 30 september 2021.

I tredje kvartalet förvärvades Hallingdal Värme och Sanitaer AS med 24 medarbetare och en årsomsättning om 45 MSEK av Assemblin Norge samt Suomen Teollisuuskylmä Oy ("STK") av Assemblin Finland, ett finskt kylteknikbolag med stark miljöprofil. STK har en årsomsättning på 90 MSEK och 25 medarbetare med säte i Tammerfors. Därutöver förvärvade Assemblin EI Norrköpings Låsverkstad AB med en omsättning om 9 MSEK och Säkra Fastigheter AB med en omsättning om 28 MSEK och 15 medarbetare. Säkra Fastigheter utformar kundangepassade helhetslösningar inom säkerhet i Stockholm. Assemblin VS förvärvade även Roslagens Värmemontage AB, med 48 medarbetare och en årsomsättning på cirka 85 MSEK inom fjärrvärme i Mälardalen.

I fjärde kvartalet förvärvades Grillby & F100 Rör AB med 20 medarbetare och en årsomsättning om cirka 46 MSEK av Assemblin VS samt det finska elbolaget Eltex Sähkö ja Automaatio Oy med en årsomsättning på cirka 20 MSEK och 25 medarbetare av Assemblin Finland.

Not 12 Förvärv av rörelse forts.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv (MSEK)	2022	2021
Immateriella tillgångar	0	65
Övriga immateriella tillgångar	25	167
Materiella anläggningstillgångar	4	25
Nyttjanderättstillgångar	7	51
Övriga anläggningstillgångar	1	152
Kundfordringar	61	192
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	5	59
Övriga omsättningstillgångar	108	292
Avsättningar	-2	-15
Långfristiga skulder	-7	-352
Uppskjuten skatt på övervärden	-5	-36
Leverantörsskulder	-30	-84
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	-5	-34
Kortfristiga skulder	-62	-239
Netto identifierbara tillgångar och skulder	100	244
Koncerngoodwill	449	1 727
Reglerad köpeskillning	344	1 706
Skuldförd köpeskillning*	205	265
Köpeskillning	548	1 970
Kontant betald köpeskillning	-326	-1 706
Förvärvade likvida medel	68	121
Reglerade köpeskillningar hänförliga till tidigare år	-101	-11
Förvärvskostnader	-4	-29
Omräkningsdifferens	-3	-1
Nettoeffekt på likvida medel	-367	-1 626

*199 (242) MSEK avser resultatbaserad köpeskillning och 6 (23) MSEK fast köpeskillning.

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Orderstock

I Orderstock ingår värdet av befintliga ordrar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4 (29) MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Förändringar köpeskillningar (MSEK)

	31-dec-2022
Ingående balans	372
Utbetalda och omvärderade köpeskillningar*	-155
Tillkommande och förvärvade köpeskillningar**	205
Utgående balans	423

*Avser Eltex Sähkö ja Automaatio Oy, J. Wretvall Rörservice AB, Roslagens Värmemontage AB, Åby Eltjänst AB, EA Installationer AB, TIS Tervell Installation och Service AB, NOR Klima T. Svendsen, Soumen Teollisuuskylmä Oy, SLH-Kiinteistöteknikka Oy och Larsen Systems AB.

**Avser Sähköpalvelu J. Vainionpää Oy, Ehlin & Larsson AB, Stefan EI AB, Lundqvist EI AB, Kraft och Elpartner i Västmanland AB, Ohlssons Rör i Ljungby AB, NGL Energientreprenad AB, Telgra EI AB, Larmerud Rörservice AS, Larsen Systems AB, Jonicom i Kungsbacka AB, MIS Värme och Kyla AB och Samsons Rör AB.

Tilläggsköpeskillningar är upptagna till prognostiserat utfall per 31 december 2022.

Not 13 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner	20	18
Aktier i dotterföretag	1 718	969
Totalt	1 738	987
Eventalförpliktelse		
Garantiåtaganden, PRI	9	7
<i>Summa eventalförpliktelser</i>	<i>9</i>	<i>7</i>
Moderbolaget (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Aktier i dotterföretag	5 206	5 206
Koncerninternt lån	1 577	1 577
Totalt	6 783	6 783

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Goodwill		Varumärken		Orderstock		Balanserade utvecklingskostnader		Övrigt		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	4 774	2 970	86	-	296	206	153	120	9	-	5 319	3 296
Rörelseförvärv	442	1 750	-	86	25	85	-	23	-	17	467	1 961
Investeringar	7	-	-	-	-	-	7	1	8	2	22	3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-4	-	-1	-2	-	-	-5	-2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	4	10	-4	-10	0	-
Valutakursdifferenser	150	55	8	1	6	5	2	0	1	0	166	60
Vid årets slut	5 373	4 774	94	86	322	296	165	153	14	9	5 968	5 319
Akkumulerade avskrivningar												
Vid årets början	-	-	-	-	-251	-181	-28	-26	0	-	-279	-208
Årets avskrivningar ¹	-	-	-	-	-58	-66	-10	-3	0	0	-68	-69
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	4	-	1	2	-	-	5	2
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-5	-4	0	0	0	0	-5	-5
Vid årets slut	-	-	-	-	-310	-251	-38	-28	0	0	-348	-279
Akkumulerade nedskrivningar												
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-91	-91	-	-	-91	-91
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-3	-	-	-	-3	-
Vid årets slut	-	-	-	-	-	-	-94	-91	-	-	-94	-91
Redovisade värden 31 december	5 373	4 774	94	86	12	44	33	34	14	9	5 526	4 948

¹⁾ Årets avskrivningar har belastat Försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriella anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2023 och därefter på affärsområdesspecifika antaganden om årlig omsättnings-tillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2024 till 2026. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens konkurrenskraft samt bedömning om framtida

konjunkturutveckling. För perioden efter 2026 antas den årliga tillväxten vara 2,0 (2,0) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 10,6 (9,5) procent före skatt baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2022 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning.

Goodwill per kassagenererande enhet 2022	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Summa
Goodwill	1 331	1 151	562	708	1 621	5 373

Goodwill per kassagenererande enhet 2021	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Summa
Goodwill	1 171	960	544	675	1 423	4 774

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar		Totalt	
	2022	2021	2022	2022	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	5	5	75	77	209	211	289	293
Rörelseförvärv	-	-	-	0	4	25	4	25
Avyttring rörelse	-	-	-	-3	-	-6	-	-9
Investeringar	-	-	4	3	25	15	29	18
Avyttringar och utrangeringar	0	-	0	-3	-20	-39	-21	-42
Omklassificeringar	0	0	1	0	-1	0	0	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	4	3	4	4
Vid årets slut	4	5	80	75	222	209	306	289
Avskrivningar								
Vid årets början	-4	-4	-44	-33	-150	-169	-199	-206
Avyttring rörelse	-	-	-	1	-	4	-	5
Årets avskrivningar	-	0	-7	-7	-23	-19	-29	-26
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	2	17	36	17	38
Omklassificeringar	0	-	0	-8	0	0	0	-8
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	-2	-2	-2	-2
Vid årets slut	-4	-4	-51	-44	-157	-150	-212	-199
Nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	0	0	0	0	0	-1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	0	-	0	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-	-	0
Vid årets slut	-	-	0	0	0	0	0	0
Redovisade värden 31 december	0	1	28	30	65	59	93	90

Not 16 Finansiella placeringar

Koncernen (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets ingång	78	39
Rörelseförvärv	0	27
Investeringar	2	1
Avyttringar	-1	0
Nedskrivningar	-3	-
Resultatandelar ¹	-2	12
Omklassificering ²	-27	0
Valutakursdifferenser	1	0
Finansiella tillgångar vid årets utgång	49	78
Specifikation av värdepapper		
Elajo Invest AB	30	30
Lansen Systems AB	-	26
Övrigt	17	22
Valutakursdifferenser	1	0
Summa värdepapper	49	78

¹) Resultatandelar i NSM EL HB, NSM VS HB samt 2021-12-31 även Lansen Systems AB. ²) Under året har tidigare intressebolaget Lansen Systems AB förvärvats i sin helhet varför innehavet omklassificerats till aktier i dotterbolag.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo Invest AB för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK. Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 19.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns i dotterbolaget Assemblin Sweden. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa att erforderlig likviditet alltid finns tillgänglig har koncernen bl.a. rullande 3-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer och amorteringar.

Koncernen (MSEK) 2022	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 753	–	3 753	–
Övriga räntebärande skulder	EUR	15	15	3	11	–
Leverantörsskulder	SEK	1 261	1 261	1 252	9	–
Leasingskulder	SEK	872	811	258	456	97
Summa			5 841	1 514	4 229	97
Räntebetalning ²	SEK		751	308	438	5
Total			6 592	1 822	4 667	103

¹ Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

² Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	88	112
Garantifacilitet, PRI	325	325	–
Summa	1 161	413	748
Tillgängliga likvida medel	556	–	556
Likviditetsreserv	1 717	413	1 304

Moderbolaget (MSEK) 2022	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 753	–	3 753	–
Leverantörsskulder	SEK	2	2	2	–	–
Skulder till koncernföretag	SEK	202	202	202	–	–
Summa			3 958	204	3 753	–
Räntebetalning			682	287	395	
Total			4 640	492	4 148	

¹ Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	88	112
Garantifacilitet, PRI	325	325	–
Summa	1 161	413	748
Tillgängliga likvida medel	1	–	1
Likviditetsreserv	1 162	413	749

Not 17 Finansiella risker och riskhantering forts.

Koncernen (MSEK) 2021	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 663	–	3 663	–
Övriga räntebärande skulder	EUR	12	12	4	8	–
Leverantörsskulder	SEK	1 081	1 081	1 075	6	–
Leasingskulder	SEK	877	759	247	408	105
Summa			5 516	1 326	4 085	105
Räntebetalning ²	SEK		742	218	516	8
Total			6 258	1 544	4 601	113

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

2) Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	41	159
Garantifacilitet, PRI	285	285	–
Summa	1 121	326	795
Tillgängliga likvida medel	655		655
Likviditetsreserv	1 776	326	1 450

Moderbolaget (MSEK) 2021	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 663	–	3 663	–
Leverantörsskulder	SEK	17	17	17	–	–
Skulder till koncernföretag	SEK	210	210	210	–	–
Summa			3 890	227	3 663	–
Räntebetalning	SEK		677	200	476	
Total			4 567	428	4 139	

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	41	159
Garantifacilitet, PRI	285	285	–
Summa	1 121	326	795
Tillgängliga likvida medel	1	–	1
Likviditetsreserv	1 122	326	796

Moderbolaget

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultatet, finansiell ställning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Koncernens EUR-finansiering är säkrad med ett derivat som eliminerar valutarisken avseende räntebetalningar och kapitalskuld för vilken säkringsredovisning tillämpas. Omräkningsexponering utgörs av de norska och finska dotterbolagets nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med -4 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +18 MSEK. Koncernens resultat före skatt skulle påverkas med -5 MSEK respektive +5 MSEK vid samma kursförändring.

Ränterisk

Ränterisk är risken räntenettet påverkas negativt eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av ändrade marknadsräntor vilket kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Exponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 28 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering forts.

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen	2022-12-31			Januari – december 2022		
	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassificerade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av omklassificeringen
Valutaränteswap	250	-139	Övriga långfristiga skulder	8	215	Finansiella intäkter

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Fordringar på motparter avseende derivat per 2022-12-31 uppgår till 139 (0). För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens

kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bl.a. angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Ingen enskild kund står för 10 % av omsättningen. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfalldagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika branscher och geografiskt väl spridda.

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2022

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 665	0	1 665
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	188	0	188
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	32	0	31
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	17	-2	15
Förfallna kundfordringar > 180 – 360 dgr	9	-4	5
Fordringar förfallna > 360 dgr	19	-8	10
Summa	1 929	-15	1 914

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2021

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 480	-3	1 478
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	141	-1	140
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	17	-1	16
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	5	-2	3
Förfallna kundfordringar > 180 – 360 dgr	9	-9	0
Fordringar förfallna > 360 dgr	11	-5	6
Summa	1 664	-21	1 643

Åldersanalys, leverantörsskulder (MSEK)

	2022	2021
Ej förfallna leverantörsskulder	1 173	983
Förfallna leverantörsskulder 0 – 30 dgr	68	64
Förfallna leverantörsskulder > 30 – 90 dgr	2	11
Förfallna leverantörsskulder > 90 – 180 dgr	-3	2
Förfallna leverantörsskulder > 180 – 360 dgr	13	0
Skulder förfallna > 360 dgr	9	6
Summa	1 261	1 067

12-månaders förväntade kreditförluster (MSEK)

	2022	2021
Ingående balans per 1 januari	21	19
Omvärdering av förlustreserver, netto	-7	-12
Förvärv av finansiella tillgångar	0	1
Konstaterade förluster	-9	-3
Årets avsättningar	10	15
Utgående balans per 31 december	15	21

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Deposition lokalyrkor	1	1	–	–
Övrigt	1	3	–	–
Summa	2	4	–	–
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Mervärdskattefordran	15	9	0	3
Fordran skattekonto	112	91	0	1
Övrigt	71	54	–	–
Summa	198	154	0	4

Ingen enskild post under Övrigt överstiger 10% av det totala beloppet.

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Derivat värderas i enlighet med nivå 2. Verkligt värde justeringar redovisas

i säkringsreserven. Koncernens derivat utgörs av valutaränteswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas enligt nivå 3. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Då upplåning via obligationslån löper med rörlig ränta bedöms även bokfört värde i allt väsentligt motsvara verkligt värde. För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2022-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17			49	49
Derivat	17, 23		139		139
Långfristiga fordringar	18, 31	2			2
Avtalstillgångar	20	704			704
Kundfordringar	21	1 914			1 914
Upplupna intäkter	22	2			2
Summa		2 623	139	49	2 811

Koncernen (MSEK) 2022-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	3 895			3 895
Övr långfristiga räntebärande skulder		11			11
Leverantörsskulder		1 261			1 261
Tilläggsköpeskillning	12			423	423
Övriga skulder	25	31			31
Upplupna kostnader	26	14			14
Totalt		5 212		423	5 635

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde *forts.*

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	–	78	78
Långfristiga fordringar	18	4	–	4
Avtalstillgångar	20	450	–	450
Kundfordringar	21	1 643	–	1 643
Upplupna intäkter	22	1	–	1
Summa		2 098	78	2 176

Koncernen (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	17, 23	3 590	–	–	3 590
Övr långfristiga räntebärande skulder		8	–	–	8
Derivat	17, 23	–	84	–	84
Leverantörsskulder		1 081	–	–	1 081
Tilläggsköpeskilling		–	–	372	372
Övriga skulder	25	30	–	–	30
Upplupna kostnader	26	10	–	–	10
Totalt		4 718	84	372	5 175

Moderbolaget (MSEK) 2022-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		1 607		1 607
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		1 389		1 389
Likvida medel		1		1
Summa		2 996		2 996

Moderbolaget (MSEK) 2022-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	17, 23	3 753			3 753
Skulder till koncernföretag		202			202
Leverantörsskulder		2			2
Upplupna kostnader	26	14			14
Summa		3 971			3 971

Moderbolaget (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		1 607		1 607
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		1 292		1 292
Likvida medel		1		1
Summa		2 899	–	2 899

Moderbolaget (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	17, 23	3 663			3 663
Leverantörsskulder		17			17
Upplupna kostnader	26	10			10
Summa		3 690			3 690

Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar		
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	6 558	5 103
Fakturering på ej avslutade arbeten	-5 854	-4 653
Summa avtalstillgångar	704	450
Avtalsskulder		
Fakturering på ej avslutade arbeten	12 006	10 849
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-10 946	-9 904
Summa avtalsskulder	1 060	946

Assemblin med dotterbolag har historiskt sett haft låga konstaterade kundförluster och detta bedöms inte förändras under 2023 eller framåt. Vid bedömningen av förväntade kreditförluster riskindelas fordringarna efter antalet förfallna dagar. Koncernens större kunder kreditprövas via kreditupplysningsföretag och dotterbolagen övervakar noga inställda och sena betalningar. Koncernen fakturerar löpande kunder under produktionstiden vilket gör att eventuella kreditförluster upptäcks på ett tidigt stadium. Även förskottsfakturering tillämpas i de fall detta anses erforderligt eller påtalat. Kundfordringarna utgår från ett stort antal kunder och projekt inom olika branscher och geografiska områden. Avtalstillgångarna uppgår till 704 (450) MSEK och avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och är till sin karaktär att jämföra med kundfordringar. Mot bakgrund av koncernens historiskt låga kreditförluster bedöms påverkan från nedskrivningsmodellen enligt IFRS 9 vara oväsentlig.

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 9 (3) MSEK i koncernen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	2	1	-	-
Upplupen leverantörsbonus	137	122	-	-
Förutbetald hyra	7	8	-	-
Förutbetalda licenser	8	7	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	6	5	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	34	25	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	195	168	1	1

Not 23 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 17.

Koncernen (MSEK)	2022	2021
Långfristiga skulder		
Obligationslån	3 856	3 535
Värde derivat ¹	-139	84
Övriga räntebärande externa skulder	11	7
Leasingskulder	553	513
	4 281	4 138
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	3	4
Kortfristig del av leasingskulder	258	247
	262	251

¹) Fordringar på motparter avseende derivat per 2022-12-31 uppgår till 139 (0).

Not 23 Räntebärande skulder forts.

Koncernen				2022	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
Obligationslån ¹	EUR	7,66%	2025-05-15	3 895	3 856
Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2023-12-31	262	258
Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	609	553
Totala räntebärande skulder				4 766	4 667

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2022 har 16 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 3,70–4,25%.

Koncernen				2021	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
Obligationslån ¹	EUR	5,39%	2025-05-15	3 590	3 535
Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2022-12-31	252	247
Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	624	513
Totala räntebärande skulder				4 349	4 294

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2021 har 11 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,70%.

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Långfristiga skulder		
Obligationslån ¹	3 728	3 627
Totalt	3 728	3 627

Moderbolaget				2022	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	EUR	7,66%	2025-05-15	3 728	3 728
Totala räntebärande skulder				3 728	3 728

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2022 har 10 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Moderbolaget				2021	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	EUR	5,39%	2025-05-15	3 627	3 627
Totala räntebärande skulder				3 627	3 627

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2021 har 5 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Kreditlimiter	2022	2021
Koncernen och moderbolag		
Beviljad kreditlimit	636	636
Outnyttjad del	636	636
Utnyttjat kreditbelopp	–	–
Beviljad kreditlimit, fördelad per land		
Sverige	636	636
Totalt beviljad kreditlimit	636	636

Not 24 Avsättningar

Koncernen (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
<i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	98	86
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	17	27
Totalt	115	113
<i>Avsättningar som är kortfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	20	18
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	22	58
Totalt	43	76
Avsättningar för garantiåtaganden (MSEK)		
	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	104	103
Förvärvat belopp	0	9
Avsättningar som gjorts under perioden	36	14
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10	-21
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-12	-4
Omklassificeringar	-	1
Omräkningsdifferens/Övrigt	1	1
Redovisat värde vid periodens utgång	118	104
Avsättningar för omstrukturering, förlustkontrakt och tvister (MSEK)		
	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	85	84
Förvärvat belopp	-	0
Avsättningar som gjorts under perioden	56	96
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-89	-79
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-11	-6
Omklassificeringar	-	-13
Omräkningsdifferens/övrigt	-2	3
Redovisat värde vid periodens utgång	39	85

Not 24 Avsättningar

Koncernens totala avsättningar (MSEK)	2022-12-31	2021-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	189	187
Förvärvat belopp	0	9
Avsättningar som gjorts under perioden	92	111
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-99	-100
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-24	-10
Omklassificeringar	-	-12
Omräkningsdifferens/övrigt	-1	4
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	158	189
Varav total långfristig del av avsättningarna	115	113
Varav total kortfristig del av avsättningarna	43	76

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser framtida förmodade utgifter för att åtgärda uppkommande fel och brister avseende avslutade projekt under projektens garantitid. Avsättningarna hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2021 och 2022 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningarna baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Avsättningarna nuvärdesberäknas ej. Ytterligare information framgår i not 32 om viktiga uppskattningar och bedömningar.

Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister

Omstruktureringsavsättningar består av bland annat framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer i annonserade omstruktureringsprogram. Vidare har koncernen ett flertal hyreskontrakt

för lokaler med långa uppsägningstider som till följd av omorganisationer står oanvända. Avsättningar har gjorts för åtaganden att betala kringkostnader utöver hyreskostnaderna under resterande kontraktstid.

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktsintäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Tvister och övriga avsättningar baseras på individuell riskvärdering på balansdagen och är främst relaterade till förvärv och justeringar av förvärvsbalanser.

Not 25 Övriga skulder

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Övriga kostfristiga skulder				
Mervärdskatteskuld	98	91	-	-
Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterföretag	70	134	-	-
Övrigt	31	30	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	199	256	1	1

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda intäkter	6	6	-	-
Personalrelaterade poster	1 092	1 003	10	9
Upplupna räntekostnader	14	10	14	10
Övrig upplupna kostnader	112	57	15	47
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 225	1 076	38	65

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

Likvida medel (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	556	655	1	1
<i>Summa likvida medel</i>	556	655	1	1

Betald ränta och erhållen utdelning (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Erhållen ränta från koncernföretag	-	-	110	97
Erhållen ränta	3	1	-	-
Erlagd ränta till koncernföretag	-	-	-2	0
Erlagd ränta	-283	-251	-227	-204
<i>Summa betald ränta och erhållen utdelning</i>	-280	-250	-120	-109

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	312	295	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-10	-9	-	-
Kostnadsförda uppläggningsavgifter lån	16	11	10	5
Resultat från försäljning av rörelse	-	-40	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-48	-48	-	-
Förändring upplupen ränta	4	2	2	2
Orealiserade omräkningsdifferenser	84	12	90	14
Koncernbidrag	-	-	-197	-107
Resultatandelar från handelsbolag	-19	-14	-	-
Avsättningar till pensioner	20	32	0	0
Övriga avsättningar	65	97	-	-
Erhållna utdelningar	-10	-19	-	-
Förändring osäkra kundfordringar	11	16	-	-
Övrigt	1	0	-	-
<i>Summa poster som inte ingår i kassaflödet</i>	428	336	-94	-85

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna forts.**IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten**

Koncernen (MSEK)	2021-12-31	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar			2022-12-31
			Tillkommande leasingkulder	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	3 535	–	–	305	16	3 856
Derivat	84	–	–	-223	–	-139
Lån hos kreditinstitut	12	1	–	1	1	15
Leasingskulder	759	-221	252	5	16	811
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	4 390	-220	252	88	32	4 543

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar			2021-12-31
			Tillkommande leasingkulder	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	2 472	984	–	69	11	3 535
Derivat	155	–	–	-70	–	84
Lån hos kreditinstitut	2	-174	–	0	185	12
Leasingskulder	769	-202	198	7	-13	759
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	3 398	608	198	6	380	4 390

Moderbolaget (MSEK)	2021-12-31	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar		2022-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	3 627	–	90	10	3 728
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	3 627	–	90	10	3 728

Moderbolaget (MSEK)	2020-12-31	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande förändringar		2021-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	2 624	984	14	5	3 627
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 624	984	14	5	3 627

Not 28 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Mottagna koncernbidrag	197	127
Lämnade koncernbidrag	–	-20
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>	197	107

Not 29 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 185 682 574
Årets resultat	18 070 959
<i>Summa</i>	4 203 753 533

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 203 753 533
<i>Summa</i>	4 203 753 533

Not 30 Koncernföretag

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 206	5 098
Aktieägartillskott	–	108
Vid årets slut	5 206	5 206

Not 30 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde 2022-12-31	2021-12-31
Assemblin Holding AB	559025-2952	Stockholm	100	50 000	5 206	5 206
Assemblin AB	559020-2551	Stockholm	100			
Assemblin Sweden AB	556768-1530	Stockholm	100			
Assemblin VS AB	556053-6194	Stockholm	100			
Bankeryds Rör AB	556276-5270	Jönköping	100			
TKI Invest AB	556724-2234	Stockholm	1 ²⁾			
TKI Teknikinstallationer AB	556518-2176	Stockholm	1 ²⁾			
Ivarssons Rörläggeri AB	556541-8679	Göteborg	1 ²⁾			
Lindahls Rör i Göteborg AB	556332-3186	Göteborg	1 ²⁾			
Svenssons Rörinstallation i Kinna AB	556440-2377	Mark	1 ²⁾			
Värmevets Entreprenad i Eslöv AB	556485-5806	Eslöv	1 ²⁾			
Industri och Värmemontage Werme AB	556548-6411	Stockholm	100			
KP Svets & Smide AB	556345-3736	Uppsala	100			
Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	556400-5808	Botkyrka	100			
EI & Installationsteknik i Stockholm AB	556927-8061	Botkyrka	100			
SDC Stockholm Design & Construction AB	556980-6960	Botkyrka	100			
Essen Rör AB	556459-3431	Örebro	100			
Kalmar VVS- & EI-Montage AB	556614-9166	Mörbylånga	100			
NSM VS HB	969781-5158	Malmö	50			
Vantec System AB	556605-0224	Götene	100			
Grillby & F100 Rör AB	556822-3027	Enköping	100			
Roslagens Värmemontage AB	556328-7753	Järfälla	100			
P L Energi & Bygg i Åmmeberga AB	556592-8875	Askersund	100			
J. Wretvall Rörservice AB	556548-0299	Salem	100			
NGL Energientreprenad AB	559137-7600	Lerum	100			
Samsons Rör AB	556090-9854	Stockholm	100			
Assemblin EI AB	556013-4628	Stockholm	100			
NIAB Norrlands Industrimontage AB	556896-6906	Sundsvall	100			
J. Östling & C. Sparf EI AB	556804-7632	Uppsala	100			
NSM EL HB	969780-9847	Malmö	50			
Åby Eltjänst AB	556087-6913	Norrköping	100			
EA Installationer AB	556363-7106	Trelleborg	100			
TIS Tervell Installation och Service AB	556707-4819	Karlstad	100			
Electrotec Energy AB	556946-3531	Varberg	100			
Norrköpings Låsverkstad AB	556744-8898	Norrköping	100			
Säkra Fastigheter i Sverige AB	556872-4024	Upplands Väsby	100			
Assemblin Solar AB	559028-2900	Stockholm	100			
Jonicom i Kungsbacka AB	556720-9183	Kungsbacka	100			
Stefan EI AB	556962-0361	Eskilstuna	100			
Lundqvist EI i Uppsala AB	556360-2241	Uppsala	100			
Kraft & Elpartner i Västmanland AB	559132-2689	Västerås	100			
Telgra EI AB	556599-0222	Nynäshamn	100			
Sydel Industri AB	556599-0222	Kristianstad	100			
Assemblin Ventilation AB	556728-9177	Malmö	100			
Assemblin HVAC AB	556778-9010	Malmö	100			
Totalplåt i Sverige AB	556597-9092	Malmö	100			
Polarluft AB	556944-6072	Eskilstuna	2 ²⁾			
Assemblin Installation Vent AB	559077-5747	Stockholm	100			
JVT Vent AB	556680-2541	Malmö	100			
Projektuppdrag Syd AB	556367-5304	Malmö	100			
Örestadskyl AB	556504-6603	Kävlinge	100			
Luftkompaniet Sjöblom AB	556410-6929	Upplands Väsby	100			
MIS Värme & Kyla AB	559135-0326	Jönköping	100			
Ehlin & Larsson AB	556520-0457	Västerås	100			

Not 30 Koncernföretag forts.**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag**

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2022-12-31	2021-12-31
Assemlin Norge AS	943623341	Oslo	100			
Assemlin Ventilasjon AS	965123385	Drammen	100			
Assemlin AS	965808752	Oslo	100			
Assemlin Innlandet AS	912543005	Oslo	100			
Arve Hagen AS	998491487	Oslo	100			
Ramsøy AS	979125321	Oslo	100			
Gjøvik Varme og Sanitær AS	917593663	Oslo	100			
Hallingdal Varme & Sanitær AS	950363576	Nesbyen	100			
Hemsedal VVS AS	981574982	Hemsedal	100			
Larmerud Rørservice AS	984058039	Nordre Follo	100			
Assemlin Oy	2064618-3	Helsingfors	100			
Suomen Teollisuuskylmä Oy	2402710-1	Tampere	100			
KK Kylmäpalvelu Oy	2358189-9	Helsingfors	100			
Salon Kylmäpojat Oy	0776528-4	Helsingfors	100			
Trentec Oy	280665-8	Helsingfors	100			
Eltex sähkö ja Automaatio Oy	1973260-7	Helsingfors	100			
Senera Oy	2180851-9	Vantaa	100			
Tom Allen Senera Oy	1016410-5	Vantaa	100			
Maalämpöhuoltokeskus Oy	2730025-7	Vantaa	100			
Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy	2756775-2	Vantaa	100			
Fidelix Holding Oy	2643583-8	Helsingfors	100			
EcoGuard AB	556502-5755	Örebro	100			
Lansen Systems AB	556901-4011	Halmstad	100			
Fidelix Oy	1770269-0	Vantaa	100			
EcoGuard Norge AS	926817744	Oslo	100			
SLH-Kiinteistötekniikka Oy	3111290-2	Helsingfors	100			
Säätölaitehuolto Oy	2041453-4	Helsingfors	100			
Fidelix Sverige AB	556567-5716	Strängnäs	100			
Larmia Control AB	556139-3132	Stockholm	100			
Assemlin Installation AB	556224-0944	Stockholm	100			
Assemlin Umeå Ventilation AB	556627-6753	Umeå	²⁾			
Assemlin Umeå Holding AB	556595-6090	Umeå	100			
Trignition 1 AB	559025-3026	Stockholm	100			

1) Fusionerat 2) Avyttrat

Not 31 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget (MSEK)	2022	2021
Vid årets ingång	1 607	1 607
Vid årets utgång	1 607	1 607

Not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning.

Not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar forts.

Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Assemblin har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsen beräknas med aktuariella antaganden och per balansdagen redovisas nuvärdet av förpliktelsena. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom Assemblinkoncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

- tidigare erfarenheter i liknande projekt,
- den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
- av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelsena enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Not 33 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i not 30.

Sammanställning över närståendetransaktioner och moderbolagets transaktioner med dotterbolag.

Intäkter	2022	2021
Försäljning	16	38
Koncernbidrag	197	127
Ränteintäkter	111	97
	324	262
Kostnader		
Inköp av varor/tjänster		
Triton Advisers Ltd.	–	0
West Park Mgmt Services Ltd.	2	9
Lämnade koncernbidrag	–	20
Räntekostnader	2	1
	4	31
Fordringar	2 782	2 919
Skulder	202	230

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget och nyckelpersoner

Moderbolaget har under 2022 erhållit koncernbidrag från dotterbolag om 197 (127) MSEK. Uppgifter om nyckelpersoner samt ersättningar till personer i ledande ställning återfinns i not 7 och bolagsstyrningsrapport. Andelar i dotterbolag redovisas i not 30.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Under januari 2023 förvärvade Assemblin VS AB samtliga aktier i Enexergi AB med säte i Vaxholm och 6 anställda med en årsomsättning kring 70 MSEK. I Norge tecknade Assemblin Ventilasjon AS under januari avtal om förvärv av inkräm i Drammen Ventilation AS med 8 anställda och en omsättning om cirka 7 MNOK. Den sista januari förvärvade Assemblin AS samtliga aktier i Ariemi AS med 130 anställda och en omsättning på cirka 100 MNOK och den första mars 2023 förvärvade Assemblin EI AB bolaget RA Vision AB med 4 dotterbolag och en omsättning på cirka 150 MSEK och ett 90-tal anställda med säte i Västerås. Den 20 mars förvärvade Assemblin AS inkrämet i bemanningsföretaget MV Elektro AS med cirka 20 medarbetare och en årsomsättning på cirka 20 MNOK.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Assemblin Group AB (559077-5952) är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Assemblin Group AB ägs närmast av Ignition MidCo S.ä.r.l. Slutlig ägare är Triton Fund IV.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Stockholm 2023-03-31

Fredrik Wirdenius
Ordförande

Susanne Ekblom

Hans Petter Hjeljestad

Mats Jönsson

Per Ingemar Persson

Anders Thulin

Mats Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-03-31

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Group AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–50 och 111–114. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret

för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

telsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att

med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkning (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettomsättning	13 521	10 721	10 009	9 978	8 885
Kostnader för produktion	-10 794	-8 526	-8 179	-8 131	-7 186
Bruttoresultat	2 728	2 195	1 830	1 848	1 699
Försäljnings- och administrationskostnader inkl. övriga rörelsekostnader	-1 893	-1 623	-1 324	-1 595	-1 285
Övriga rörelseintäkter	54	87	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	889	659	506	252	414
Finansnetto	-367	-254	-196	-120	-193
Resultat före skatt	522	405	310	133	220
Skatt	-132	-82	-84	-54	-48
Periodens resultat	390	322	226	78	172

Balansräkning (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Goodwill	5 373	4 774	2 970	2 640	2 411
Övriga anläggningstillgångar	1 135	1 198	1 001	981	571
Övriga omsättningstillgångar	3 260	2 560	1 990	2 214	2 036
Likvida medel	556	655	721	407	411
Summa tillgångar	10 324	9 186	6 681	6 242	5 429
Eget kapital	726	-22	-661	-803	238
Långfristiga räntebärande skulder	3 728	3 627	2 627	2 599	1 911
Övriga långfristiga skulder	1 615	1 706	1 587	1 476	715
Kortfristiga skulder	4 254	3 876	3 128	2 970	2 564
Summa eget kapital och skulder	10 324	9 186	6 681	6 242	5 429

Kassaflöde (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	487	619	823	485	516
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-369	-1 538	-308	-197	-88
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-220	839	-188	-297	-442
Periodens kassaflöde	-102	-81	327	-8	-14

Assemblin visar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte fullt ut definieras enligt IFRS. Dessa finansiella mått ska ses som kompletterande information till externa intressenter och bolagets ledning som härvid möjliggör utvärdering av relevanta trender. Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Till höger presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabellen på sid 101. Då belopp i tabellen nedan har avrun-

dats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 103.

Under 2018 har bolaget ändrat klassificeringen av indirekta kostnader i resultaträkningen. Indirekta kostnader redovisades tidigare inom rörelsens omkostnader men har nu kategoriserats som kostnader för produktion, se not 1 väsentliga redovisningsprinciper. Jämförelseåren är omräknat på motsvarande sätt.

Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Nettomsättning	13 521	10 721	10 009	9 978	8 885
Tillväxt, %	26,1	7,1	0,3	12,3	8,8
Rörelseresultat (EBIT)	889	659	506	252	414
Rörelsemarginal, %	6,6	6,1	5,1	2,5	4,7
EBITA	960	728	533	270	417
EBITA-marginal, %	7,1	6,8	5,3	2,7	4,7
Justerat EBITA	940	758	597	516	401
Justerad EBITA-marginal, %	7,0	7,1	6,0	5,2	4,5
Periodens resultat	390	322	226	78	172
Vinstmarginal, %	2,9	3,0	2,3	0,8	1,9
Nettoskuld	3 987	3 736	2 676	2 969	1 582
Rörelsekapital	-440	-673	-694	-413	-363
Fritt kassaflöde	671	855	890	524	529
Kassagenerering, %	71	113	149	101	132
Orderingång	13 167	11 258	9 903	11 258	9 459
Orderstock	9 535	9 370	8 148	8 478	6 971
Medelantal anställda, FTE	6 553	5 962	5 820	5 901	5 630

Avstämning nyckeltal

Avstämning nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoskuld					
Långfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	4 281	4 139	3 189	3 182	1 911
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	262	251	208	194	81
Likvida medel	-556	-655	-721	-407	-411
Nettoskuld	3 987	3 736	2 676	2 969	1 582
EBITA					
Periodens resultat	390	322	226	78	172
Skatt	132	82	84	54	48
Finansnetto	367	254	196	120	193
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	71	69	27	18	3
EBITA	960	728	533	270	417
Justerat EBITA					
EBITA	960	728	533	270	417
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	-20	31	64	246	-16
Justerat EBITA	940	758	597	516	401
Justerat EBITDA					
EBITA	960	728	533	270	417
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	-20	31	64	246	-16
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	241	222	206	200	88
Justerat EBITDA	1 181	980	802	716	489
Rörelsekapital					
Summa omsättningstillgångar	3 816	3 214	2 711	2 621	2 447
- Likvida medel	-556	-655	-721	-407	-411
- Aktuell skattefordran	-38	-18	-14	-30	-12
Summa kortfristiga skulder	-4 254	-3 876	-3 129	-2 970	-2 564
- Kortfristiga räntebärande skulder (Not 23)	3	4	1	1	-
- Leasingskulder	258	247	207	193	81
- Kortfristiga avsättningar (Not 24)	43	76	70	76	49
- Aktuell skatteskuld	204	190	159	88	36
- Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag (Not 25)	70	134	13	3	-
- Upplupna räntekostnader (Not 26)	14	10	8	11	12
Rörelsekapital	-440	-673	-694	-413	-363

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

EBITA-marginal

EBITA delat med nettoomsättning. Det visar den relativa storleken mellan EBITA och nettoomsättningen.

EBITDA

EBITA före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar. EBITDA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Fritt kassaflöde

Justerat EBITDA med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16. Fritt kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar innan jämförelsestörande poster.

Justerat EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITA förenklar jämförelsen över tid.

Justerat EBITDA

EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA förenklar jämförelsen över tid.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Framst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringar och nyetableringar samt andra avvikande poster. Dessa poster försvårar därmed jämförelse över tid.

Justerad EBITA-marginal, %

Justerat EBITA delat med nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal, % exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förenklar jämförelser över tid.

Kassagenering, %

Fritt kassaflöde delat med justerat EBITA. Kassagenerering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. Det visar personaltätheten i verksamheten.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive pensionskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Ordergång

Värdet av mottagna projekt och serviceuppdrag och förändringar i befintliga projekt och serviceuppdrag i aktuell period. Ordergång driver förändringen i orderstock över tid.

Orderstock

Värdet av samtliga uppdrags återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut. Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående intäkter från inkomna order.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med aktuell skattefordran och likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerad med kortfristiga avsättningar, kortfristiga räntebärande skulder, aktuell skatteskuld, upplupna räntor samt obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som finns i verksamheten.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansnetto. EBIT är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år. Det avspeglar försäljningstillväxt över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden. Vinstmarginal visar jämförbarheten av koncernens resultat över tid

DEFINITIONER AV HÅLLBARHETSBEGREPP

Se sidan 47.

ÖVRIGA DEFINITIONER

BMS/Building Management Systems

Styrsystem för tekniska installationer i en byggnad eller anläggning.

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Medelantal anställda, FTE

Heltidsekvivalenter beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

IMD/Individuell mätning och debitering

System för individuell mätning och debitering, som med hjälp av smarta sensorer håller koll på faktorer som exempelvis värme och luftfuktighet.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Assemblin Group AB
Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten
Växel 010 472 60 00
www.assemblin.se

Illustrationer: Essen International
Porträttfoton: Fond & Fond
Övriga foton: Arkivbilder från Assemblin
och Fidelix samt någon bildbyråbild.

Produktion och text: Assemblin
Grafisk form: Anso Form & Produktion
Tryck: Exakta Tryckeri 2023





Med en tydlig vision och god fart navigerar vi mot vår långsiktiga ambition att bli branschens bästa installationsbolag. Under 2022 tog vi ytterligare kliv på vår resa genom att fortsätta utveckla vårt erbjudande och förbättra vår hållbarhetsposition samtidigt som vi levererade stark organisk tillväxt och stabil lönsamhet.

Mats Johansson,, vd och koncernchef